



RELATÓRIO  
ANUAL  
**2021**

Annual Report  
Jahresbericht



# Missão

Desenvolver, produzir e comercializar produtos agroindustriais e serviços, agregando valor com tecnologia adequada e qualidade superior, visando à satisfação dos clientes, respeitando o indivíduo, os princípios do cooperativismo e o meio ambiente.

# Visão

Ser referência nacional em tecnologia de produção agroindustrial e gestão cooperativista.

# Valores

Ética  
Qualidade  
Cooperação  
Tradição  
Senso de Dono

## Mission

Agroindustrielle Produkte und Dienstleistungen entwickeln, erzeugen und vermarkten, wertschöpfend mit entsprechender Technologie und hochwertiger Qualität, zielgerichtet auf die Zufriedenheit der Kunden, Respekt gegenüber dem Einzelnen, den genossenschaftlichen Grundsätzen und der Umwelt.

## Mission

*To develop, produce and sell agro-industrial products and services, adding value with appropriate technology and superior quality, seeking client satisfaction and respecting the individual, the principles of the cooperative movement and the environment.*

## Vision

Ein nationaler Maßstab für agroindustrielle Produktionstechnologie und genossenschaftliches Management sein.

## Vision

*To be a national benchmark in agro-industrial production technology and cooperative management.*

## Wertbegriffe

Ethik  
Qualität  
Kooperation  
Tradition  
Eigentumsinn

## Values

*Ethical attitude  
Quality  
Cooperation  
Tradition  
Ownership sense*

# SUMÁRIO

*Inhaltsverzeichnis*

*Summary*

	<b>Mensagem do Conselho de Administração</b>	4
	Grußwort des Verwaltungsrates <i>Message from the Board of Directors</i>	
<b>1</b>	<b>Sustentabilidade</b>	9
	Nachhaltigkeit <i>Sustainability</i>	
<b>2</b>	<b>Gestão e Tecnologia</b>	33
	Management und Technologie <i>Management and Technology</i>	
<b>3</b>	<b>Produção</b>	57
	Produktion <i>Production</i>	
<b>4</b>	<b>Indicadores Econômico-Financeiros</b>	69
	Wirtschafts- und Finanzindikatoren <i>Economic &amp; Financial Indicators</i>	
<b>5</b>	<b>Balanço Social</b>	79
	Sozialbericht <i>Social Balance Sheet</i>	

mensagem

# **CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**



Os desafios sempre permearam a trajetória dos suábios que fundaram a Agrária. E, desde a chegada a Entre Rios, a Cooperativa esteve presente, dando o apoio necessário para que eles pudessem superar as dificuldades. Em 2021, ano que esta história de amor e compromisso completou 70 anos, não foi diferente.

Os impactos causados pela pandemia da Covid-19 ecoavam (e ecoam) ao redor do mundo, especialmente no primeiro semestre. No Brasil, o ritmo lento da vacinação reforçava a ideia errônea de um cenário de poucas oportunidades.

Seguindo na contramão do pessimismo, o agronegócio mais uma vez mostrou sua força, apresentando crescimento e cumprindo o papel de produzir alimentos para abastecer o país. A Agrária aproveitou o momento para apresentar e aprovar junto aos seus cooperados o projeto da Maltaria Campos Gerais. Uma iniciativa inovadora, que reforça os princípios do cooperativismo, ao trabalhar no modelo de intercooperação, e oferece aos produtores filiados a possibilidade de participar do negócio como investidores, proporcionando assim mais opções de rentabilidade ao cooperado.

No campo, o regime instável de chuvas voltou a preocupar. Mais uma vez, as pesquisas desenvolvidas pela FAPA (Fundação Agrária de Pesquisa Agropecuária) e o suporte prestado pela Assistência Técnica serviram como base para o esforço incansável do cooperado, o que permitiu safras satisfatórias. Prova disso é a produção da cevada, que atingiu seu maior volume na história.

A qualidade continuou pautando as atividades dentro das indústrias da Cooperativa. O lançamento de novos produtos que atendem a demandas do mercado, como o Malte de Trigo e a Farinha Especialíssima de 2 kg, e investimentos como a Unidade Multigrãos ajudaram a reforçar esse valor, que é fundamental para a Agrária.

Ainda em 2021, a sigla ESG dominou as conversas nos ambientes corporativos. Em uma tradução literal, a preocupação com as questões Ambientais, Sociais e de Governança, que se tornaram uma tendência mundial, já se convertiam em práticas dentro da Agrária através de seu apoio à comunidade, das ações realizadas pelas entidades mantidas e das medidas internas para preservação de recursos naturais. Essas condutas, que estão presentes no cotidiano da Cooperativa desde sua fundação, foram materializadas no Relatório de Sustentabilidade, lançado em junho.

As entidades mantidas também trouxeram novidades. A conclusão do Centro de Eventos Agrária, a construção Lar de Idosos Nossa Senhora de Lurdes e a efetivação do Curso Técnico Cervejeiro são os principais exemplos.

Ao pensar em soluções para as adversidades impostas por 2021, a Agrária, além de transpassá-las, conseguiu provar que é possível ir mais longe. A Margem Líquida Cooperado, bem como o EBITDA e o Resultado da Cooperativa atingiram números extraordinários, registrando os maiores níveis da história.

Independente dos desafios que estão por vir, temos a convicção de que a dedicação ao trabalho e olhar voltado para o futuro, lições tão preciosas deixadas pelos nossos pioneiros, continuarão a guiar a Agrária rumo a conquista de seus objetivos.

# Grußwort des Verwaltungsrates

Der Weg der Donauschwaben, die Agrária gegründet haben, war schon immer von Herausforderungen geprägt. Seit ihrer Ankunft in Entre Ríos war die Genossenschaft immer präsent und bot ihnen die notwendige Unterstützung, um die Schwierigkeiten zu überwinden. Im Jahr 2021, in dem diese Geschichte von Liebe und Verpflichtung 70 Jahre alt wurde, ist das nicht anders gewesen.

Die Auswirkungen der COVID-19-Pandemie waren (und sind) in der ganzen Welt zu spüren, insbesondere in der ersten Jahreshälfte 2021. In Brasilien verstärkte das langsame Voranschreiten der Impfungen die irrite Vorstellung von einem Szenario mit wenigen Möglichkeiten.

Entgegen dem Pessimismus hat das Agrobusiness erneut seine Stärke bewiesen, indem es ein Wachstum verzeichnete und seine Aufgabe der Nahrungsmittelproduktion zur Versorgung des Landes erfüllte. Agrária nutzte die Gelegenheit, um das Projekt der Mälzerei Campos Gerais vorzustellen und es gemeinsam mit ihren Mitgliedern zu genehmigen. Eine innovative Initiative, die die Grundsätze des Genossenschaftswesens stärkt, indem nach dem Modell der Interkooperation gearbeitet und den teilnehmenden Landwirten die Möglichkeit geboten wird, sich als Investoren an der Unternehmung zu beteiligen, was den Mitgliedern mehr Rentabilitätsmöglichkeiten verschafft.

Auf den Feldern bereitete die instabile Niederschlagsmenge erneut Sorgen. Die von der FAPA (Agrária-Stiftung für landwirtschaftliche Forschung) durchgeföhrten Forschungen und die Unterstützung durch die Technische Assistenz bildeten einmal mehr die Grundlage für den unermüdlichen Einsatz der Mitglieder, der zufriedenstellende Ernten ermöglichte. Ein Beweis dafür ist die Gerstenproduktion, die den höchsten Stand in der Geschichte erreichte

## 6

Die Qualität war weiterhin die Richtschnur für die Aktivitäten innerhalb der Industrien der Genossenschaft. Die Einführung neuer Produkte, die der Marktnachfrage entsprechen, wie das Weizenmalz und das Mehl „Especialíssima“ in 2-kg-Packungen, und Investitionen wie die Getreide-Einheit trugen dazu bei, diesen für Agrária grundlegenden Wert zu stärken.

Noch im Jahr 2021 beherrschte das Akronym ESG die Gespräche im Unternehmensumfeld. Wörtlich übersetzt heißt das, dass die Sorge um Umwelt-, Sozial- und Governance-Fragen, die sich zu einem weltweiten Trend entwickelten, bei Agrária bereits in die Praxis umgesetzt wurde, und zwar durch die Unterstützung der Gemeinschaft, die von den unterhaltenen Einrichtungen durchgeföhrten Aktionen und die internen Maßnahmen zum Schutz der natürlichen Ressourcen. Diese Verhaltensweisen, die im Alltag der Genossenschaft seit ihrer Gründung präsent sind, wurden im Nachhaltigkeitsbericht, der im Juni veröffentlicht wurde, festgehalten.

Auch die von der Genossenschaft unterhaltenen Einrichtungen brachten Neuigkeiten. Die Fertigstellung des Agrária-Veranstaltungszentrums, der Bau des Pflegeheims Unsere Liebe Frau von Lourdes und die Verwirklichung der Ausbildung zum Braumeister bilden hierfür die Hauptbeispiele.

Bei der Suche nach Lösungen für die Widrigkeiten des Jahres 2021 hat Agrária diese nicht nur gemeistert, sondern auch bewiesen, dass es möglich ist, noch weiter zu gehen. Sowohl das Nettoergebnis der Mitglieder als auch das EBITDA und das Ergebnis der Genossenschaft erreichten außergewöhnliche Zahlen und verzeichneten die höchsten Werte in der Geschichte.

Unabhängig von den kommenden Herausforderungen sind wir davon überzeugt, dass die Hingabe an die Arbeit und der auf die Zukunft gerichtete Blick – wertvolle Lektionen, die uns die Pioniere hinterließen – Agrária weiterhin zur Erreichung ihrer Ziele führen werden.

## ***Message from the Board of Directors***

*Challenges have always been present in the path of the Swabians who founded Agrária. And since their arrival at Entre Rios, the Cooperative has been present, giving them the support needed for them to overcome all their difficulties. In 2021, the year in which this story of love and commitment completed 70 years, it was no different.*

*The impacts caused by the Covid-19 pandemic echoed (and still echo) all round the world, especially in the first semester. In Brazil, the slow pace of the vaccination program reinforced the mistaken idea of a scenario with few opportunities.*

*Moving in the opposite direction from that of pessimism, agribusiness once again showed its strength, achieving growth and fulfilling its role of producing food to supply the country. Agrária took the opportunity to present to its members and obtain their approval for the Maltaria Campos Gerais project. An innovative initiative that reinforces the principles of the cooperative movement by working in the inter-cooperation model, and offers associated producers the chance to take part in the business as investors, thus giving our members more options for profit.*

*In the field, the unstable pattern of rainfall was again a cause for concern. Once again, the research developed by FAPA (Agrária Foundation for Agricultural Research) and the support given by our Technical Assistance served as a base for our members' tireless efforts, enabling them to produce satisfactory harvests. A demonstration of that is the barley production, which reached its highest volume in history.*

*Quality continued to be the benchmark for the activities within the Cooperative's industries. The launch of new products that meet the market's demands, such as Wheat Malt and the 2-kg packet of Farinha Especialíssima (Very Special Flour), as well as investments such as the Multigrain Unit, helped to reinforce this value, which is fundamental for Agrária.*

*Also in 2021, the acronym ESG dominated conversations in corporate environments. It expresses literally the concern with Environmental, Social and Governance issues. This concern, which has become a global trend, was already being transformed into practices within Agrária, in the form of support for the community, the actions carried out by our supported entities, and internal measures for the preservation of natural resources. These procedures, which have been present in the Cooperative's everyday activities since its foundation, were expressed in effect in our Sustainability Report, launched in June.*

*The supported entities also presented new achievements. The completion of the Agrária Event Center, the construction of the Our Lady of Lourdes Home for the Elderly, and the effective start of the Technical Brewing Course are the main examples.*

*Creating solutions for the adversities imposed by 2021, Agrária, besides overcoming them, was able to prove that it is possible to go even further. The members' net margin, as well as the EBTIDA and the Cooperative's result, reached extraordinary numbers, recording the highest levels in our history.*

*Board of Directors*





01

# SUSTENTABILIDADE

Nachhaltigkeit  
*Sustainability*





# ECONÔMICO

Wirtschaft

*Economic*



# Programa Agrária de Gestão Rural (PAGR)

Conhecido pela sigla PAGR, o programa orienta os cooperados a adotarem em suas propriedades práticas sustentáveis nos aspectos econômico, social e ambiental. A opção por aderir ao programa deve partir do próprio cooperado. Uma vez inserido no PAGR, o produtor passa a ser orientado pelos assessores do setor de Gestão da Qualidade da Agrária.

**Grupos familiares participantes em 2021:**

Teilnehmende Familiengruppen im Jahr 2021:

Family Groups participating in 2021:

**75**

**Cooperados individuais:**

Einzelne Mitglieder: Individual cooperative members:

**25**

**Propriedades inseridas no PAGR até o final de 2021:**

Bis Ende 2021 ins PAGR einbezogene Landbetriebe:

Properties taking part in the PAGR up to the end of 2021:

**125**

**Porcentagem de área sustentável:**

Nachhaltige Fläche in Prozent:  
Percentage of sustainable area:

**75%**

**Crescimento no número de propriedades em comparação com o ano anterior:**

Anstieg der Anzahl der Landbetriebe im Vergleich zum Vorjahr:

Increase in the number of properties as compared to the previous year:

**20%**



**Evento de entrega de certificados do PAGR aos cooperados**

Veranstaltung zur Übergabe von PAGR-Zertifikaten an die Mitglieder

Event at which PAGR certificates are handed to cooperative members

## Agrária-Programm für landwirtschaftliches Management (PAGR)

Das Programm, das unter dem Kürzel PAGR bekannt ist, leitet die Mitglieder an, in ihren Landbetrieben nachhaltige Praktiken in wirtschaftlicher, sozialer und ökologischer Hinsicht anzuwenden. Die Entscheidung, dem Programm beizutreten, muss eine Initiative des Mitglieds selbst sein. Sobald in das PAGR aufgenommen, wird der Produzent von den Beratern des Agrária-Bereichs für Qualitätsmanagement betreut.

## Agrária Rural Management Program ("PAGR")

This program, known by its Portuguese acronym PAGR, guides cooperative members in adopting sustainable practices, in the economic, social and environmental aspects, in their properties. The option to join the program should come from members themselves. Once producers join the PAGR, they are guided by the advisors of the Agrária Quality Management sector.

# Agronegócio Sustentável

## AÇÕES REALIZADAS PELA FAPA

- Prospecção de novas oportunidades com base na consultoria prestada pela NU Agrar
- Aprovação da área de pesquisa em biológicos e início dos trabalhos
- Início das atividades de pesquisa da área de Hortifrut, criada em 2020
- Início dos trabalhos de melhoramento genético em cevada

## ASSISTÊNCIA TÉCNICA

- Intensificação do uso da plataforma Sigma ABC por agrônomos e cooperados



A SAI Platform é uma iniciativa internacional que tem como objetivo compilar boas práticas no campo, promovendo diretrizes para uma agricultura cada vez mais sustentável. A Agrária integra o movimento desde 2016. Para saber mais sobre a iniciativa acesse: [saiplatform.org](http://saiplatform.org)

### Nachhaltiges Agrobusiness

#### Von der FAPA durchgeführte Aktionen

- Erkundung neuer Möglichkeiten auf der Grundlage der von NU Agrar durchgeföhrten Beratung
- Beginn der Forschungsaktivitäten im Bereich Obst und Gemüse, der 2020 geschaffen wurde
- Genehmigung des Forschungsgebiets im Bereich biologische Produktionsmittel und Beginn der Arbeiten
- Beginn der Arbeiten zur genetischen Verbesserung von Gerste

#### Technische Assistenz

- Verstärkte Nutzung der ABC-Sigma-Plattform durch Agronomen und Mitglieder

#### SAI Platform

Die SAI Platform ist eine internationale Initiative, die darauf abzielt, bewährte Praktiken auf den Feldern zusammenzustellen und Richtlinien für eine zunehmend nachhaltige Landwirtschaft zu fördern. Agrária ist seit 2016 Teil dieser Bewegung. Weitere Informationen über die Initiative finden Sie unter: [saiplatform.org](http://saiplatform.org)

### Sustainable Agribusiness

#### Actions carried out by FAPA

- Seeking new opportunities, based on the advisory services rendered by Nu Agrar
- Starting research activities in the fruit and vegetable production area, created in 2020
- Approval of the biological defense research area, in which work was begun
- Starting work on genetic improvement in barley

#### Technical Assistance

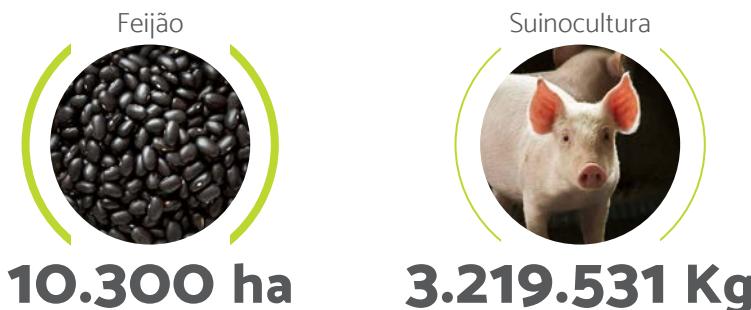
- Intensification of the use of the Sigma ABC platform by agronomists and cooperative members

#### SAI Platform

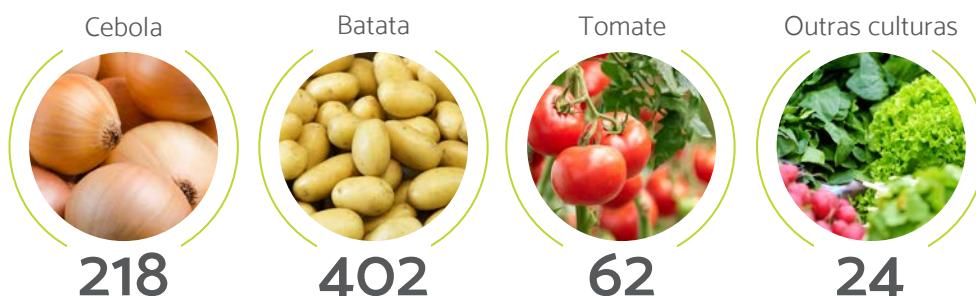
The SAI Platform is an international initiative whose objective is to compile good field practices, promoting guidelines for increasingly sustainable agriculture. Agrária has participated in the movement since 2016. To learn more about this initiative, please visit: [saiplatform.org](http://saiplatform.org)

# Diversificação

A diversificação de culturas e de atividades dentro da propriedade são vistas pela Agrária como uma excelente alternativa para incrementar a rentabilidade do cooperado.



## ÁREA PLANTADA DE HORTALIÇAS (ha)



**PROJETO  
FUNDIÁRIO**  
Fase VII

Área total:  
**331,34 ha**

Cooperados contemplados

**2**

## Diversifizierung

Agrária sieht in der Diversifizierung der Kulturen und Aktivitäten innerhalb des Landbetriebs eine hervorragende Alternative zur Steigerung der Rentabilität der Mitglieder.

### Gemüseanbaufläche (ha)

Zwiebeln - 218  
Kartoffeln - 402  
Tomaten - 62  
Andere Kulturen - 24

Bohnenanbau - 10.300 ha

Schweinezucht - 3.219.531 kg

### Landprojekt - VII. Phase

Gesamtfläche: 331,34 ha  
Ausgewählte Mitglieder: 2

## Diversification

Agrária sees diversification of both crops and business within the property as an excellent alternative to increase our members' profitability.

### Area planted with vegetables (ha)

Onions - 218  
Potatoes - 402  
Tomatoes - 62  
Other crops - 24

Beans - 10,300 ha

Hog raising - 3,219,531 kg

### Farmland Acquisition Project - Phase VII

Total area: 331.34 ha  
Cooperative members receiving land: 2





# SOCIAL

**Sozial**

*Social*

# Segurança

Dentro da Agrária a preocupação com o bem-estar dos colaboradores é constante, e também se estende aos terceiros que desempenham atividades na Cooperativa. Em busca da meta de Zero Acidente, são aplicadas diferentes metodologias e programas, com o objetivo de mostrar ao público interno a importância de seguir corretamente as diretrizes de segurança.

## Programas de Segurança:



### Sicherheit

Innerhalb der Agrária ist das Wohlergehen der Mitarbeiter ein ständiges Anliegen, das sich auch auf in der Genossenschaft tätige Dritte erstreckt. Auf der Suche nach dem Ziel „Null Unfälle“ werden verschiedene Methoden und Programme angewandt, um den internen Beteiligten die Bedeutung der korrekten Befolgung der Sicherheitsrichtlinien zu zeigen.

#### Sicherheitsprogramme:

- Goldene Regeln für Gesundheit, Sicherheit und Umwelt (GSU)
- Programm „De Olho“
- Förder- und Anerkennungsprogramm im Bereich GSU
- CIPA – Interne Kommission für Unfallverhütung
- Notfall-Brigade
- Programm SafeStart
- PAM – Plan für gegenseitige Hilfe

### Safety

At Agrária, our concern for the well-being of our employees is constant, and also extends to third parties who carry out activities at the Cooperative. Seeking to achieve the Zero Accident goal, different methodologies and programs are applied, with the aim of showing the internal public the importance of following safety guidelines correctly.

#### Safety Programs:

- Golden Rules for HS&E (Health, Safety & Environment)
- "Eyes Open"
- HS&E Incentive and Recognition Program
- Internal Accident Prevention Commission ("CIPA")
- Emergency Brigade
- SafeStart Program
- Mutual Assistance Plan ("PAM")

O **SafeStart** é uma metodologia que mostra como os estados físicos e emocionais podem fazer com que a pessoa se coloque em situações de risco. Na Agrária, já foram treinados colaboradores da Agrária Óleo e Farelo, Agrária Grits e Flakes, Agrária Malte, Agrária Energia, Unidade Guarapuava, Unidade Vitória, Unidade Florestal, Projetos, Manutenção Vitória, Manutenção Guarapuava e Manutenção Malte.

## Números importantes:



Acidentes sem afastamento:



Acidentes com afastamento:



Em 2021 a Agrária registrou o menor número de acidentes em seis anos.



Eventos como o Seminário de Gestão também são usados para conscientizar os colaboradores sobre as normas de segurança, por meio de teatro e concurso de paródias.

Veranstaltungen wie das Managementseminar werden auch genutzt, um den Mitarbeitern durch Theater und Parodiewettbewerbe die Sicherheitsvorschriften bewusst zu machen.

Occasions such as the Management Seminar are also used to enhance awareness of safety norms among employees, by means of plays and parody contests.

SafeStart ist eine Methode, die zeigt, wie körperliche und emotionale Zustände eine Person dazu bringen können, sich in Risikosituationen zu begeben. Bei Agrária wurden bereits Mitarbeiter von Agrária Öl und Kleie, Agrária Grieß und Flocken, Agrária Malz, Agrária Energia, Einheit Guarapuava, Einheit Vitória, Forstabteilung, Projektabteilung, Instandhaltung Vitória, Instandhaltung Guarapuava und Instandhaltung Malz geschult.

### Wichtige Zahlen:

CIPA-Teams: **14**

CIPA-Teilnehmer: **108**

Notfall-Brigaden: **8**

Brigade-Teilnehmer: **213**

Unfälle ohne Ausfallzeit

Höchstes Ziel: **11** – Eingetreten: **8**

Unfälle mit Ausfallzeit

Ziel: **0** – Eingetreten: **2**

Im Jahr 2021 verzeichnete Agrária die niedrigste Zahl von Unfällen seit sechs Jahren.

The SafeStart Program is a methodology that shows how people's physical and emotional states can cause them to place themselves in risky situations. Agrária has already provided training for employees of Agrária Óleo e Farelo, Agrária Grits e Flakes, Agrária Malte, Agrária Energia, Guarapuava Unit, Vitória Unit, Forestry Unit, Projects, Vitória Maintenance, Guarapuava Maintenance and Malt Plant Maintenance.

### Important numbers:

CIPAs: **14**

Cipa members: **108**

Emergency Brigades: **8**

Brigade members: **213**

Accidents without home leave

Maximum target: **11** Actual accidents: **8**

Accidents with home leave

Target: **0** Actual accidents: **2**

In 2021, Agrária recorded its lowest number of accidents in six years.

## Serviço de Saúde Ocupacional

Exames  
ocupacionais  
obrigatórios:

**866**

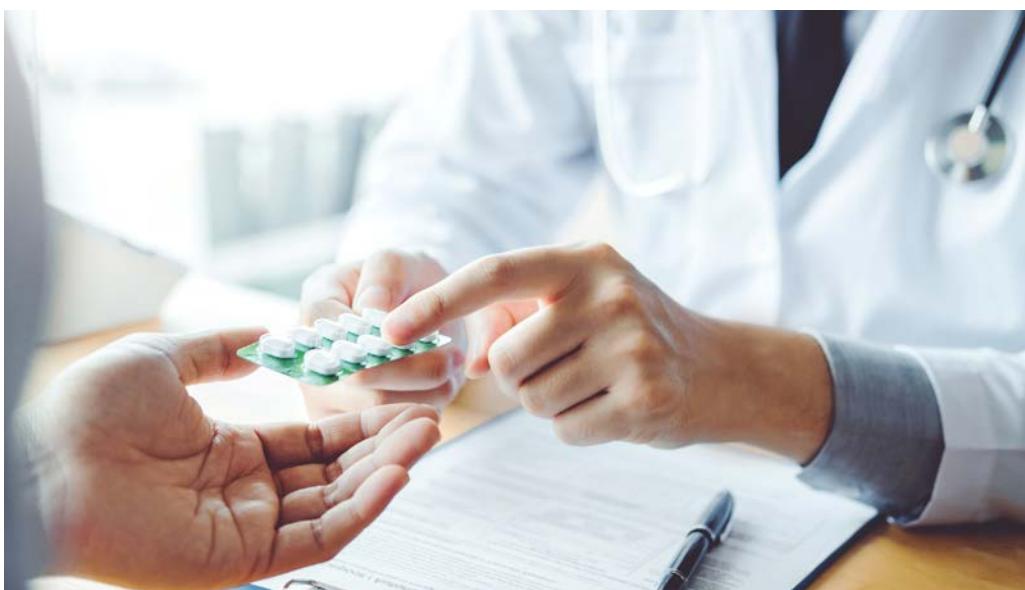
Vacinas contra  
a gripe:

**1.687 doses**

Usuários dos benefícios  
do PROMEDICON  
(Programa Agrária de  
Medicação Continuada):

**160**

Em 2021 o PROMEDICON foi reformulado. Entre as principais mudanças estão a tabela de descontos progressivos, de acordo com a faixa salarial do colaborador, e a inclusão de dependentes, também conforme os rendimentos mensais do titular.



O número de colaboradores inseridos no PROMEDICON continua crescendo

Die Zahl der am PROMEDICON beteiligten Mitarbeiter wächst ständig.

The number of employees taking part in the PROMEDICON continues to grow

### **Arbeitsmedizinische Vorsorge**

Arbeitsmedizinische Pflichtuntersuchungen: **866**

Grippe-Impfungen: **1.687**

Nutzer des PROMEDICON (Agrária-Programm für  
kontinuierliche Medikation): **160**

Im Jahr 2021 wurde PROMEDICON neu gestaltet. Zu den wichtigsten Änderungen gehören die Tabelle mit stufenweisen Preisnachlässen, die sich nach der Gehaltsklasse des Mitarbeiters richten, und die Einbeziehung von abhängigen Personen, die sich ebenfalls nach dem monatlichen Einkommen des Inhabers richten.

### **Occupational Health Service**

Obligatory Occupational Examinations: **866**

Influenza Vaccinations: **1,687**

PROMEDICON (Agrária Continuous Medication Program) users: **160**

In 2021, the PROMEDICON was reformulated. Among the main alterations are the progressive discount table, in accordance with the employee's salary bracket, and inclusion of dependent family members, also in accordance with the respective employee's monthly income.

# Comunidade

## Fundação Cultural Suábio-Brasileira

Em 2021, com a flexibilização de algumas medidas de prevenção à Covid-19, a Fundação Cultural Suábio-Brasileira retornou de maneira gradativa suas atividades presenciais.

### Sobre a FCSB

Grupos Culturais:



Integrantes dos grupos Culturais:



### Eventos Realizados pela FCSB

- **3 Concertos**
  - **3 Recitais**
  - **Noite de Peças Teatrais**
- Lançamento do Livro  
• "O Segredo do Dialetos Perdido"



#### Gemeinde

Donauschwäbisch-Brasilianische Kulturstiftung

Im Jahr 2021 nahm die Donauschwäbisch-Brasilianische Kulturstiftung mit der Lockerung einiger COVID-19-Präventionsmaßnahmen allmählich ihre Aktivitäten in Präsenzform wieder auf.

#### Über die Kulturstiftung

Kulturgruppen: **33**

Mitgliederzahl der Kulturgruppen: **597**

Von der Kulturstiftung durchgeführte Veranstaltungen

- 3 Konzerte
- 3 Musikvorspiele
- Theaterabend
- Veröffentlichung des Buches „Das Geheimnis des verlorenen Dialekt“

#### Community

*Swabian Brazilian Cultural Foundation*

*In 2021, with some Covid-19 prevention measures becoming more flexible, the Swabian Brazilian Cultural Foundation ("FCSB") gradually resumed its activities with members taking part in person.*

#### *About the FCSB*

*Cultural Groups: 33*

*Members of Cultural Groups: 597*

#### *Events carried out by the FCSB*

- *3 Concerts*
- *3 Recitals*
- *Theater Evening*
- *Launch of the Book "O Segredo do Dialetos Perdido" (The Secret of the Lost Dialect)*

## Eventos Realizados no Jugendcenter

- Noite de Queijos e Vinhos
- Master Chef
- Noite do Hambúrguer
- Caminhada do Jugendcenter
- Caminhada do Hospital Semmelweis

Destinação da  
Agrária à FCSB (R\$)  
**2,6**  
milhões

## Fazem parte da FCSB

- Rádio Universitária Entre Rios FM – duas horas de programação diária são de responsabilidade da Fundação. A programação é transmitida em língua alemã
- Revista Entre Rios – em língua alemã, com publicação bimestral
- Site suabiosdodanubio.com.br e Facebook.com/suabiosdanubio.entrerios
- Museu Histórico de Entre Rios



### 🇩🇪 Veranstaltungen im Jugendcenter

- Käse- und Weinabend
- Master Chef
- Hamburger-Abend
- Wanderung des Jugendcenters
- Wanderung des Krankenhauses Semmelweis

**Zuwendung der Agrária an die Kulturstiftung (R\$): 2,6 Millionen**

Zur Kulturstiftung gehören

- Rádio Universitária Entre Rios FM – zwei Stunden tägliches Programm stehen in der Verantwortung der Kulturstiftung. Das Programm wird in deutscher Sprache ausgestrahlt
- Zeitschrift Entre Rios – zweimonatliche Herausgabe in deutscher Sprache
- Website suabiosdodanubio.com.br und Facebook.com/suabiosdanubio.entrerios
- Heimatmuseum von Entre Rios

### 🇬🇧 Events Carried out at the Youth Center (Jugendcenter)

- Cheese and Wine Evening
- Master Chef
- Hamburger Evening
- Youth Center Walk
- Semmelweis Hospital Walk

**Agrária's destination to FCSB: 2,6 million**

The following comprise the FCSB:

- Entre Rios FM University Radio Station – the Foundation is responsible for a two-hour daily program, which is broadcast in the German language
- Entre Rios Magazine – in the German language, published bimonthly
- Website: suabiosdodanubio.com.br and Facebook.com/suabiosdanubio.entrerios
- Entre Rios Historical Museum

# Museu Histórico de Entre Rios

Em 15 de março de 2021 o Museu Histórico de Entre Rios foi fechado para reforma e montagem de sua nova exposição permanente, inaugurada em janeiro de 2022. Embora não tenha recebido visitantes durante a maior parte do ano, a equipe seguiu realizando trabalhos de catalogação e conservação do acervo.

Peças higienizadas  
do Museu:

**4.319**

Arrolamento de  
documentos:

**24.405**

Arrolamento de  
fotografias:

**39.251**



Foram catalogados mais de 63 mil materiais entre documentos e fotografias

Es wurden mehr als 63.000 Materialien katalogisiert, darunter Dokumente und Fotos

Over 63,000 items, comprising documents and photographs, were catalogued

## Heimatmuseum von Entre Rios

Am 15. März 2021 wurde das Heimatmuseum von Entre Rios wegen Renovierungsarbeiten und der Einrichtung der neuen Dauerausstellung geschlossen, die im Januar 2022 eröffnet wurde. Obwohl während des Großteils des Jahres keine Besucher empfangen wurden, setzte das Team die Katalogisierung und Erhaltung der Sammlung fort.

- Gereinigte Museumsstücke: 4.319
- Aufstellung von Dokumenten: 24.405
- Aufstellung von Fotos: 39.251

## Entre Rios Historical Museum

On March 15, 2021, the Entre Rios Historical Museum was closed for refurbishing work and the setting up of its new permanent exhibition, inaugurated in January 2022. Although for most of the year it did not receive visitors, the team continued composing the catalogue and working on the preservation of the collection.

- Museum exhibits sanitized: 4,319
- Inventory of documents: 24,405
- Inventory of photographs: 39,251

## Colégio Imperatriz Dona Leopoldina

A grande novidade do Colégio Imperatriz para o ano letivo foi a primeira turma do Curso Técnico Cervejeiro.



### **Leopoldina-Schule**

Die große Neuigkeit an der Leopoldina-Schule war in diesem Schuljahr die erste Gruppe der Ausbildung zum Braumeister.

- Lernende im Jahr 2021: **432**
- Zuwendung der Agrária an die Leopoldina-Schule (R\$): **5,9 Millionen**
- Absolventen
- Sekundarstufe: **11**
- Ausbildung in Agrarwissenschaft:
  - **15 Auszubildende** der Gruppe 2020\*
  - **18 Auszubildende** der Gruppe 2021

\* Die durch die COVID-19-Schutzmaßnahmen verursachten Einschränkungen hinderten die Auszubildenden daran, ihre Praktika zu absolvieren. Daher musste die Frist für den Abschluss des Kurses verlängert werden.

- Ausbildung zum Brauer: **19**

### **Imperatriz Dona Leopoldina College**

The great novelty at the Imperatriz College during the school year was the first class in the Technical Brewing Course.

- Students in 2021: **432**
- Agrária's destination to the College (R\$): **5,9 Million**
- Students Graduating:
  - Secondary School: **11**
  - Technical Course in Agriculture:
    - **15 students** of the 2020\* Class
    - **18 students** of the 2021 Class

\*Restrictions resulting from the Covid-19 prevention protocols stopped students from carrying out their traineeships, so the period for the conclusion of the course had to be extended.

- Technical Brewing Course: **19**



**Formatura da primeira turma do Curso Técnico Cervejeiro**

Abschluss der ersten Gruppe von Brauer

Graduation of the first class of the Technical Brewing Course

## Destaques:

- Renovação da Certificação CEBAS Educação (Certificado de Entidade Beneficente de Assistência Social)
- Reforma e modernização dos laboratórios de biologia e física
- Aquisição de Câmera Termográfica para aferição de temperatura de alunos e colaboradores na entrada do Colégio
- Cercamento do Prédio da Educação Infantil

### Germany: Höhepunkte:

- Erneuerung der CEBAS-Bildungszertifizierung (Zertifikat als gemeinnützige Organisation für Sozialhilfe)
- Renovierung und Modernisierung der Biologie- und Physiklabore
- Anschaffung einer Wärmebildkamera zur Überprüfung der Temperatur von Schülern und Mitarbeitern am Eingang der Schule
- Umzäunung des Kindergartengebäudes

### UK: Highlights:

- Renewal of the CEBAS Education Certificate (Social Assistance Charitable Entity Certificate)
- Refurbishing and modernization of the biology and physics laboratories
- Acquisition of a non-contact thermometer to measure the temperature of students and employees at the college entrance
- Fencing around the Children's Education Building

## Fundação Semmelweis

Embora seja uma entidade privada, a Fundação Semmelweis oferece grande suporte no atendimento à saúde a toda população do Distrito de Entre Rios e da região.



### ● Semmelweis-Stiftung

Obwohl es sich um eine private Einrichtung handelt, bietet die Semmelweis-Stiftung der gesamten Bevölkerung des Bezirks Entre Rios große Unterstützung bei der Gesundheitsversorgung.

- Ärztliche Sprechstunden und ambulante Behandlungen: **26.191**
- Einweisungen: **451**
- Zuwendung der Agrária an die Semmelweis Stiftung (R\$): **2,4 Millionen**
- Spenden von Partnern:  
**Ultraschallgerät im Wert von R\$ 118.000,00**
- Spendenveranstaltungen
  - Spendentag
  - Solidaritätswanderung
- Zuweisung der Einkommenssteuer der Mitglieder:  
**Anschaffung eines Autoklavs in Höhe von R\$ 90.600,00**

### ● Semmelweis Foundation

Although it is a private entity, the Semmelweis Foundation offers a great deal of support in caring for the health of the whole population of the District of Entre Rios.

- Medical consultations and outpatients attended: **26,191**
- Hospitalizations: **451**
- Agrária's destination to the Semmelweis Foundation (R\$): **2,4 Millions**
- Donations from associates: **Echography set worth R\$ 118,000**
- Fund-raising Events
  - Donation Day
  - Solidarity Walk
- Income tax allocation from cooperative members:  
**Acquisition of an autoclave worth R\$ 90,600,00**

## Destaques:

- Orientações aos colaboradores da Agrária e das entidades mantidas sobre o Coronavírus e a vacinação contra Covid-19
- Realização de exames ocupacionais dos colaboradores da Agrária e das entidades mantidas
- Construção do Lar de Idosos Nossa Senhora de Lurdes



O Lar de Idosos Nossa Senhora de Lurdes fica ao lado do Hospital Semmelweis

Das Pflegeheim Unsere Liebe Frau von Lourdes liegt neben dem Krankenhaus Semmelweis

The Our Lady of Lourdes Home for the Elderly is situated beside the Semmelweis Hospital

### Sobre o Lar de Idosos Nossa Senhora de Lurdes

O espaço foi criado para oferecer saúde, segurança e bem-estar às pessoas da comunidade que já estão na terceira idade. No Lar os moradores receberão atendimento médico, fisioterapêutico e nutricional, além de participarem de diversos tipos de aulas e atividades de entretenimento. Inaugurado em janeiro de 2022, a princípio o espaço oferecerá 10 vagas.

### Germany Höhepunkte:

- Anweisungen an die Mitarbeiter der Agrária und der Einrichtungen, für die sie verantwortlich ist, über das Coronavirus und die Impfung gegen COVID-19
- Durchführung von arbeitsmedizinischen Untersuchungen für Mitarbeiter der Agrária und der Einrichtungen, für die sie verantwortlich ist
- Bau des Pflegeheims Unsere Liebe Frau von Lourdes

### Über das Pflegeheim Unsere Liebe Frau von Lourdes

Das Heim wurde gebaut, um älteren Menschen aus der Gemeinde Gesundheit, Sicherheit und Wohlbefinden zu bieten. Im Pflegeheim werden die Bewohner medizinisch, physiotherapeutisch und ernährungstechnisch betreut und werden an verschiedenen Kursen und Unterhaltungsaktivitäten teilnehmen. Es wurde im Januar 2022 eingeweiht und wird zunächst 10 Plätze bieten.

### Highlights:

- Guidance given to employees of Agrária and supported entities concerning the Coronavirus and vaccination against Covid-19
- Occupational health examinations of employees of Agrária and supported entities were carried out
- Construction of the Our Lady of Lourdes Home for the Elderly

### About the Our Lady of Lourdes Home for the Elderly

The Home was created to provide health, safety and well-being to elderly people in the community. In the Home, the residents will receive medical, physiotherapy and nutritional care, and will also take part in different kinds of classes and entertainment activities. After its inauguration in January 2022, it will at first offer accommodation for 10 people.

# PAIS

O Programa Agrária de Integração Solidária continua auxiliando na assistência e bem-estar social da comunidade onde a Cooperativa está inserida, através de campanhas de arrecadação e doações para melhorias estruturais em projetos assistenciais.

## **Projetos realizados:**

- Compra de mesas e cadeiras para ao Refeitório do Instituto João Paulo II
- Troca de telhado do depósito da horta e aquisição de portão para o pátio de entrada do Projéçao
- Colocação de paver no espaço para as atividades circenses do Projeto Anjos Inocentes



**6.700  
unidades vendidas**

Desde que a campanha de Venda de Panetones foi criada, essa foi a maior arrecadação registrada

Seit Beginn der Panettone-Verkaufsaktion war dies die größte Sammlung seit Bestehen der Aktion

Since the Panettone Sales Campaign was first created, this was the largest amount ever raised

28

## **Principais ações | Wichtigste Aktionen | Main Actions**

Arrecadação de Produtos de Higiene Sammlung von Körperpflegeprodukten / Collection of hygiene products	Kg	<b>440</b>
Arrecadação de agasalhos Sammlung von Kleidung / Collection of warm clothes	Kg	<b>480</b>
Campanha de arrecadação de alimentos Lebensmittelsammelaktion / Food collection campaign	Kg	<b>9.000</b>
Campanha Venda de Panetones Panettone-Verkaufsaktion / Panettone sales campaign	Unidades Stück / Units	<b>6.700</b>

## **PAIS**

Das Agrária-Programm für solidarische Integration trägt weiterhin zur Unterstützung und zum sozialen Wohlergehen der Gemeinde bei, in die die Genossenschaft eingebunden ist, und zwar durch Sammel- und Spendenaktionen für strukturelle Verbesserungen in Hilfsprojekten.

### **Durchgeführte Projekte:**

- Kauf von Tischen und Stühlen für den Speisesaal des Instituts João Paulo II.
- Erneuerung des Daches des Gemüsegartenlagers und Kauf eines Tores für den Eingangshof des Projekts Projéçao.
- Verlegung von Pflastersteinen im Raum für die Zirkusaktivitäten des Projekts Unschuldige Engel.

## **PAIS**

The Agrária Solidary Integration Program ("PAIS") continues supporting social assistance and well-being in the community, wherever the Cooperative is situated, by means of fund-raising campaigns and donations for structural improvements in social assistance projects.

### **Projects carried out:**

- Purchase of tables and chairs for the canteen at the João Paulo II Institute.
- Replacement of the tiled roof of the shed in the vegetable garden and acquisition of a gate for the entrance yard at "Projéçao" (Youth in Action Project).
- Placement of pavers in the circus activities area at the "Anjos Inocentes" (Innocent Angels) Project.



## AMBIENTAL

O conceito de sustentabilidade passa diretamente pela questão ambiental. Nesse sentido, a Agrária esforça-se de maneira contínua para diminuir o uso de recursos naturais, reduzindo assim os impactos de suas atividades no meio ambiente.

### **Umwelt**

Der Nachhaltigkeitsbegriff betrifft unmittelbar die Umweltfrage. In diesem Sinne ist Agrária ständig bestrebt, den Verbrauch natürlicher Ressourcen zu reduzieren und so die Auswirkungen ihrer Aktivitäten auf die Umwelt zu verringern.

### ***Environmental***

*The concept of sustainability goes straight to environmental issues. In this respect, Agrária makes a continuous effort to reduce the use of natural resources, thus diminishing the impacts of its activities on the environment.*

Como mencionado no Relatório Anual de 2020, a Agrária iniciou seu Inventário de Emissão de CO<sub>2</sub> e tornou-se signatária do Pacto Global da ONU. Como resultado dessas duas ações, em 2021, a Cooperativa lançou seu Relatório de Sustentabilidade.

Wie im Jahresbericht 2020 erwähnt, begann Agrária mit der Erstellung eines CO<sub>2</sub>-Emissionsinventars und trat dem Global Compact der Vereinten Nationen bei. Als Ergebnis dieser beiden Maßnahmen veröffentlichte die Genossenschaft im Jahr 2021 ihren Nachhaltigkeitsbericht.

*As mentioned in the 2020 Annual Report, Agrária began its CO<sub>2</sub> Emission Inventory, and signed the UN Global Pact. As a result of these two measures, in 2021 the Cooperative launched its Sustainability Report.*



## 30

### Ações nas unidades industriais

### Aktionen in den Industrie-Einheiten

### Actions at industrial units

Manutenção do Atestado de Conformidade da ISO 14001

Beibehaltung der Konformitätsbescheinigung für ISO 14001

Maintaining the ISO 14001 Conformity Certificate

Inventário de Emissão de Gases e atualização do indicador corporativo para controle da emissão dos mesmos

Inventarisierung der Gasemissionen und Aktualisierung des Unternehmensindikators für Gasemissionen

Gas Emission Inventory and updating of the corporate gas emission indicator

Reciclagem ou aproveitamento de 95% dos resíduos gerados em 2021

Recycling oder Wiederverwendung von 95 % der erzeugten Abfälle im Jahr 2021

Recycling or re-use of 95% of waste generated in 2021

Redução de 124.573 m<sup>3</sup> de água captada ou consumida

Reduzierung von 124.573 m<sup>3</sup> Wasser, das gesammelt oder verbraucht wird

Reduction of 124.573 m<sup>3</sup> in water collected or consumed

# Matriz Energética

A prioridade da Agrária é abastecer sua matriz energética com fontes renováveis.

## Agrária Energia

O que é produzido pela Usina Hidrelétrica Salto Curucaca, joint operation entre a Agrária e a empresa Santa Maria Papel e Celulose, é responsável por suprir mais da metade da necessidade energética da Cooperativa.

### Capacidade total instalada na UHE

- **Gesamte installierte Kapazität**
- **Total installed capacity**

**37,042 MW**



### Participação da Agrária na UHE

- **Agrária-Beteiligung**
- **Agrária's participation**

**40%**



### Suprimento da UHE do consumo total da Agrária em 2021

- **Versorgung des Gesamtverbrauchs der Agrária in 2021**
- **Supply of Agrária's total consumption in 2021**

**60%**



## Energiequellen

Agrária setzt es als Priorität, ihre Energieversorgung mit erneuerbaren Energien sicherzustellen.

## Agrária-Energie

Das Wasserkraftwerk Salto Curucaca, ein Gemeinschaftsunternehmen zwischen Agrária und dem Unternehmen Santa Maria Papel e Celulose, deckt mehr als die Hälfte des Energiebedarfs der Genossenschaft.

## Agrária Energy

*Agrária's priority is to supply its energy matrix from renewable sources.*

## Agrária Energy

*The output of the Salto Curucaca Hydroelectric Plant, which is a joint operation between Agrária and the company Santa Maria Papel e Celulose, is responsible for supplying over half of the Cooperative's energy requirements.*

## Florestal

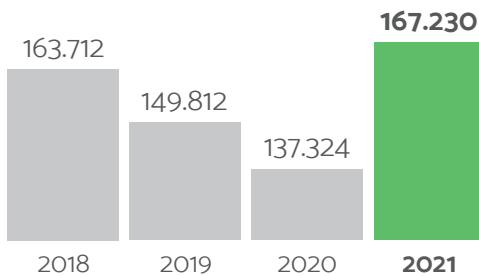
### Afforestation Forestry



Produção Própria de Biomassa de Reflorestamento (t)

Eigene Produktion von Aufforstungsbiomasse (t)

Own Biomass Production from Reforestation (t)



Das mais de 167 mil toneladas de biomassa de reflorestamento colhidas pela Agrária em 2021, 85% são provenientes das áreas da própria Cooperativa. Os outros 15% vêm de áreas de reflorestamento em propriedades de cooperados.

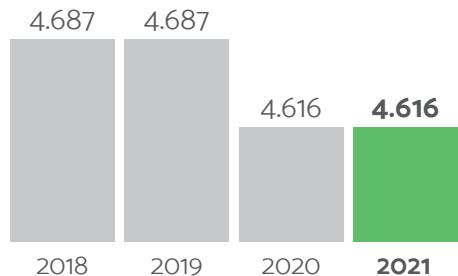
Von den mehr als 167 Tausend Tonnen Aufforstungsbiomasse, die Agrária im Jahr 2021 geerntet hat, stammen 85 % von den eigenen Flächen der Genossenschaft. Die übrigen 15 % stammen von Aufforstungsflächen in Landbetrieben der Mitglieder.

Of over 167,000 tons of biomass from reforestation harvested by Agrária in 2021, 85% came from the Cooperative's own areas. The other 15% came from reforestation areas in cooperative members' properties.

Área total de reflorestamento (ha)

Gesamtaufforstungsfläche (ha)

Total reforestation area (ha)



Hoje o projeto Biomassa Florestal inclui uma área de 229 hectares, localizados nas propriedades dos cooperados.

Heute umfasst das Waldbiomasseprojekt eine Fläche von 229 Hektar, die sich in den Landbetrieben der Mitglieder befindet.

At present, the Forest Biomass Project includes an area of 229 hectares situated in members' properties.

## Combustível

### Brennstoff

### Fuel

		2018	2019	2020	<b>2021</b>
<b>Lenha / Holz   Firewood</b>	(t)	39.242	32.609	25.883	<b>26.260</b>
<b>Cavaco / Holzspan   Wood chips</b>	(t)	157.746	144.176	156.978	<b>170.433*</b>
<b>Óleo BPF / BPF-Öl   BPF Oil</b>	(t)	154	173	39,2	<b>33</b>
<b>Resíduos de beneficiamento de cereais Körnerabfall   Waste from cereal processing</b>	(t)	14.851	21.474	21.750	<b>19.326</b>

\*Cavaco+Casca de Pinus | \* Holzspan + Pinienrinde | \* Wood chips + Pine bark



**O2**

# **GESTÃO e TECNOLOGIA**

**Management und  
Technologie**

***Management and  
Technology***



# Informações Gerais



**680**  
cooperados

**1.630**  
colaboradores

- Agrária.....**1.425**
- Colégio Imperatriz .....**64**
- FAPA .....**49**
- Fundação Cultural.....**36**
- Fundação Semmelweis.....**39**
- Instituto Entre Rios .....**5**
- ARCA.....**6**
- BMS.....**6**

Empresas em que a Agrária tem participação:

- IREKS do Brasil.....**135**
- Curucaca Geradora S.A:.....**11**
- Coonagro (Cooperativa Nacional Agroindustrial):.....**233**
- Supercampo:.....**38**

\*Faturamento Bruto Consolidado | \*Konsolidierte Bruttoumsatz | \*Consolidated gross sales

## Allgemeine Informationen

- Umsatz: **R\$ 6,5 Milliarden**
- Zahl der Mitglieder: **680**
- Zahl der Mitarbeiter: **1.630**
- Agrária: **1.425**
- Leopoldina-Schule: **64**
- FAPA: **49**
- Donauschwäbisch-Brasilianische Kulturstiftung: **36**
- Semmelweis-Stiftung: **39**
- Institut Entre Rios: **5**
- ARCA: **6**
- BMS: **6**

### Unternehmen, an denen Agrária beteiligt ist:

- IREKS do Brasil: **135**
- Curucaca Geradora S.A: **11**
- Coonagro (Cooperativa Nacional Agroindustrial): **233**
- Supercampo: **38**

## General Information

- Revenue: **R\$ 6.5 billion**
- Number of Cooperative Members: **680**
- Number of employees: **1,630**
- Agrária: **1,425**
- Imperatriz College: **64**
- FAPA: **49**
- Swabian Brazilian Cultural Foundation: **36**
- Semmelweis Foundation: **39**
- Entre Rios Institute: **5**
- ARCA: **6**
- BMS: **6**

### Companies in which Agrária has a stake:

- IREKS do Brasil: **135**
- Curucaca Geradora S.A: **11**
- Coonagro (Cooperativa Nacional Agroindustrial): **233**
- Supercampo: **38**

# GESTÃO

Os programas de gestão implantados na Agrária auxiliam a Cooperativa a atingir os objetivos traçados pelo seu planejamento anual. Esse plano é guiado pelo propósito estratégico AGIR 500, que estipulou metas para o ciclo 2019-2023.



36

INDICADOR	META 2021	REALIZADO (em 2021)
EBITDA Operacional	R\$ 471,7 milhões	R\$ 669,8 milhões
Resultado Operacional	R\$ 333 milhões	R\$ 567,8 milhões
Acidentes com afastamento	Zero	2
Margem líquida do cooperado	R\$ 2.846,00/ha	R\$ 6.444,57/ha

## Management

Die in Agrária umgesetzten Managementprogramme helfen der Genossenschaft, die in ihrer Jahresplanung festgelegten Ziele zu erreichen. Dieser Plan orientiert sich am strategischen Vorhaben AGIR 500, in dem die Ziele für den Zyklus 2019-2023 festgelegt wurden.

Indikator	Ziel 2021	Erzielt (In 2021)
EBITDA	R\$ 471,7 Millionen	R\$ 669,8 Millionen
Betriebsergebnis	R\$ 333 Millionen	R\$ 567,8 Millionen
Unfälle mit Ausfallzeit	Null	2
Nettoergebnis des Mitglieds	R\$ 2.846,00/ha	R\$ 6.444,57/ha

## Management

The management programs implemented at Agrária help the Cooperative to achieve the aims set out in its annual planning. This plan follows the orientation of the "AGIR 500" strategic objective, which stipulated targets for the 2019-2023 cycle.

Indicator	2021 Target	Achieved (in 2021)
Operating EBTIDA	R\$ 471.7 million	R\$ 669.8 million
Operating Results	R\$ 333 million	R\$ 567.8 million
Accidents with leave	Zero	2
Member's net margin	R\$ 2,846.00/ha	R\$ 6,444.57/ha

# Programa Dono de Área

O Programa Dono de Área é composto por metodologias de gestão organizacional que estimulam os colaboradores a praticar um importante valor para a Cooperativa, o Senso de Dono. As metodologias aplicadas são:

Gestão  
de Rotina

5S

TPM  
(Pilar de Manutenção Autônoma)

## Números do Programa

Auditórias  
realizadas **82**

Grupos envolvidos  
na Manutenção  
Autônoma

**49**

Grupos de equipamentos  
certificados na fase 7 da  
Manutenção Autônoma

**15**



A Agrária Óleo e Farelo  
foi a primeira área  
industrial a receber a  
certificação na fase 7 da  
Manutenção Autônoma

Agrária Öl und Kleie war die erste  
Industrieeinheit, die in Phase 7  
der autonomen Instandhaltung  
zertifiziert wurde

Agrária Óleo e Farelo (Oil & Meal)  
was the first industrial area to  
receive phase 7 certification for  
Autonomous Maintenance

## Programm „Dono de Área“

Das Programm „Dono de Área“ besteht aus organisationsbezogenen Managementmethoden, die die Mitarbeiter dazu ermutigen, einen wichtigen Wert für die Genossenschaft zu verwirklichen, nämlich den Eigentumssinn. Die angewandten Methoden sind:

- Routine-Management
- 5S
- TPM (einer der Säulen der autonomen Instandhaltung)

## Das Programm in Zahlen

- Durchgeführte Audits - **82**
- An der autonomen Instandhaltung beteiligte Gruppen - **49**
- In Phase 7 der autonomen Instandhaltung zertifizierte Anlagengruppen - **15**

## Area Owner Program

The Area Owner Program comprises organizational management methodologies that encourage employees to put into practice a concept that is one of the Cooperative's main values, the Sense of Ownership. The methodologies employed are as follows:

- Routine Management
- 5S
- TPM (Autonomous Maintenance Pillar)

## The Program's Numbers

- Audits carried out - **82**
- Groups involved in Autonomous Maintenance - **49**
- Groups of equipment certified in phase 7 of Autonomous Maintenance - **15**

# Programa de Compliance

Conduzido pelo departamento de Auditoria Interna, o programa de Compliance intensificou suas atividades em 2021. Destaque para a criação do pilar de Gestão de Terceiros, que visa aumentar a segurança nas contratações de bens e serviços e mitigar eventuais riscos no relacionamento com fornecedores, subsidiando a avaliação de integridade.

**O Departamento de Auditoria Interna também trabalhou em outras demandas importantes:**

Matriz de risco para elaboração da programação anual do setor

Adequação de processos à LGPD (Lei Geral de Proteção de Dados)



## **Compliance-Programm**

Das vom Bereich für interne Audits geleitete Compliance-Programm hat seine Aktivitäten im Jahr 2021 intensiviert. Hervorzuheben sei die Entstehung der Säule „Management von Dritten“, die darauf abzielt, die Sicherheit bei der Auftragsvergabe für Waren und Dienstleistungen zu erhöhen und mögliche Risiken in den Beziehungen zu den Lieferanten zu mindern, indem die Bewertung der Integrität unterstützt wird.

**Der Bereich für interne Audits arbeitete auch an anderen wichtigen Maßnahmen:**

- Risikomatrix für die Erstellung der jährlichen Programmplanung des Bereichs
- Anpassung von Verfahren an das Allgemeine Datenschutzgesetz

## **Compliance Program**

*Conducted by the Internal Auditing department, the Compliance program intensified its activities in 2021. A highlight was the creation of the Third-parties Management Pillar, which aims to increase security in contracts for goods and services, and mitigate possible risks in the relationship with suppliers, supporting integrity assessment.*

***The Internal Auditing Department was also engaged in fulfilling other important requirements:***

- Risk matrix for drawing up the sector's annual program
- Adjustment of processes to the GDPL (General Data Protection Law)

# Certificações

As certificações, acreditações e atestados obtidos e mantidos pela Agrária configuram-se como registros que comprovam para o mercado a qualidade dos processos e dos produtos da Cooperativa.

## Certificados:

➤ Agrária Farinhas	- ISO 22000:2018,
➤ Agrária Grits e Flakes	- ISO/TS 22002-1:2009 e requisitos adicionais - Sistema de Gestão de Segurança de Alimentos
➤ Agrária Malte	- ISO 22000:2018 - Sistema de Gestão de Segurança de Alimentos
➤ Agrária Óleo e Farelo	- GMP+ B2: Produção de ingredientes para ração na indústria - Comercial de Sementes e Cereais (Óleo e Farelo) - GMP+ B3: Comércio, coleta e armazenamento e transbordo
➤ Agrária	- Certificado OEA Conformidade Nível 2

## Atestados de conformidade:

➤ Agrária	- ISO 14001:2015 - Sistema de Gestão Ambiental - ISO 9001:2015 - Sistema de Gestão da Qualidade
➤ Hospital Semmelweis	- ISO 9001:2015 - Sistema de Gestão da Qualidade

## 🇩🇪 Zertifizierungen

Die von Agrária erlangten und beibehaltenen Zertifizierungen, Akkreditierungen und Bescheinigungen sind als Nachweise für die Qualität der Prozesse und Produkte der Genossenschaft auf dem Markt ausgelegt.

### Zertifikate

- Agrária Mehl und Agrária Grieß und Flocken
  - ISO 22000:2018, ISO/TS 22002-1:2009 und zusätzliche Anforderungen - Managementsystem für Lebensmittelsicherheit
- Agrária Malz
  - ISO 22000:2018 - Managementsystem für Lebensmittelsicherheit
- Agrária Öl und Kleie
  - GMP+ B2: Herstellung von Futtermittelzutaten in der Industrie
  - Vermarktung von Saatgut und Getreide (Öl und Kleie)
- GMP+ B3: Vermarktung, Sammlung und Lagerung sowie Umladung
- Agrária
  - AEO-Zertifikat Konformitätsstufe 2

### Konformitätsbescheinigungen

- Agrária
  - ISO 14001:2015 - Umweltmanagementsystem
  - ISO 9001:2015 - Qualitätsmanagementsystem
- Krankenhaus Semmelweis
  - ISO 9001:2015 - Qualitätsmanagementsystem

## 🇺🇸 Certifications

The certifications, accreditations and certificates obtained and maintained by Agrária constitute documentation that provides the market with proof of the quality of the Cooperative's processes and products.

### Certificates

- Agrária Farinhas and Agrária Grits e Flakes
  - ISO 22000:2018, ISO/TS 22002-1:2009 and additional requirements - Food Safety Management System
- Agrária Malte
  - ISO 22000:2018 - Food Safety Management System
- Agrária Óleo e Farelo
  - GMP+ B2: Production of ingredients for animal feed in the industry
  - Commercial Department for Seeds and Cereals (Oil & Meal)
- GMP+ B3: Sales, collection, storage and transshipment
- Agrária
  - Authorized Economic Operator ("OEA") Certificate - Level 2 Compliance

### Certificates of compliance

- Agrária
  - ISO 14001:2015 - Environmental Management System
  - ISO 9001:2015 - Quality Management System
- Semmelweis Hospital
  - ISO 9001:2015 - Quality Management System

# Desenvolvimento Profissional

A Universidade Agrária é um braço da Cooperativa voltado para a formação, capacitação e atualização de colaboradores e cooperados.

## Colaboradores:



## Cooperados e familiares:

### Treinamentos realizados

- Como alcançar a aposentadoria sustentável
- Cooperativismo para novos cooperados
- Economia doméstica e planejamento familiar
- Estratégia e gestão cooperativista
- Qualidade do diesel e boas práticas de armazenagem



**Curso de Cooperativismo para novos Cooperados**  
Genossenschaftswesen für neue Mitglieder  
Course on the Cooperative System for new Members

## Germany Berufliche Weiterbildung

Die Agrária-Universität ist ein Zweig der Genossenschaft, der sich an die Ausbildung, Schulung und Weiterbildung von Mitarbeitern und Mitgliedern richtet.

### Mitarbeiter

Durchgeführte Schulungen: **739**

Stundenzahl: **63.183**

Anzahl der Teilnahmen an Schulungen: **9.424**

### Mitglieder und Familienangehörige

Durchgeführte Schulungen

- Wie man einen nachhaltigen Ruhestand erreicht
- Genossenschaftswesen für neue Mitglieder
- Hauswirtschaft und Familienplanung
- Strategie und genossenschaftliches Management
- Dieselqualität und gute Lagerpraktiken

Teilnahmen: **274**

## Professional Development

The Agrária University is a branch of the Cooperative dedicated to education, capacity building and updating the knowledge of our employees and members.

### Employees

Training sessions carried out: **739**

Number of hours: **63.183**

Number of participants in training: **9.424**

### Cooperative Members and their family members

Training sessions carried out

- How to achieve a sustainable retirement income
- The Cooperative System for new members
- Domestic economy and family economic planning
- Cooperative strategy and management
- Diesel oil quality and good storage practices

Participants: **274**

# 6 Sigma

Com foco na diminuição de perdas e manutenção da qualidade dos produtos e serviços oferecidos, a metodologia 6 Sigma é aplicada com o objetivo de aumentar a rentabilidade das unidades de negócios da Agrária e de suas entidades mantidas.

Reciclagem  
Lean 6 Sigma



Formação de novos  
Green Belts



## CCQ

Os Círculos de Controle de Qualidade são grupos formados por colaboradores de uma ou mais áreas. Essas equipes pensam e executam projetos que buscam trazer melhorias para a gestão e/ou segurança dos ambientes de trabalho.

- Grupos ativos: 33
- Colaboradores participantes: 193
- Projetos inscritos: 41
- Projetos apresentados ao comitê avaliador: 15



Premiação do CCQ 2021  
CCQ-Preisverleihung 2021  
QCC 2021 award ceremony

### 6-Sigma

Die 6-Sigma-Methode ist auf die Reduzierung von Verlusten und die Aufrechterhaltung der Qualität der angebotenen Produkte und Dienstleistungen ausgerichtet und zielt darauf ab, die Rentabilität der Agrária-Industrien und der von ihr getragenen Einrichtungen zu steigern.

- Recycling 6-Sigma-Lean: **15 Mitarbeiter**
- Bildung von neuen Green Belts: **12 Mitarbeiter**

### CCQ

Qualitätszirkel sind Gruppen, die von Mitarbeitern aus einem oder mehreren Bereichen gebildet werden. Diese Teams konzipieren und führen Projekte zur Verbesserung des Managements und/oder der Sicherheit des Arbeitsplatzes aus.

- Aktive Gruppen: **33**
- Teilnehmende Mitarbeiter: **193**
- Angemeldete Projekte: **41**
- Dem Bewertungsausschuss vorgestellte Projekte: **15**

### 6 Sigma

Focusing on reducing losses and maintaining the quality of the products and services offered, the 6 Sigma methodology is applied with the aim of increasing the profitability of Agrária's industries and that of its supported entities.

- 6 Sigma Lean Program Recycling: **15 employees**
- Formation of new Green Belts: **12 employees**

### CCQ

The Quality Control Circles are groups formed by employees of one or more areas. These teams think of and carry out projects that seek to introduce improvements in the management and/or safety of the work environments.

- Active groups: **33**
- Participating employees: **193**
- Projects submitted: **41**
- Projects presented to the assessing committee: **15**

## Lean

As ações da Agrária dentro da metodologia Lean Manufacturing estão em andamento desde 2018. A principal premissa do Lean é a eliminação de perdas em prol do aumento da produtividade e dos resultados da Cooperativa.

Ações de  
melhorias  
em 2021

237

## Seminário de Gestão

Em Novembro, a Agrária realizou seu Seminário Interno de Gestão. Durante uma semana foram realizadas várias ações com o tema *Aggregar, qual é o meu papel?* Destaque para as atividades presenciais, que mostraram os resultados obtidos com os programas de segurança e gestão implantados na Cooperativa.



Concurso de Paródias  
do Seminário Interno  
de Gestão 2021

Parodie-Wettbewerb  
des internen  
Managementseminars 2021

Parody Contest during  
the 2021 Internal  
Management Seminar.

### ● Lean

Die Aktionen der Agrária im Rahmen der Lean-Manufacturing-Methodik laufen seit 2018. Die Lean-Hauptprämiss ist die Beseitigung von Verlusten zugunsten einer Steigerung der Produktivität und des finanziellen Ergebnisses der Genossenschaft.

Verbesserungsaktionen – 237

### Managementseminar

Im November hielt Agrária sein internes Managementseminar ab. Während einer Woche wurden mehrere Aktionen zum Thema *Beitragen, was ist meine Rolle?* durchgeführt. Hervorzuheben seien die Aktionen in Präsenzform, die die Ergebnisse der in der Genossenschaft umgesetzten Sicherheits- und Managementprogramme zeigten.

### ● Lean Method

Agrária's actions within the Lean Manufacturing methodology have been on-going since 2018. The main premise of the Lean Program is to eliminate losses, with a view to increasing productivity and the Cooperative's financial results.

Improvement actions – 237

### Management Seminar

In November, Agrária carried out its Internal Management Seminar. During the week, there were several activities relating to the theme "Adding value, what is my role?". A highlight was the activities with the participants present, showing the results obtained from the safety and management programs implemented at the Cooperative.

# Endomarketing

As ações de Endomarketing, também conhecido como Marketing Interno, têm o objetivo de tornar colaboradores e cooperados mais próximos e engajados na busca pelas metas da Agrária.

## Programa Suas Finanças

Coordenado pelo Departamento Financeiro da Agrária, o programa nasceu com o objetivo de auxiliar colaboradores e cooperados a como utilizar seus rendimentos com responsabilidade. Para isso, foram realizadas palestras on-line e distribuição de materiais sobre o assunto. A intenção do Programa Suas Finanças é envolver em suas atividades não apenas o público interno da Agrária, mas também suas famílias.



### Endomarketing

Die Maßnahmen des Endomarketings, das auch als internes Marketing bezeichnet wird, haben den Zweck, die Mitarbeiter und Mitglieder an die Ziele der Agrária heranzuführen und sie stärker in diese einzubinden.

#### Programm „Ihre Finanzen“

Das von der Finanzabteilung der Agrária koordinierte Programm wurde mit dem Ziel ins Leben gerufen, Mitarbeitern und Genossenschaftsmitgliedern zu helfen, ihr Einkommen verantwortungsvoll zu verwenden. Hierzu wurden Online-Vorträge und die Verteilung von Materialien zu diesem Thema durchgeführt. Das Programm „Ihre Finanzen“ beabsichtigt, nicht nur das interne Personal der Agrária, sondern auch dessen Familien in seine Aktivitäten einzubeziehen.

### Endomarketing

The objective of Endomarketing activities, also known as Internal Marketing, is to bring employees and members closer together and more engaged in seeking to meet Agrária's goals.

#### “Your Finances” Program

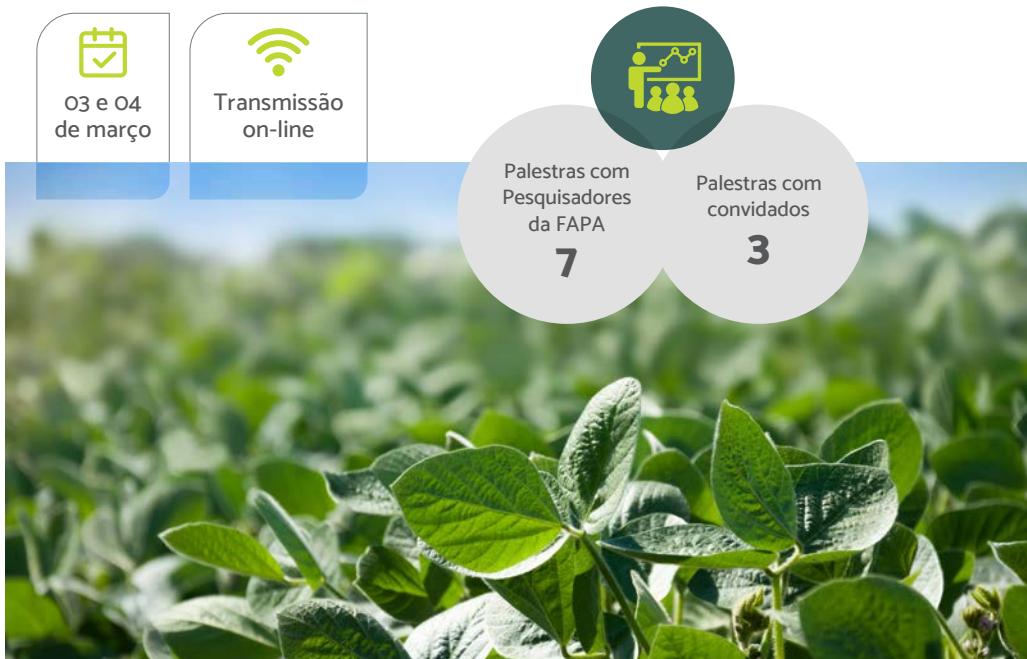
Coordinated by Agrária's Financial Department, this program was created with a view to helping employees and members to learn how to use their income responsibly. With this in mind, online talks and distribution of materials on the topic were carried out. The aim of the “Your Finances” Program is to involve in its activities not only Agrária's internal public, but their families as well.

# Difusão de Tecnologia

As restrições sanitárias vigentes devido à pandemia da COVID-19 interferiram na realização de eventos sociais e técnicos. Por conta da situação, o Dia de Campo de Verão apresentou apenas palestras de forma on-line.

Com a situação amenizada devido ao início da vacinação, o WinterShow pôde ser realizado presencialmente. Foi o primeiro grande evento sediado no Centro de Eventos Agrária.

## Dia de Campo de Verão



### Technologie-Verbreitung

Die aufgrund der COVID-19-Pandemie geltenden Schutzmaßnahmen beeinträchtigten die Durchführung von Sozial- und Fachveranstaltungen. Aufgrund dieser Situation wurden beim Sommer-Feldbegehungstag nur Online-Vorträge abgehalten.

Da sich die Situation mit dem Beginn der Impfungen entspannte, konnte die WinterShow in Präsenzform abgehalten werden. Es war die erste Großveranstaltung, die im Agrária-Veranstaltungszentrum stattfand.

#### Sommer-Feldbegehungstag

- 3. und 4. März
- Online-Übertragung
- Vorträge von FAPA-Forschern: 7
- Gastreferenten: 3

### Dissemination of Technology

The health-related restrictions in place, due to the COVID-19 pandemic, interfered with the holding of social and technical events. As a consequence, the Summer Field Day only involved online talks.

With the situation becoming less serious, thanks to the start of vaccinations, we were able to organize the WinterShow with the public actually present. It was the first big event to take place at the Agrária Event Center.

#### Summer Field Day

- March 3 and 4
- On-line transmission
- Talks given by FAPA Researchers: 7
- Talks given by guests: 3

## WinterShow

MAIOR  
EVENTO  
TÉCNICO DE  
CEREALIS  
DE INVERNO  
DO BRASIL



A palestra com o Jornalista Alexandre Garcia marcou o primeiro dia do WinterShow 2021

Der Vortrag mit dem Journalisten Alexandre Garcia kennzeichnete den ersten Tag der WinterShow 2021

*The talk given by the journalist Alexandre Garcia was the highlight of the first day of the 2021 WinterShow*



### Germany | WinterShow

Die größte Fachveranstaltung für Wintergetreide in Brasilien

- Vom 5. bis 7. Oktober
- Publikum: **3.600**
- Aussteller: **33**
- Vorträge von FAPA-Forschern: **9**
- Gastreferenten: **6**

### UK | WinterShow

The largest technical event for winter cereals in Brazil.

- October 5 to 7
- Participants: **3,600**
- Exhibitors: **33**
- Talks given by FAPA's Researchers: **9**
- Talks given by guests: **6**



## ● Technische Gerste-Rally

Am 8. Oktober fand die erste technische Gerste-Rally statt. An der von der FAPA organisierten Veranstaltung nahmen Landwirte der Agrária und von fünf weiteren Genossenschaften teil: Bom Jesus, Capal, Castrolanda, Coopagrícola und Frísia. Ziel der Veranstaltung war es, über technische Aspekte des Gerstenanbaus zu sprechen sowie den Anbau des Getreides auf den Flächen der teilnehmenden Genossenschaften zu fördern.

## ● Technical Rally for Barley

On October 8, the first Technical Rally for Barley took place. Organized by FAPA, the event brought together farmers from Agrária and five other cooperatives: Bom Jesus, Capal, Castrolanda, Coopagrícola and Frísia. In addition to talking about technical aspects related to barley cultivation, the aim of the event was to help stimulate the cultivation of the grain in the areas of the participating cooperatives.

## Eventos técnicos realizados pela Agrária

Von Agrária durchgeführte Fachveranstaltungen

*Technical events carried out by Agrária*

<b>21 e 22 de janeiro</b> 21. und 22. Januar <i>January 21 and 22</i>	<b>Giro técnico sobre Enfezamento e Fusarium em milho</b> Fachbesuche zum Thema Verkümmерung und Fusarium bei Mais <i>Technical circuit focusing on Corn Stunt Disease and Fusarium</i>
<b>10 de fevereiro</b> 10. Februar <i>February 10</i>	<b>Reunião de Cooperados Multiplicadores de Sementes</b> Mitgliedertreffen der Saatguterzeuger <i>Meeting of Seed-Multiplying Members</i>
<b>11 de fevereiro</b> 11. Februar <i>February 11</i>	<b>Giro Técnico de Milho</b> Mais-Fachbesuche <i>Technical Circuit for Corn</i>
<b>18 de Fevereiro</b> 18. Februar <i>February 18</i>	<b>Giro Técnico de Soja</b> Soja-Fachbesuche <i>Technical Circuit for Soybeans</i>
<b>25 de fevereiro</b> 25. Februar <i>February 25</i>	<b>Giro Técnico de Feijão</b> Bohnen-Fachbesuche <i>Technical Circuit for Beans</i>
<b>12 de abril, 15 de junho e 03 de agosto</b> 12. April, 15. Juni und 3. August <i>April 12, June 15 and August 3</i>	<b>Reuniões de mercado de grãos</b> Getreidemarkt-Besprechungen <i>Meetings on the grain market</i>
<b>De 27 a 29 de abril</b> Vom 27. bis 29. April <i>April 27 to 29</i>	<b>Reunião de abertura de reservas de verão</b> Eröffnungstreffen für die Sommer-Bestellung <i>Meeting on the opening of summer reserves</i>
<b>De 01 a 10 de junho</b> Vom 1. bis 10. Juni <i>June 1 to 10</i>	<b>Giro sobre cultivos outonais e de coberturas de inverno</b> Fachbesuche zum Thema Herbstkulturen und Winterbegruenungen <i>Circuit for autumn cultivation and winter cover crops</i>
<b>14 de outubro</b> 14. Oktober <i>October 14</i>	<b>Giro Técnico de Culturas de Inverno</b> Fachbesuche zum Thema Winterkulturen <i>Technical Circuit for winter crops</i>
<b>08 de Dezembro</b> 8. Dezember <i>December 8</i>	<b>Reunião de abertura de reservas de inverno</b> Eröffnungstreffen für die Winter-Bestellung <i>Meeting on the opening of winter reserves</i>

## Participações em eventos nacionais

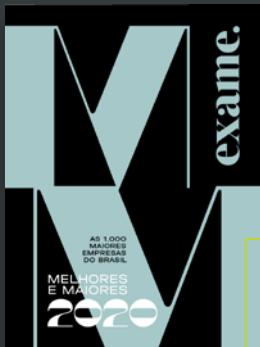
Teilnahme an nationalen Veranstaltungen

*Participation in national events*

<b>21 e 22 de setembro</b> 21. und 22. September <i>September 21 and 22</i>	<b>Encontro das Mulheres Cooperativistas</b> Treffen der Frauen als Genossenschaftsmitglieder <i>Meeting of Women Cooperative Members</i>
<b>27,28 e 29 de setembro</b> 27, 28. und 29. September <i>September 27, 28 and 29</i>	<b>Congresso Nacional das Mulheres do Agro</b> Nationaler Kongress der Frauen im Agrobusiness <i>Nacional Congress of Women in Agribusiness</i>  <b>YAMI- Congresso para Jovens do Agro</b> YAMI - Kongress für junge Menschen im Agrobusiness <i>YAMI – Congress of Young People in Agribusiness</i>

# Premiações

## Agrária



Maiores e Melhores  
Revista Exame

Posição geral - 232<sup>a</sup>  
Posição entre  
as empresas do  
Agronegócio - 52<sup>a</sup>



Jornal Valor Econômico  
Valor 1000

Posição Geral - 208<sup>a</sup>  
Posição entre  
as empresas do  
Agronegócio - 10<sup>a</sup>



Gigantes do  
Agro 2020  
Forbes Brasil

41<sup>a</sup> posição



500 Maiores do  
Sul do Brasil  
Revista Amanhã

42<sup>a</sup> posição

## Auszeichnungen

### Agrária

- „Die Größten und Besten“ - Zeitschrift Exame  
Gesamtplatzierung: **232.**  
Rang unter den Unternehmen des Agrobusiness: **52.**
- Zeitung Valor Econômico - „Wert 1000“  
Gesamtplatzierung: **208.**  
Rang unter den Unternehmen des Agrobusiness: **10.**
- „Giganten des Agrobusiness 2020“ -  
Forbes Brasil: **41. Platz**
- Die 500 Größten in Südbrasilien -  
Zeitschrift Amanhã: **42. Platz**

## Awards

### Agrária

- Maiores e Melhores (The Largest and Best) - “Exame” Magazine  
General Position: **232**  
Position among companies in Agribusiness: **52**
- “Valor Econômico” Newspaper - “Valor 1000”  
General Position: **208**  
Position among companies in Agribusiness: **10**
- Giants in Agribusiness 2020 - Forbes Brasil:  
**41st position**
- 500 Largest in the South of Brazil - “Amanhã” Magazine:  
**42nd position**

## Cooperados



Campeão do  
Desafio Nacional de  
Produtividade de Soja  
do CESB - safra 20/21

**Condomínio Milla**



4º Prêmio Mulheres  
do Agro da ABAG

**Cooperada  
Tábata Stock  
2º lugar**

## Germany Mitglieder

- Sieger des nationalen CESB- Sojaproduktivitätswettbewerbs  
**Condomínio Milla**
- ABAG-Preis für Frauen im Agrobusiness 2. Platz  
**Genossenschaftsmitgliederin Tábata Stock**

## UK Cooperative members

- Champion of the CESB National Soybean Productivity Challenge - 20/21 crop  
**Milla Condominium**
- 4th ABAG Women of Agribusiness Award  
**Cooperative Member Tábata Stock**  
**2nd Place**

# Investimentos, Inovações e Eventos



## Inauguração do Destacamento da Polícia Militar em Entre Rios

No dia 11 de janeiro, diversas autoridades, incluindo o governador do Estado do Paraná, Carlos Massa Ratinho Júnior, estiveram em Entre Rios para a inauguração do Destacamento da Polícia Militar. A obra era uma demanda antiga da comunidade local. A Agrária teve participação direta nessa conquista, pois foi a doadora do terreno onde a unidade foi instalada.

## Núcleo Feminino

Pensando na relevância que cooperadas, esposas e filhas de cooperados têm para o crescimento da Agrária, a Cooperativa iniciou a formação de seu núcleo feminino. No mês de maio, foi aprovado o regimento do núcleo e instituída sua Diretoria.

### ● *Investitionen, Innovationen und Veranstaltungen*

#### • Einweihung des Militärpolizeikommandos in Entre Rios

Am 11. Januar waren mehrere Persönlichkeiten, darunter der Gouverneur des Bundesstaates Paraná, Carlos Massa Ratinho Júnior, bei der Einweihung des Militärpolizeikommandos in Entre Rios anwesend. Der Neubau entspricht einem alten Anliegen der örtlichen Gemeinschaft. Agrária war direkt an dieser Leistung beteiligt, da sie das Grundstück, auf dem der Neubau errichtet wurde, zur Verfügung stellte.

#### • Frauenarbeitsgruppe

In Anbetracht der Bedeutung, die die Frauen als Mitglieder, Ehefrauen und Töchter von Mitgliedern für das Wachstum der Agrária haben, initiierte die Genossenschaft die Bildung einer Frauenarbeitsgruppe. Im Mai wurde die Satzung der Gruppe genehmigt und ihr Vorstand gebildet.

### ● *Investments, Innovations and Events*

#### • *Inauguration of the Military Police Station in Entre Rios*

On January 11 several authorities, including the Governor of the State of Paraná, Carlos Massa Ratinho Júnior, visited Entre Rios for the inauguration of the Military Police Station. This building was something the local community had long been asking for. Agrária had a direct participation in this achievement, because it donated the plot of land where the unit was installed.

#### • *Women's Group*

Thinking of the important role that women cooperative members, as well as members' wives and daughters, play in Agrária's growth, the Cooperative started forming its Women's Group. In May, the Group's rules were approved and its Board was instituted.

## Maltaria Campos Gerais

No mês de março, os cooperados da Agrária aprovaram em Assembleia a participação da Cooperativa no projeto de intercooperação para a fundação da Maltaria Campos Gerais. O empreendimento, que será construído no município de Ponta Grossa, é uma parceria entre a Agrária, Bom Jesus, Capal, Coopagrícola, Castrolanda e Frísia.

Para construção da nova maltaria será realizado um investimento de R\$ 1,6 bilhão. A nova planta terá capacidade para produzir, inicialmente, 240 mil toneladas por ano.

Em agosto, a Agrária recebeu na Akademie IREKS & Agrária representantes de todas as cooperativas que participam do projeto da Maltaria Campos Gerais para o 1º Seminário de Intercooperação. Durante o evento, foi assinado o acordo de intercooperação entre as cooperativas.



## Projeto Excelência - 3<sup>a</sup> onda

Com atividades desde 2014, o Projeto Excelência chegou à sua terceira e última onda. Nessa fase, o Projeto irá implantar todas as melhorias necessárias para inserir no SAP os processos voltados ao atendimento do cooperado.

Estão envolvidos na 3<sup>a</sup> onda do Projeto Excelência 35 departamentos, 90 colaboradores e 50 consultores. A entrega total está prevista para janeiro de 2023.



### • Mälzerei Campos Gerais

Im März genehmigten die Agrária-Mitglieder in ihrer Generalversammlung die Teilnahme der Genossenschaft am Interkooperationsprojekt zur Gründung der Mälzerei Campos Gerais. Die Mälzerei, die in der Gemeinde Ponta Grossa errichtet wird, ist eine Partnerschaft zwischen Agrária, Bom Jesus, Capal, Coopagrícola, Castrolanda und Frísia.

Für den Bau der neuen Mälzerei sind Investitionen in Höhe von R\$ 1,6 Milliarden vorgesehen. Die Anlage wird eine Produktionskapazität von 240.000 Tonnen pro Jahr haben.

Im August empfing Agrária in der Akademie IREKS & Agrária Vertreter aller am Projekt der Mälzerei Campos Gerais beteiligten Genossenschaften zum 1. Interkooperationsseminar. Während der Veranstaltung wurde die Interkooperationsvereinbarung der Genossenschaften unterzeichnet.

### • Das Exzellenzprojekt - 3. Welle

Das seit 2014 laufende Exzellenzprojekt erreichte nun seine dritte und letzte Welle. In dieser Phase wird das Projekt alle notwendigen Verbesserungen umsetzen, um die Prozesse zur Betreuung der Genossenschaftsmitglieder in SAP einzuführen.

35 Abteilungen, 90 Mitarbeiter und 50 Berater sind an der dritten Welle des Exzellenzprojekts beteiligt. Die Fertigstellung ist für Januar 2023 geplant.

### • Maltaria Campos Gerais (Malt Plant)

In the month of March, Agrária's members approved at a General Meeting the Cooperative's participation in the inter-cooperation project for the foundation of Maltaria Campos Gerais. The enterprise, which will be built in the municipality of Ponta Grossa, is a partnership between the Agrária, Bom Jesus, Capal, Coopagrícola, Castrolanda and Frisia cooperatives.

An investment of R\$ 1.6 billion will be made for the construction of the new malt plant. The plant will have the capacity to produce 240,000 tons a year.

In August, Agrária received the representatives of all the cooperatives that are taking part in the Maltaria Campos Gerais project for a 1st Inter-cooperation Seminar, hosted at the Akademie IREKS & Agrária. During the event, the inter-cooperation agreement was signed by the cooperatives.

### • Excellence Project - 3rd wave

The Excellence Project, whose activities have been proceeding since 2014, reached its third and final wave. In this phase, the Project will implement all the improvements needed to include the processes related to services to members in the SAP Program.

The 3rd wave of the Excellence Project involves 35 departments, 90 employees and 50 consultants. Full delivery is expected to occur in January 2023.



## Treinamento IBGC

Pensando na capacitação e atualização do seu Conselho de Administração, em agosto a Agrária realizou um treinamento com o IBGC (Instituto Brasileiro de Governança Corporativa). O evento abordou temas como gestão estratégica, financeira e de recursos.

## Término das obras do Centro de Eventos Agrária

Após quase dois anos, foram concluídas as obras do Centro de Eventos Agrária. O espaço de 12 mil m<sup>2</sup> atende a uma antiga demanda da comunidade por um local específico para realização de festas tradicionais, congressos técnicos, comemorações e eventos em geral.

Para apresentar todos os detalhes do Centro de Eventos aos cooperados, no dia 02 de outubro foi realizada uma visita guiada pelo espaço.



### • IBGC-Schulung

Im August veranstaltete Agrária in Zusammenarbeit mit dem Brasilianischen Institut für Corporate Governance (IBGC) eine Schulung zur Weiterbildung und Aktualisierung des Verwaltungsrats. Die Veranstaltung behandelte Themen wie strategisches, finanzielles und Ressourcenmanagement.

### • Fertigstellung der Arbeiten im Agrária-Veranstaltungszentrum

Nach fast zwei Jahren wurden die Arbeiten am Agrária-Veranstaltungszentrum abgeschlossen. Das 12.000 m<sup>2</sup> große Gebäude entspricht einer alten Forderung der Gemeinde nach einem besonderen Ort für traditionelle Feste, Fachkongresse, Feiern und Veranstaltungen im Allgemeinen.

Um den Genossenschaftsmitgliedern alle Details des Veranstaltungszentrums zu präsentieren, fand am 2. Oktober eine Führung durch die Räumlichkeiten statt.

### • IBGC Training

In August, with a view to enhancing the capacity of its Board of Directors and updating their knowledge, Agrária organized a training session with the IBGC (Brazilian Institute for Corporate Governance). The event addressed topics such as strategic, financial and resource management.

### • Completion of construction work at the Agrária Event Center

After almost two years, the construction of the Agrária Event Center was completed. This space, with an area of 12,000 m<sup>2</sup>, meets a long-standing wish of the community for a specific venue for holding traditional festivities, technical congresses, celebrations and events in general.

On October 2, a guided tour was carried out in the premises in order to show the Event Center in full detail to our members.

## Expo Dubai

Primeiro grande evento mundial aberto ao público desde o início da pandemia de Covid-19, a Expo Dubai reuniu inovações arquitetônicas e tecnológicas de mais de 190 países. A convite do Governo do Estado do Paraná, o Diretor-Presidente da Agrária, Jorge Karl, participou da missão paranaense a Dubai e palestrou durante o evento.



## Selo Clima Paraná

No dia 07 de dezembro a Agrária recebeu, em Curitiba, o Selo Clima Paraná. Entregue pela SEDEST (Secretaria Estadual de Desenvolvimento Sustentável e Turismo do Paraná), o selo premiou 70 empresas paranaenses.

A Cooperativa foi contemplada com a categoria Original, devido às ações implantadas na Agrária Farinhas, Agrária Grits e Flakes, Agrária Malte e Agrária Óleo e Farelo, referentes ao Inventário de Emissão de CO<sub>2</sub>.



### • Expo Dubai

Die Expo Dubai war die erste große Weltausstellung, die seit Beginn der COVID-19-Pandemie für die Öffentlichkeit zugänglich war. Sie versammelte architektonische und technologische Innovationen aus über 190 Ländern. Auf Einladung der Regierung des Bundesstaates Paraná nahm der Präsident der Agrária, Jorge Karl, an der Delegation von Paraná in Dubai teil und hielt während der Veranstaltung einen Vortrag.

### • Klimasiegel Paraná

Am 7. Dezember erhielt Agrária in Curitiba das Klimasiegel Paraná. Das vom SEDEST (Staatssekretariat für nachhaltige Entwicklung und Tourismus von Paraná) verliehene Siegel zeichnete 70 Unternehmen aus Paraná aus.

Die Genossenschaft wurde aufgrund der in Agrária Mehl, Agrária Grieß und Flocken, Agrária Malz und Agrária Öl und Kleie durchgeführten Maßnahmen in Zusammenhang mit dem CO<sub>2</sub>-Emissionsinventar in der Kategorie Original ausgezeichnet.



### • Expo Dubai

*The first great world event open to the public since the beginning of the Covid-19 pandemic, Expo Dubai brought together architectural and technological innovations from over 190 countries. At the invitation of the State of Paraná Government, Agrária's President, Jorge Karl, took part in the Paraná mission to Dubai and gave a talk during the event.*

### • Paraná Climate Seal

*On December 7, in Curitiba, Agrária received the Paraná Climate Seal. Granted by SEDEST (Paraná State Secretariat for Sustainable Development and Tourism), the seal was awarded to 70 companies in Paraná.*

*The Cooperative was awarded the Original category, due to actions implemented at Agrária Farinhas, Agrária Grits e Flakes, Agrária Malte and Agrária Óleo e Farelo, related to the CO<sub>2</sub> Emission Inventory.*



O painel pintado pela empresa Black Bird é o mais extenso do Paraná com 2.900 m<sup>2</sup>

Das vom Unternehmen Black Bird gemalte Bild ist mit 2.900 m<sup>2</sup> das größte in Paraná.

The panel painted by the company Black Bird is the largest in Paraná, with 2,900 m<sup>2</sup>



#### • Feier zur Partnerschaft mit Ambev

Ebenfalls im Dezember empfing Agrária Ambev-Führungskräfte, um die 40 Jahre der Malzproduktion bei Agrária Malz zu feiern. Die Partnerschaft zwischen der Genossenschaft Agrária und der damaligen Brauerei Antártica wurde 1977 unterzeichnet und gipfelte in der ersten Malzproduktion im Jahr 1981.

1986 erwarb die Genossenschaft die Antártica-Anteile an Agromalte S.A. Seitdem ist die Brauerei, die nach einer Fusion mit Brahma im Jahr 1999 zu Ambev wurde, Kunde von Agrária Malz.

#### • Verbesserungen in den Industrieeinheiten

2021 wurde die Beschilderung der Industrieeinheiten erneuert. Es wurde auch der Anstrich von Gebäuden und die Strecke zwischen Agrária Saatgut und Agrária Mehl asphaltiert. Um die Bemühungen der Mitglieder in diesen 70 Jahren Agrária zu würdigen, wurden die Silos der Einheit Vitória mit einem Bild versehen, das das gesamte Engagement der Landwirte darstellt.

## Celebração da parceria com a Ambev

Também em dezembro, a Agrária recebeu executivos da Ambev para celebrar os 40 anos da parceria para a produção na Agrária Malte e fornecimento para a Ambev. A parceria entre a Cooperativa Agrária e a então Cervejaria Antártica foi firmada em 1977, culminando na primeira produção de malte e início do fornecimento em 1981.

Em 1986, a Cooperativa adquiriu as ações da Antártica na Maltaria. Desde então a cervejaria, que após uma fusão com a Brahma, em 1999, passou a chamar-se Ambev, é cliente e parceira da Agrária Malte.

## Melhorias nas unidades industriais

Em 2021 foi renovada a sinalização das unidades industriais. Também foram feitas as pinturas de prédios e o asfalto entre a Agrária Sementes e a Agrária Farinhas. Como forma de homenagear o esforço dos cooperados nesses 70 anos da Agrária, os silos da Unidade Vitória receberam um painel que representa toda a dedicação dos produtores.



#### • Celebration of our partnership with Ambev

Also in December, Agrária received the visit of executives from Ambev to celebrate 40 years of malt production at Agrária Malte. The partnership between Cooperativa Agrária and what was then Cervejaria Antártica was signed in 1977, leading to the first malt production in 1981.

In 1986, the Cooperative acquired Antártica's shares in Agromalte S.A. Since then, the brewery, which after a merger with Brahma in 1999 took the name Ambev, has been a customer of Agrária Malte.

#### • Improvements in the industrial units

In 2021, the signage of the industrial units was renewed. Buildings were also painted, and the road between Agrária Sementes and Agrária Farinhas was resurfaced. As a way of paying tribute to the efforts of the cooperative members in these 70 years of Agrária's existence, a panel was placed on the Vitória Unit silos representing all the dedication shown by the producers.

## Unidade Multigrãos

Pensando em agregar valor à produção do cooperado e incentivar o cultivo de culturas menores como aveia, triticale, feijão, centeio e trigo mourisco, a Agrária investiu em uma nova unidade de armazenagem: a Unidade Multigrãos.

O local tem duas linhas de recepção totalmente automatizadas, com capacidade de receber até 100 toneladas de grãos por hora em cada uma delas. São 16 células de armazenagem, que podem receber 60 toneladas.



### • Getreide-Einheit

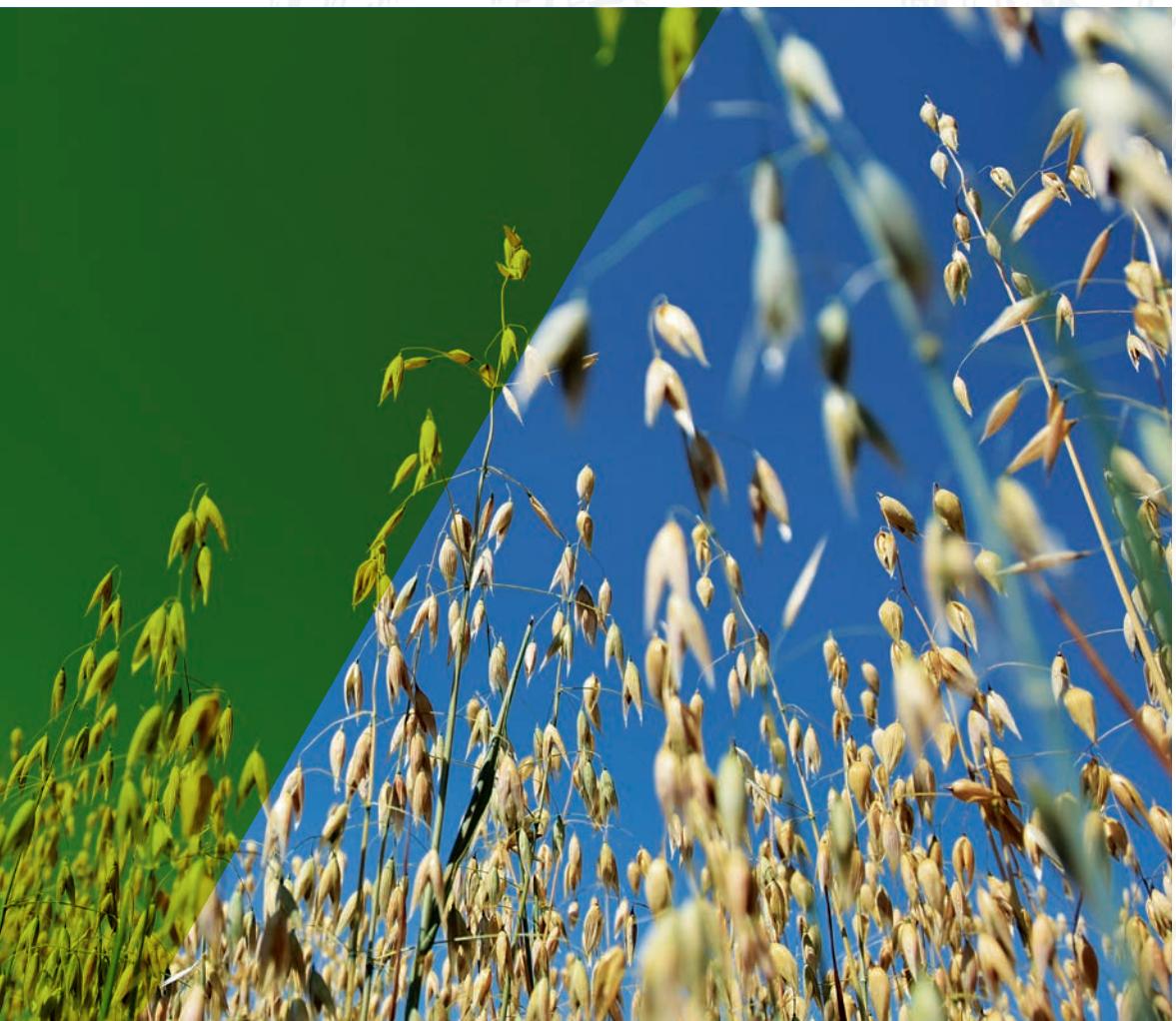
Um der Produktion der Mitglieder ein Mehrwert zu verleihen und den Anbau von kleineren Kulturen wie Hafer, Triticale, Bohnen, Roggen und Buchweizen zu fördern, hat Agrária in eine neue Lagereinheit investiert: die Getreide-Einheit.

Die Einheit verfügt über zwei vollständig automatisierte Übernahmeanlagen, die jeweils bis zu 100 Tonnen Getreide pro Stunde annehmen können. Es sind 16 Lagerzellen, die 60 Tonnen aufnehmen können.

### • Multigrain Unit

*With a view to adding value to its members' production and encouraging cultivation of smaller crops, such as oats, triticale, beans, rye and buckwheat, Agrária invested in a new storage unit: the Multigrain Unit.*

*The facility has two totally automated reception lines, with a capacity to receive up to 100 tons of grain per hour in each of them. There are 16 storage cells, which can receive 60 tons each.*





O3

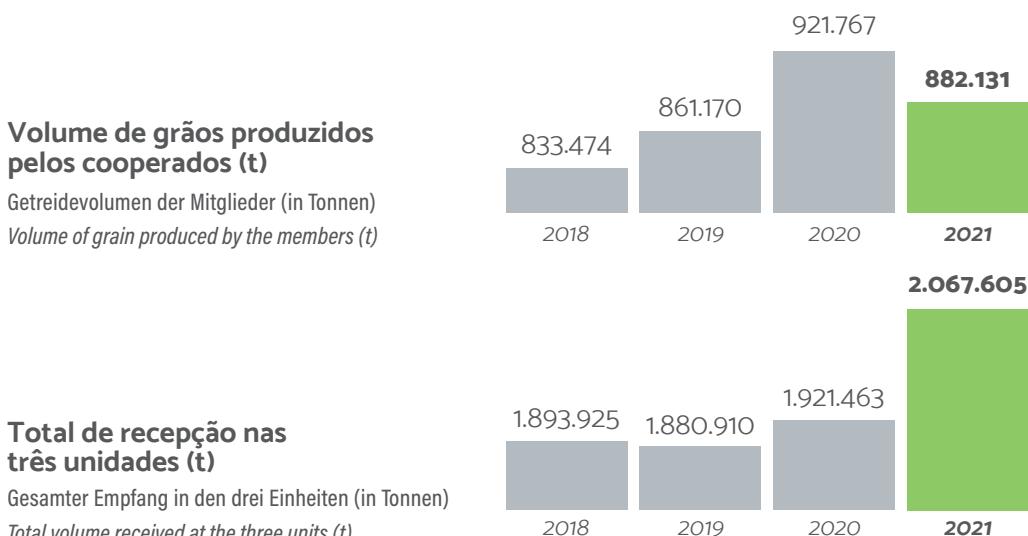
# PRODUÇÃO

Produktion  
*Production*



## Armazenagem

Em 2021, a Agrária manteve sua capacidade de armazenagem. Desde 2016, as três unidades (Vitória, Guarapuava e Pinhão) somadas conseguem receber até 1.267.960 toneladas de grãos.



59

### Principais culturas

Hauptkulturen  
Main cultures



### Lagerung

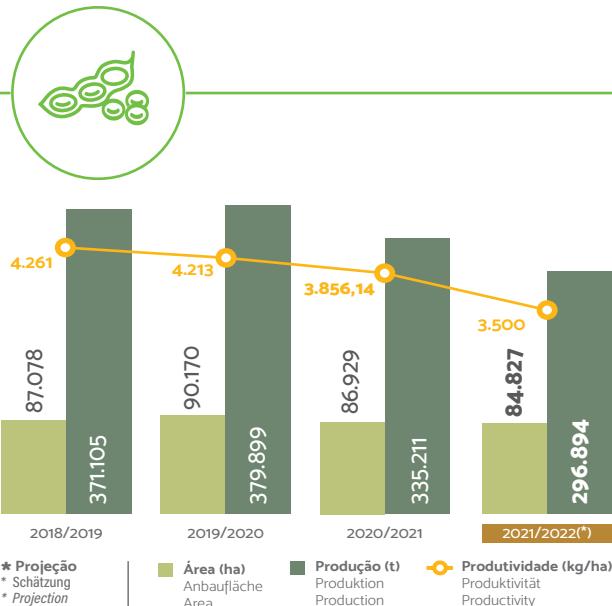
Im Jahr 2021 behielt Agrária ihre Lagerkapazität bei. Seit 2016 können die drei Einheiten (Vitória, Guarapuava und Pinhão) zusammen bis zu 1.267.960 Tonnen Getreide übernehmen.

### Storage

In 2021, Agrária maintained its warehouse capacity. Since 2016, the three units together (Vitória, Guarapuava and Pinhão) have been able to receive up to 1,267,960 tons of grain.

## Soja

Apesar da leve diminuição da área plantada e das secas que atingiram o Estado do Paraná, especialmente no mês de dezembro, a previsão é que não haja uma queda abrupta na produção de soja da safra 2021/2022.



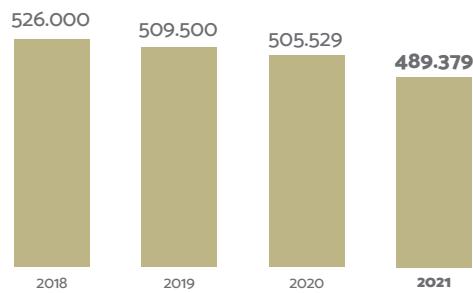
## Agrária Óleo e Farelo

Durante o ano, foram realizadas inovações e investimentos que permitiram trazer mais segurança e qualidade aos processos realizados pela Agrária Óleo e Farelo. Destaque para instalação do novo sistema de descascamento a frio, o novo moinho de casca e a substituição do Sistema de Proteção Contra Descargas Atmosféricas.



### Soja industrializada (t)

Weiterverarbeitete Soja (t) | Soybeans processed (t)



### Soja

Trotz der leichten Reduzierung der Anbaufläche und der Trocknung, die den Bundesstaat Paraná vor allem im Dezember heimsuchte, wird für die Ernte 2021/2022 kein abrupter Rückgang der Sojaproduktion erwartet.

### Agrária Öl und Kleie

Im Laufe des Jahres wurden Innovationen und Investitionen getätigt, um mehr Sicherheit und Qualität in die von Agrária Öl und Kleie durchgeführten Prozesse zu bringen. Hervorzuheben seien die Installation des neuen Kühl-Schälsystems, die neue Schälmühle und der Austausch der Schutzvorrichtung gegen atmosphärische Entladungen.

### Soybeans

Despite the slight reduction in the area planted and the droughts that affected the State of Paraná, especially in the month of December, the forecast is that there will not be a sharp drop in soybean production in the 2021/2022 crop.

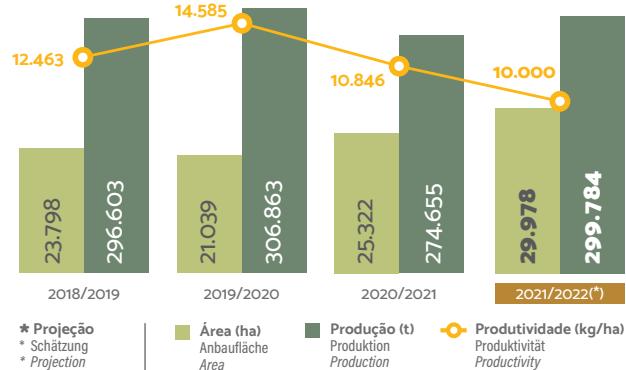
### Agrária Óleo e Farelo

During the year, innovations and investments were made that enabled greater safety and quality in the processes carried out by Agrária Óleo e Farelo (Oil & Meal). The highlights were the installation of the new cold dehulling system, the new hull mill, and the replacement of the Lightning Protection System.



## Milho

Embora a área plantada de milho tenha apresentado um modesto aumento, a produtividade deve manter patamares próximos aos da safra anterior, já que a seca que atingiu a região teve interferência direta no cultivo do grão.



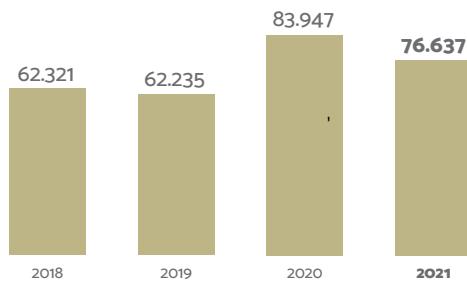
## Agrária Grits e Flakes

Em 2021, a Agrária Grits e Flakes efetivou negócios com os principais players do mercado alimentício. Nesse período, foi lançado o Milho Laminado para o mercado de nutrição animal.



## Moagem de milho (t)

Maismahlung (t) | Corn ground (t)



### Mais

Obwohl eine leichte Steigerung der Maisanbaufläche verzeichnet wurde, dürfte die Produktivität in etwa auf dem Niveau der letzten Ernte liegen, da die Trockenheit in der Region den Maisanbau beeinträchtigte.

### Agrária Grieß und Flocken

Im Jahr 2021 machte Agrária Grieß und Flocken Geschäfte mit den wichtigsten Akteuren auf dem Lebensmittelmarkt. In diesem Zeitraum wurde Walzmais auf den Tierfuttermarkt eingeführt.

### Corn

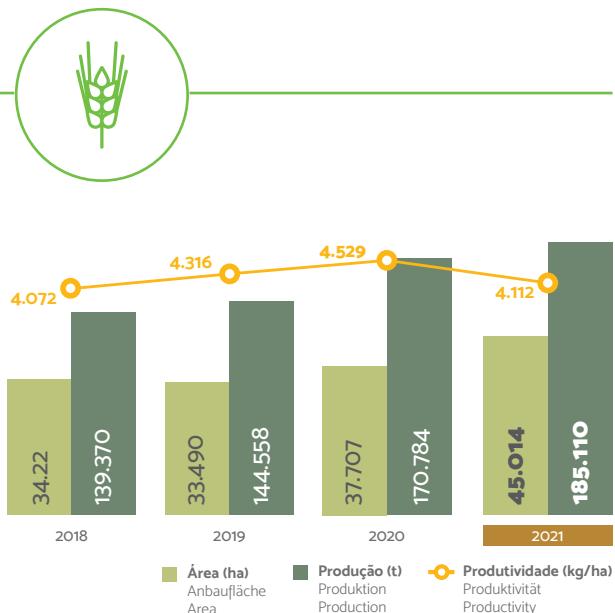
Although there was a modest increase in the area planted with corn, productivity is likely to remain at levels close to those of the previous crop, because the drought that affected the region interfered in the cultivation of the grain.

### Agrária Grits e Flakes

In 2021, Agrária Grits e Flakes carried on business with the main players in the food market. In this period, rolled corn was launched for the animal feed market.

## Cevada

A produtividade de cevada em 2021 apresentou uma leve queda. Apesar disso, o acréscimo na área plantada permitiu que se apresentasse a maior produção da história do cultivo entre os cooperados da Agrária.



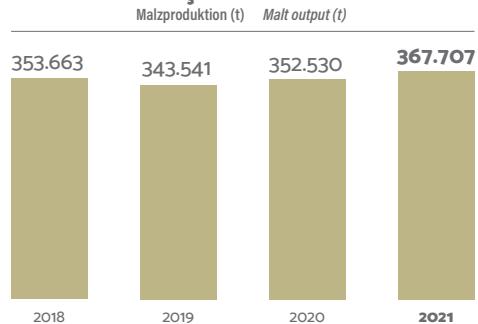
## Agrária Malte

A Agrária Malte obteve um excelente resultado em 2021, superando a produção dos últimos anos. Em setembro, a indústria lançou no mercado uma novidade: o malte de trigo.

62



### Produção de malte (t)



### Gerste

Die Produktivität von Gerste wies 2021 einen leichten Rückgang auf. Trotzdem führte die Vergrößerung der Anbaufläche dazu, dass die Agrária-Mitglieder die höchste Produktion in der Geschichte der Kulturpflanze verzeichnen konnten.

### Agrária Malz

Agrária Malz hat 2021 ein hervorragendes Ergebnis erzielt und die Produktion der letzten Jahre übertroffen. Im September brachte diese Industrie eine Neuheit auf den Markt: den Weizenmalz.

### Barley

Barley productivity in 2021 recorded a slight fall. In spite of that, the growth in the area planted enabled the highest production in the history of this crop among Agrária's members.

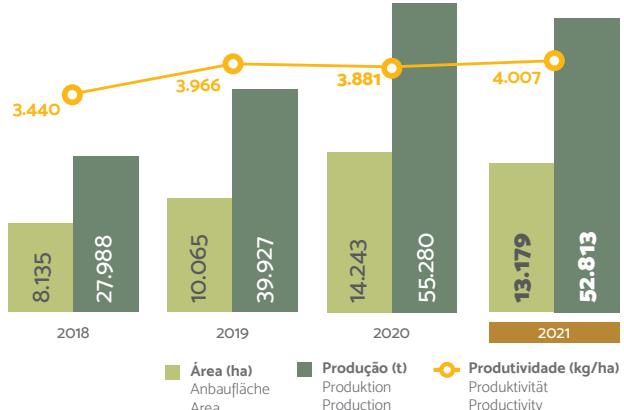
### Agrária Malte

Agrária Malte obtained an excellent result in 2021, exceeding the production of recent years. In September, the industry launched a novelty in the market: wheat malt



## Trigo

A produtividade do trigo teve volumes semelhantes aos registrados no ano anterior.



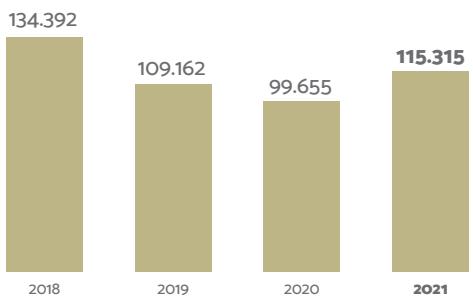
## Agrária Farinhas

Em 2021, a produção da Agrária Farinhas superou o montante registrado nos dois anos anteriores. A novidade ficou por conta do lançamento da Farinha Especialíssima em pacotes de 2 kg.



### Moagem de trigo (t)

Weizenverarbeitung (t) Wheat ground (t)



### Weizen

Die Weizenproduktivität wies ähnliche Ergebnisse wie im Vorjahr auf.

### Agrária Mehl

Im Jahr 2021 übertraf die Produktion von Agrária Mehl das in den beiden Vorjahren verzeichnete Volumen. Die Neuheit war die Einführung des Mehls „Especialíssima“ in 2-kg-Packungen.

### Wheat

Wheat productivity recorded volumes similar to those of the previous year.

### Agrária Farinhas

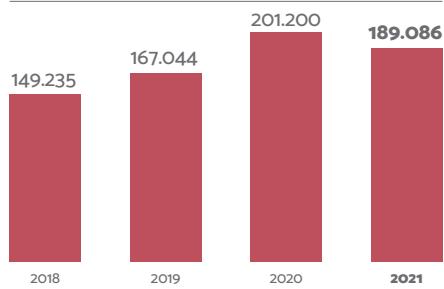
In 2021, the output of Agrária Farinhas (Flours) exceeded the amounts registered in the two preceding years. The launch of the Very Special Flour ("Farinha Especialíssima") in 2-kg packages was the novelty.

## Agrária Nutrição Animal

No último ano, uma série de investimentos foram iniciados com projetos de ampliação da indústria de nutrição animal, a maioria deles com conclusão em 2022. Somadas, essas ações resultam em um investimento de R\$ 43 milhões.



**Produção de Ração (t)**  
Kraftfutterproduktion (t) Animal Feed Production (t)

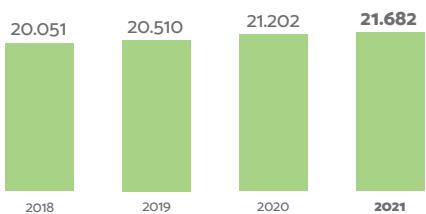


## Agrária Sementes

Nos últimos quatro anos a comercialização da Agrária Sementes apresentou aumentos gradativos. Em 2021, foi concluída a ampliação das linhas de beneficiamento de sementes, com a instalação de mesas densimétricas e equipamentos de envase. Outros investimentos foram a instalação de coberturas nos pontos de carregamento de sementes e a instalação de equipamentos para estrechar sacarias de sementes.



**Comercialização de Sementes (t)**  
Saatgutvermarktung (t) Sales of seeds (t)



### Agrária Futtermittel

Im letzten Jahr wurde eine Reihe von Investitionen in Projekte zum Ausbau der Futtermittelindustrie in die Wege geleitet, die größtenteils bis 2022 abgeschlossen sein sollen. Insgesamt belaufen sich diese Aktionen auf eine Investition von R\$ 43 Millionen.

### Agrária Saatgut

In den letzten vier Jahren ist die Saatgutvermarktung von Agrária Saatgut schrittweise gestiegen. 2021 wurde die Erweiterung der Saatgutverarbeitungslinien mit der Installation von densimetrischen Tischen und Abfüllanlagen abgeschlossen. Weitere Investitionen betrafen die Anbringung von Abdeckungen an den Saatgutverladestellen und die Installation von Geräten zum Stretchen von Saatgutsäcken.

### Agrária Nutrição Animal

Last year, a series of investments were started, including projects for the expansion of the Animal Feed Industry, most of them to be completed in 2022. Together, these actions add up to an investment of R\$ 43 million.

### Agrária Sementes

Over the last four years, the sales of Agrária Sementes (Seeds) showed a gradual increase. In 2021, the expansion of the seed processing lines was concluded, with the installation of densimetry tables and packing equipment. Other investments were the installation of roofs over the seed loading areas and the installation of equipment to apply stretch film to seed sacks.

## Fornecimento de Insumos

Versorgung von Produktionsmittel / Lieferung  
Raw Materials Department / Supply

PRODUTO Produkt Product		2018	2019	2020	2021
Defensivos Pflanzschutzmittel <i>Agro-chemicals</i>	kg	392.081	306.761	491.646	<b>570.940</b>
	L	2.153.282	2.042.850	2.349.341	<b>2.537.617</b>
Fertilizantes Düngemittel <i>Fertilizers</i>	kg	82.481.448	80.457.866	74.001.984	<b>106.276.721</b>
	L	84.532	120.619	66.169	<b>48.612</b>
Produtos para correção de solo Bodenkorrekturmittel <i>Soil correction products</i>	kg	84.719.290	91.888.740	119.696.719	<b>114.322.080</b>
Combustíveis Treibstoffe <i>Fuel</i>	L	12.008.900	11.944.400	12.078.043	<b>13.499.780</b>
Lubrificantes Motoröl <i>Lubricants</i>	kg	7.480	10.078	6.317	<b>6.523</b>
	L	127.787	134.762	138.537	<b>149.586</b>

## Agrária Energia

O regime de chuvas abaixo da média em 2021 voltou a interferir na geração de energia da Usina Hidrelétrica Salto Curucaca.

Usina Hidrelétrica Salto Curucaca Wasserwerk Salto Curucaca <i>Salto Curucaca Hydroelectric Plant</i>	
Ano Jahr Year	Geração Total em MWH Gesamterzeugung in MWH Total Generated in MWH
2018	150.407
2019	140.411
2020	101.736
2021	118.805



### Agrária-Energie

Die unterdurchschnittlichen Regenfälle im Jahr 2021 haben die Stromerzeugung im Wasserwerk Salto Curucaca erneut beeinträchtigt.

### Agrária Energia

The below-average rainfall in 2021 once again interfered in the power generation of the Salto Curucaca Hydroelectric Plant.

## BMS

Sob o controle acionário da Agrária desde 2018, a BMS atua há mais de 30 anos no mercado de grãos. Especializada na comercialização de cevada e malte, a empresa, com sede no Uruguai, também trabalha no setor de farinhas, trigo, milho e soja.



	2019	2020	2021
Faturamento bruto (R\$ milhões) Bruttoumsatz (R\$ Millionen) Gross sales (R\$ million)	294	940	891
Número de colaboradores 31/12 Zahl der Mitarbeiter am 31.12. Number of employees (Dec. 31)	6	6	6

## Coonagro

Ao lado de outras oito cooperativas, a Agrária é uma das fundadoras da Coonagro – Cooperativa Nacional Agroindustrial. Por mais um ano seguido, a cooperativa central, que trabalha na produção de fertilizantes, melhorou seu resultado.



	2018	2019	2020	2021
Vendas (R\$ milhões) Umsatz (R\$ Millionen) Sales (R\$ million)	416.592	513.143	656.786	1.023.097
Associadas Mitglieder Partners	248.936	389.427	454.675	770.288
Terceiros Dritte Third parties	55.351	131.656	183.716	252.809

### BMS

BMS, an dem Agrária seit 2018 die Mehrheitsbeteiligung hält, ist seit mehr als 30 Jahren auf dem Getreidemarkt tätig. Das Unternehmen, das seinen Sitz in Uruguay hat, ist auf die Vermarktung von Gerste und Malz spezialisiert und handelt ebenfalls mit Mehl, Weizen, Mais und Sojabohnen.

### Coonagro

Zusammen mit acht anderen Genossenschaften gehört Agrária zu den Gründern von Coonagro – Cooperativa Nacional Agroindustrial. Die Genossenschaft, die in der Düngemittelproduktion tätig ist, hat ein weiteres Jahr in Folge ihre Ergebnisse verbessert.

### BMS

Under Agrária's shareholder control since 2018, BMS has operated in the grain market for over 30 years. Specialized in marketing barley and malt, the company, with its head office in Uruguay, also trades in the flour, wheat, corn and soybean sectors.

### Coonagro

Together with eight other cooperatives, Agrária is one of the founders of Coonagro – Cooperativa Nacional Agroindustrial. For another consecutive year, the cooperative, which works in the production of fertilizers, improved its results.

## Supercampo

Formada por 12 grandes cooperativas, o Supercampo é um marketplace digital que tem o objetivo de oferecer aos produtores rurais de suas associadas máquinas agrícolas, ferramentas, itens de tecnologia e outros produtos com valores mais acessíveis.



## IREKS

Joint Venture entre a IREKS da Alemanha e a Agrária, a IREKS do Brasil consolida a cada ano seu nome no mercado nacional de produtos para panificação e confeitearia.



	2018	2019	2020	2021
Faturamento bruto (R\$ milhões) Bruttoumsatz (€ Millionen) Gross sales (R\$ million)	55.909	60.538	60.057	75.311
Número de colaboradores 31/12 Zahl der Mitarbeiter am 31.12. Number of employees (Dec. 31)	138	129	134	135

### Supercampo

Supercampo setzt sich aus 12 großen Genossenschaften zusammen und ist ein digitaler Marktplatz mit dem Ziel, den Landwirten seiner Mitglieder landwirtschaftliche Maschinen, Werkzeuge, Technologieartikel und andere Produkte zu günstigeren Preisen anzubieten.

### IREKS

Als Joint Venture zwischen IREKS aus Deutschland und Agrária festigt das Unternehmen IREKS do Brasil jedes Jahr seinen Namen auf dem nationalen Markt für Bäckerei- und Konditoreiprodukte.

### Supercampo

*Formed by 12 large cooperatives, Supercampo is a digital marketplace whose objective is to offer farm machinery, tools, technology items and other products to farmers who are members of the partners, with more accessible values.*

### IREKS

*A Joint Venture between the German company IREKS and Agrária, IREKS do Brasil strengthens its reputation, year after year, in the national market for bread and cake making products.*



# 04

## INDICADORES ECONÔMICO- FINANCEIROS

Wirtschafts- und Finanzindikatoren

*Economic & Financial Indicators*

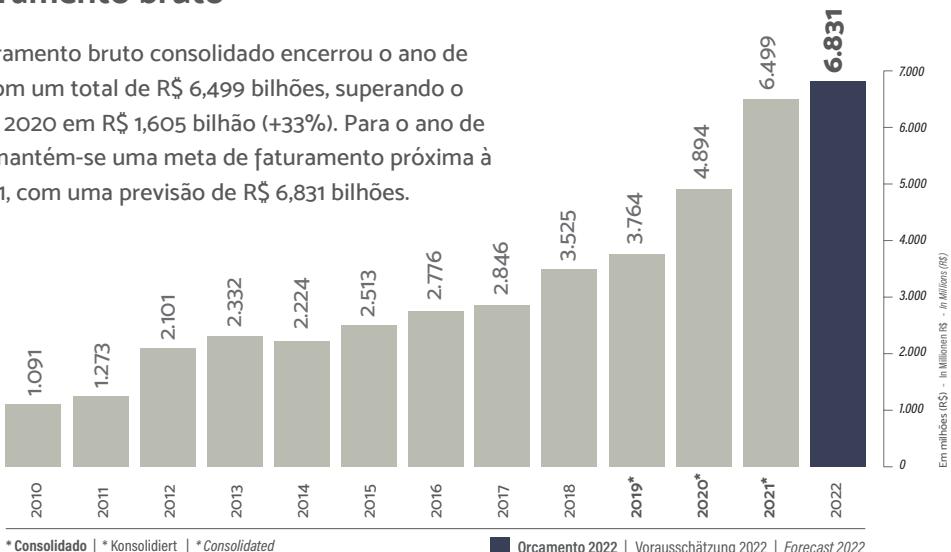


# Principais indicadores financeiros

Em 2021, devido à persistência da pandemia (COVID-19) e o cenário difícil e conturbado do país, as incertezas permaneceram em relação ao comportamento do mercado, com grandes influências provocadas por questões climáticas. Contudo, apesar dos desafios que se apresentaram, o agronegócio continuou forte. Com a vacinação e o abrandamento das medidas restritivas, observamos a manutenção econômica dos negócios, impulsionando os números da Agrária, que cresceram em todos os aspectos: faturamento, EBITDA, resultado e medições de liquidez e rentabilidade. A Agrária continua com ações frente às oportunidades de mercado.

## Faturamento bruto

O faturamento bruto consolidado encerrou o ano de 2021 com um total de R\$ 6,499 bilhões, superando o ano de 2020 em R\$ 1,605 bilhão (+33%). Para o ano de 2022, mantém-se uma meta de faturamento próxima à de 2021, com uma previsão de R\$ 6,831 bilhões.



\* Consolidado | \* Konsolidiert | \* Consolidated

■ Orçamento 2022 | Vorausschätzung 2022 | Forecast 2022

## Wichtigste Finanzkennzahlen

Im Jahr 2021 bestanden aufgrund der anhaltenden COVID-19-Pandemie und des schwierigen und unruhigen Szenarios im Land weiterhin Unsicherheiten in Bezug auf das Marktverhalten, das unter großem Einfluss der Wetterverhältnisse stand. Trotz der Herausforderungen, die sich stellten, blieb das Agrobusiness jedoch stark. Mit der Impfung und der Lockerung der Beschränkungen konnte eine wirtschaftliche Aufrechterhaltung der Geschäfte beobachtet werden, was zu einem Anstieg der Zahlen der Genossenschaft Agrária führte, die in allen Aspekten wuchsen: Umsatz, EBITDA, Ergebnisse sowie Liquiditäts- und Rentabilitätsmessungen. Agrária setzt ihre Maßnahmen angesichts der Marktchancen fort.

### Bruttoumsatz

Der konsolidierte Bruttoumsatz belief sich Ende 2021 auf insgesamt R\$ 6,499 Milliarden und übertraf damit das Jahr 2020 um R\$ 1,605 Milliarden (+33%). Für 2022 bleibt das Umsatzziel mit einer Prognose von R\$ 6,831 Mrd. in etwa auf dem Niveau von 2021.

## Main Financial Indicators

In 2021, due to the persistence of the pandemic (COVID-19) and the difficult and turbulent scenario in the country, uncertainties remained in relation to the market's behavior, which was significantly influenced by climate issues. However, despite the challenges that arose, agribusiness remained strong. Thanks to the vaccination program and the mitigation of restrictive measures, we saw business maintained in economic terms, thus boosting Agrária's numbers, which rose in every aspect: sales, EBITDA, results, and liquidity and profitability indices. Agrária continues to undertake actions as market opportunities appear.

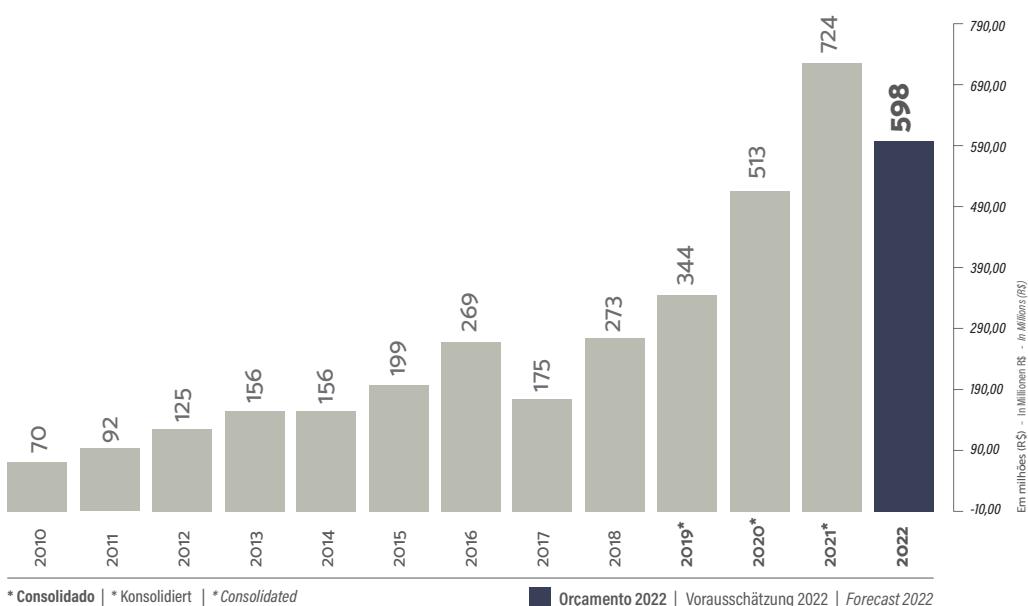
### Gross Sales

Consolidated gross sales closed the year 2021 with a total of R\$ 6,499 billion, surpassing the year 2020 by R\$ 1,605 billion (+33%). For the year 2022, a sales target close to that of 2021 is maintained, with a forecast of R\$ 6,831 billion.

## EBITDA

Em 2021, o indicador consolidado atingiu a marca de R\$ 724 milhões (R\$ 513 milhões em 2020). O valor demonstra a agregação de valor aos produtos dos cooperados pelas indústrias e o bom desempenho da Agrária em seus negócios.

O EBITDA representa o resultado das operações da Agrária, sendo composto pelas sobras e/ou lucro operacional antes da depreciação, amortização e exaustão, do resultado financeiro e dos tributos sobre resultados (IRPJ/CSLL).



### GERMANY EBITDA

2021 erreichte der konsolidierte Indikator die Marke von R\$ 724 Millionen (gegenüber R\$ 513 Millionen im Jahr 2020). Der Wert zeigt den Mehrwert, den die Industrien für die Produkte der Genossenschaftsmitglieder geschaffen haben, und die gute Leistung der Agrária in ihren Geschäften.

Das EBITDA stellt das Betriebsergebnis der Agrária dar und setzt sich aus dem Überschuss bzw. dem Betriebsergebnis vor Abschreibungen, Amortisationen und Wertminderung, dem Finanzergebnis und den Steuern auf die Ergebnisse (IRPJ/CSLL) zusammen.

### BRASIL EBITDA

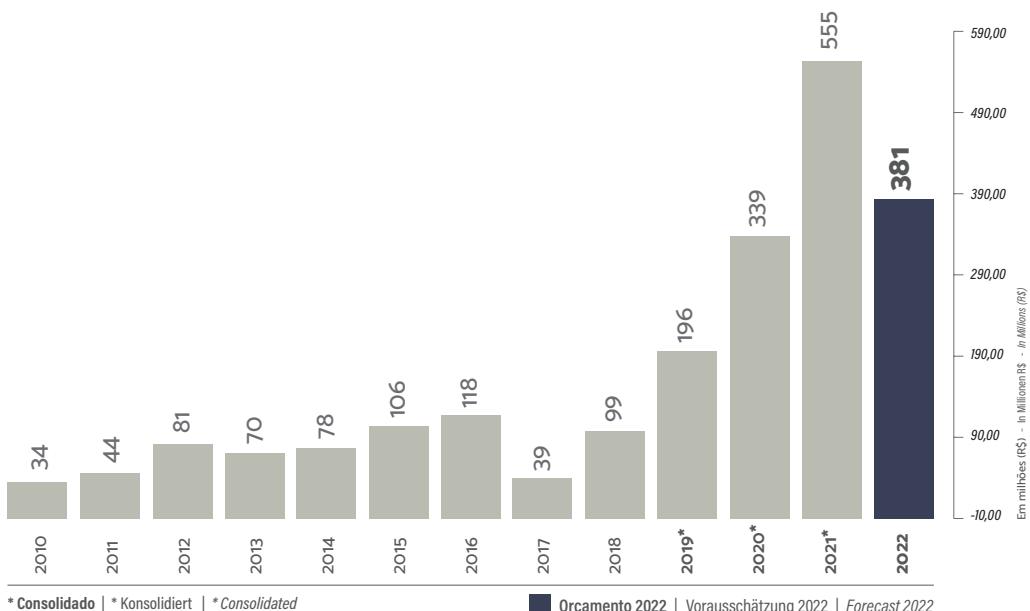
In 2021, the consolidated indicator reached R\$ 724 million (R\$ 513 million in 2020). This amount shows the value added to our members' products by the industries, and the good performance achieved by Agrária in its business.

The EBITDA represents the result of Agrária's operations; it is composed of the surplus and/or operating profit before depreciation, amortization and depletion, financial results and taxes on results (Income Tax / Social Contribution).

## Resultado

O resultado contábil consolidado em 2021 atingiu R\$ 555 milhões. Significativamente maior que o resultado contábil de exercícios anteriores, evidenciando os efeitos da gestão financeira e da agregação de valor.

A elevação dos preços dos produtos agroindustriais, impulsionados pelas exportações, contribuiu para o alcance desse resultado em 2021.



### Ergebnis

Das konsolidierte Rechnungsergebnis im Jahr 2021 erreichte R\$ 555 Millionen. Deutlich höher als das Rechnungsergebnis der Vorjahre, was die Auswirkungen von Finanzmanagement und Wertschöpfung zeigt.

Der durch die Exporte bedingte Anstieg der Preise für agroindustrielle Produkte trug dazu bei, dass dieses Ergebnis im Jahr 2021 erreicht werden konnte.

### Results

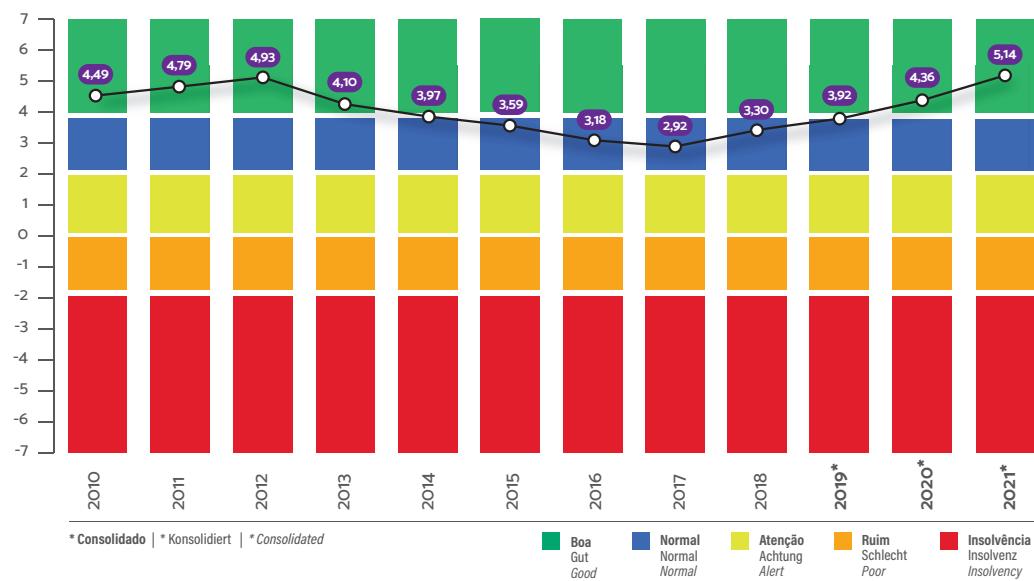
The consolidated accounting result for 2021 reached R\$ 555 million. It is significantly higher than the accounting results attained in the preceding years, and shows the effects of our financial management and added value.

The rise in the prices of agro-industrial products, boosted by exports, helped us to achieve these results in 2021.

## Termômetro de Kanitz

O Termômetro de Kanitz mede o risco de insolvência da Agrária, quando essa se aproxima do nível de atenção (área amarela) ou de insolvência (área vermelha). Este indicador é comumente utilizado pelas cooperativas de produção agropecuária, como parâmetro de comparabilidade da situação econômico-financeira.

O indicador apresentou melhora em relação ao ano de 2020, demonstrando que a Agrária mantém solidez dentro dos níveis normais de solvência, com projeção de melhora na consolidação produtiva dos investimentos realizados.



### Kanitz-Kennzahl

Die Kanitz-Kennzahl misst das Insolvenzrisiko der Agrária, wenn sie sich der Alarmstufe (gelber Bereich) oder der Insolvenzstufe (roter Bereich) nähert. Diese Kennzahl wird üblicherweise von landwirtschaftlichen Produktionsgenossenschaften als Vergleichsparameter für die wirtschaftliche und finanzielle Lage verwendet.

Die Kennzahl wies eine Verbesserung in Bezug auf das Jahr 2020 auf, wobei gezeigt wird, dass Agrária die Solidität innerhalb des normalen Solvenz-Niveaus beibehält und eine perspektivische Verbesserung in der produktiven Konsolidierung der getätigten Investitionen erkennen lässt.

### Kanitz Thermometer

The Kanitz Thermometer measures Agrária's risk of insolvency, when it gets close to the alert level (yellow area) or insolvency (red area). This indicator is commonly used by agricultural production cooperatives as a parameter for comparing their economic and financial situation.

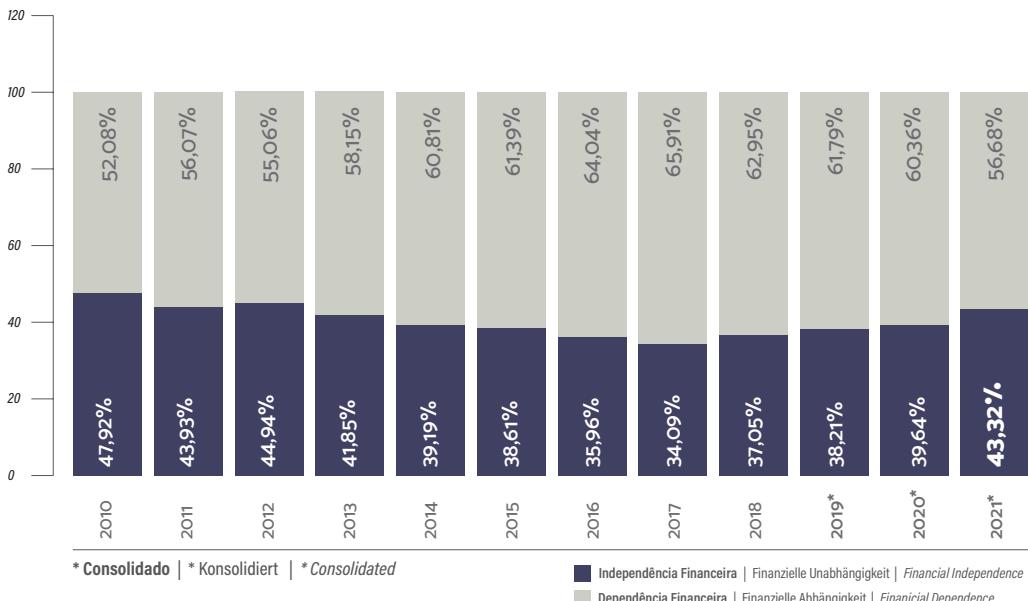
The indicator showed an improvement in relation to the year 2020, making it clear that Agrária remains sound, within normal solvency levels, and with a projection for improvement as the productive capacity of the investments made is consolidated.

## Independência e dependência financeira

O indicador mede a capacidade da Agrária em suportar suas atividades com capital próprio. A Agrária apresentou em 2021 o índice de 43,32% de independência financeira (39,64% em 2020).

Para fazer frente aos investimentos realizados nos últimos anos a Agrária se utilizou, em partes, de capital de terceiros, dentro de uma política estruturada de gestão financeira, o que pode ser constatado no gráfico.

Os bons resultados dos últimos exercícios ajudam na melhora do indicador, porém, reflexos de investimentos de longo prazo são evidentes.



### Financielle Unabhängigkeit Und Abhängigkeit

Der Indikator misst die Fähigkeit der Agrária, ihre Aktivitäten mit Eigenkapital zu tragen. Die Genossenschaft erreichte 2021 den Index von 43,32 % finanzieller Unabhängigkeit (gegenüber 39,64 % im Jahr 2020).

Um die in den letzten Jahren getätigten Investitionen zu bestreiten, nahm die Genossenschaft im Rahmen einer strukturierten Finanzverwaltung teilweise Fremdkapital in Anspruch, wie aus der Grafik ersichtlich ist.

Die guten Ergebnisse der letzten Jahre tragen zur Verbesserung des Indikators bei, langfristige Investitionen sind jedoch offensichtlich.

### Financial Independence and Dependence

This indicator measures Agrária's ability to sustain its activities using its own capital. In 2021, Agrária recorded a financial independence ratio of 43.32% (39.64% in 2020).

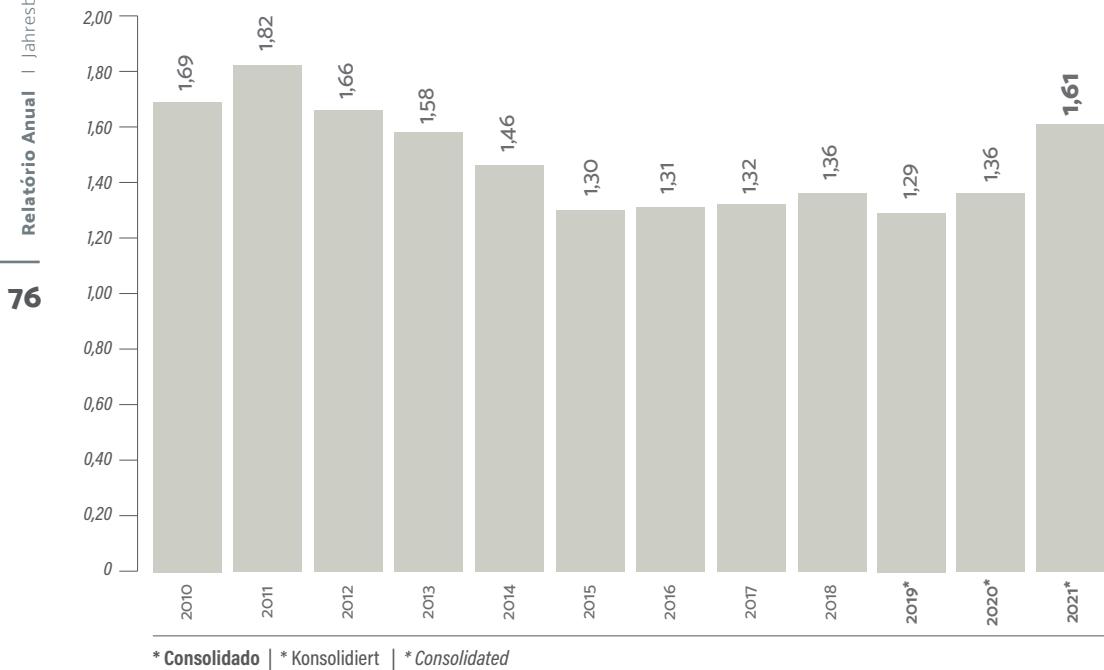
In order to be able to make the investments carried out in the last few years, Agrária used, in part, third-party capital, within a structured policy of financial management, as can be seen in the chart.

The good results of the last few years help to improve the indicator; however, the effects of long-term investments are evident.

## Liquidez corrente

O indicador mede a capacidade de pagamento de dívidas com menos de um ano de prazo. A Agrária alcançou o índice de R\$ 1,61 em 2021 (R\$ 1,36 em 2020).

Este índice evidencia que a Agrária possui R\$ 1,61 (um real e sessenta e um centavo) de recursos para cada R\$ 1,00 (um real) de dívida no curto prazo.



### Kurzfristige Liquidität

Der Indikator misst die Zahlungsfähigkeit von Schulden mit einer Laufzeit von weniger als einem Jahr. Agrária erreichte den Index von R\$ 1,61 im Jahr 2021 (gegenüber R\$ 1,36 im Jahr 2020).

Dieser Index zeigt, dass Agrária über R\$ 1,61 (ein Real einundsechzig Centavo) an Ressourcen für jeden R\$ 1,00 (ein Real) an kurzfristigen Schulden verfügt.

### Current Liquidity

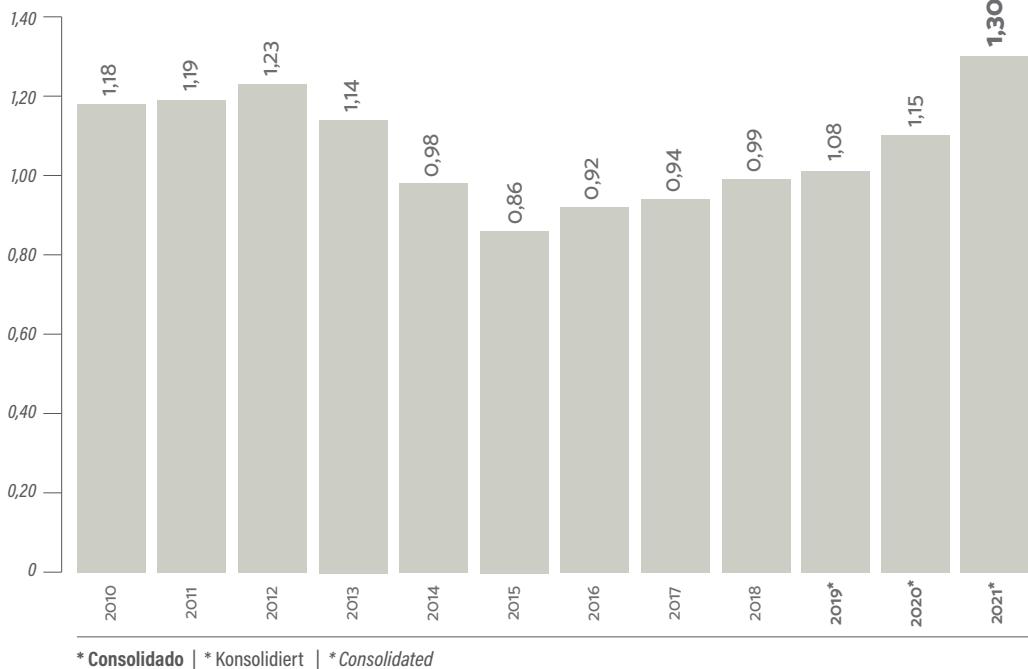
This indicator measures the capacity to pay debts with less than one year's term. Agrária attained a ratio of R\$ 1.61 in 2021 (R\$ 1.36 in 2020).

This ratio shows that Agrária had R\$ 1.61 (one real and sixty-one centavos) in funds for every R\$ 1.00 (one real) of short-term debt.

## Liquidez geral

O indicador demonstra a capacidade de pagamento de compromissos, tanto a curto quanto no longo prazo. Em 2021, a Agrária alcançou o índice de R\$ 1,30 (R\$ 1,15 em 2020).

Ao final de 2021, para cada R\$ 1,00 (um real) de dívida, somada de curto e longo prazo, a Agrária possui R\$ 1,30 (um real e trinta centavos) de recursos.



### Allgemeine Liquidität

Der Indikator zeigt die Fähigkeit, Verpflichtungen sowohl kurz- als auch langfristig zu erfüllen. 2021 erreichte Agrária den Index von R\$ 1,30 (gegenüber R\$ 1,15 im Jahr 2020).

Ende 2021 verfügte Agrária pro R\$ 1,00 (ein Real) an kurz- und langfristigen Schulden zusammen über R\$ 1,30 (ein Real und dreißig Centavo) an Ressourcen.

### Overall Liquidity

This indicator shows the payment capacity in relation to both short-term and long-term commitments. In 2021, Agrária reached a ratio of R\$ 1.30 (R\$ 1.15 in 2020).

At the end of 2021, for each R\$ 1.00 (one real) of debt - adding together both short and long-term - Agrária had R\$ 1.30 (one real and thirty centavos) in funds.



A dark, moody background image showing a close-up of hands holding and fitting together white puzzle pieces. The lighting is dramatic, highlighting the edges of the puzzle pieces against a dark, blurred background.

**05**

---

**BALANÇO  
SOCIAL**

**Sozialbericht**  
*Social Balance Sheet*



## 1 - INFORMAÇÕES ECONÔMICAS DA COOPERATIVA

Wirtschaftsinformationen  
Economic information

Receitas Totais Einnahmen insgesamt Total revenues		(em milhares de reais) (in 1.000 R\$) (R\$ '000)	
1.1	Origem Herkunft Origin	2021	2020
1. Fornecimento de insumos Lieferung der Produktionsmittel Supply of raw materials		725.737	491.872
2. Venda da produção <i>in natura</i> Verkauf der Produktion <i>in natura</i> <i>Sale of fresh produce</i>		752.892	569.208
3. Venda da produção agroindustrializada Verkauf der weiterverarbeiteten Produktion <i>Sale of agro-industrial products</i>		4.637.446	3.605.094
4. Prestação de serviços Dienstleistungen <i>Services rendered</i>		62.679	56.302
5. Outros ingressos e receitas Andere Einnahmen <i>Other revenues</i>		26.287	23.189
<b>Total</b> Insgesamt <i>Total</i>		<b>6.205.041</b>	<b>4.745.665</b>

## 2 - RECURSOS HUMANOS DA COOPERATIVA

Personalverwaltung  
Human resources

2.1	Base de Cálculo Kalkulationsbasis Base for calculation	2021	2020
FB - Faturamento bruto BU - Brutto-Umsatz GS - Gross sales		6.205.041	4.745.665
RL - Receita Líquida Netto-Einnahmen <i>Net revenues</i>		5.732.401	4.329.498
LAIR - Lucro antes do imposto de renda Gewinn vor Einkommensteuern <i>Earnings before income tax</i>		619.219	385.763
EBITDA (Contábil) EBITDA (Buchhaltung) <i>EBITDA (Accounting)</i>		700.412	498.987
FPB - Folha de pagamento bruta Brutto-Lohnliste <i>Gross payroll</i>		78.384	77.228

<b>2.2</b>	<b>Remuneração e benefícios aos colaboradores</b> Lohn- und Sozialaufwand für Mitarbeiter <i>Benefits to employees</i>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Remuneração bruta segregada por:</b> Bruttoentlohnung: <i>Gross remuneration per group:</i>			
<b>Colaboradores</b> Mitarbeiter <i>Coworkers</i>	<b>59.317</b>	<b>59.529</b>	
<b>Administradores</b> Verwaltung <i>Managers</i>	<b>19.067</b>	<b>17.699</b>	
<b>Terceiros</b> Dritten <i>Third parties</i>	<b>12.529</b>	<b>12.753</b>	
<b>Autônomos</b> Selbstständige Arbeiter <i>Autonomous professionals</i>	<b>448</b>	<b>383</b>	
<b>Benefícios aos colaboradores</b> Sozialaufwand für Mitarbeiter <i>Benefits for coworkers</i>			
<b>Gastos com alimentação</b> Kosten für Mittagstisch <i>Expenditure on meals</i>	<b>2.598</b>	<b>2.576</b>	
<b>Encargos sociais compulsórios</b> Obligatorische Sozialabgaben <i>Compulsory social charges</i>	<b>48.336</b>	<b>42.959</b>	
<b>Saúde (planos de saúde, odontológico, convênios hospitalares, etc)</b> Gesundheit (Krankenversicherung, Zahnbehandlung, Krankenhausabkommen, usw) <i>Health (Health plans, dental plans, agreements with hospitals, etc.)</i>	<b>7.136</b>	<b>6.129</b>	
<b>Seguro de vida</b> Lebensversicherung <i>Life insurance</i>	<b>86</b>	<b>74</b>	
<b>Investimentos em segurança e medicina no trabalho</b> Investition für Sicherheit und Arbeitsmedizin <i>Investment in labor safety and medical care</i>	<b>1.812</b>	<b>1.590</b>	
<b>Investimentos em cultura e lazer</b> Investition für Kultur und Freizeitgestaltung <i>Investment in culture and leisure</i>	<b>479</b>	<b>453</b>	
<b>Participação nos resultados</b> Gewinnbeteiligung <i>Results sharing</i>	<b>36.727</b>	<b>26.337</b>	
<b>Auxílio no transporte dos colaboradores</b> Transportbeihilfe <i>Assistance for transport</i>	<b>4.200</b>	<b>3.320</b>	
<b>Investimentos em educação (excluídos os de educação ambiental)</b> Investition für Bildung (außer Umweltbildung) <i>Investments in education (excluding those in environmental education)</i>	<b>2.106</b>	<b>578</b>	

(em milhares de reais)  
(in 1.000 R\$)  
(R\$ '000)

<b>2.3</b>	<b>Benefícios aos cooperados e à comunidade</b> Sozialausgaben für Mitglieder und Gemeinde <i>Benefits for members and the community</i>	<b>2021</b>	% s/ FB % über BU % of GS	% s/ EBITDA % über EBITDA % of EBITDA	<b>2020</b>
	<b>Investimentos em educação</b> Investition für Erziehung <i>Investments in education</i>	<b>4.113</b>	<b>0,07</b>	<b>0,59</b>	<b>2.655</b>
	<b>Investimentos em saúde</b> Investition für medizinische Versorgung <i>Investment in health</i>	<b>3.829</b>	<b>0,06</b>	<b>0,55</b>	<b>3.682</b>
	<b>Investimentos em eventos recreativos e desportivos</b> Investition für Sport- und Freizeitereignisse <i>Investment in recreational and sports events</i>	<b>2.375</b>	<b>0,04</b>	<b>0,34</b>	<b>1.038</b>
	<b>Investimentos em cursos e treinamentos</b> Investition für Kurse und Schulungen <i>Investments in courses and training</i>	<b>17</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2</b>
	<b>Investimentos em pessoal da Assistência Técnica</b> Investition für technische Assistenz <i>Investment in technical assistance staff</i>	<b>5.029</b>	<b>0,08</b>	<b>0,72</b>	<b>5.653</b>
	<b>Investimentos na comunidade</b> Investition für die Gemeinschaft <i>Investments in the community</i>	<b>1.623</b>	<b>0,03</b>	<b>0,23</b>	<b>1.216</b>
	<b>Valor dos financiamentos realizados para cooperados</b> Finanzierungen für Mitglieder <i>Amount of financing undertaken for cooperative members</i>	<b>481.470</b>	<b>7,76</b>	<b>68,74</b>	<b>392.877</b>

<b>2.4</b>	<b>Composição do corpo funcional</b> Mitarbeiterzahlen <i>Composition of staff</i>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>Total de colaboradores no início do exercício</b> Anzahl von Mitarbeitern am Beginn des Geschäftsjahres <i>Total number of coworkers at beginning of the year</i>	<b>1.334</b>	<b>1.294</b>
	<b>Total de admissões</b> Einstellungen insgesamt <i>Total number of personnel hired</i>	<b>284</b>	<b>224</b>
	<b>Total de demissões</b> Entlassungen insgesamt <i>Total number of personnel dismissed</i>	<b>214</b>	<b>184</b>
	<b>Total de colaboradores no final do exercício</b> Gesamtzahl von Mitarbeitern am Ende des Geschäftsjahres <i>Total number of coworkers at the end of the year</i>	<b>1.404</b>	<b>1.334</b>
	<b>Total de estagiários no final do exercício</b> Gesamtzahl von Praktikanten am Ende des Geschäftsjahres <i>Total number of trainees at the end of the year</i>	<b>17</b>	<b>10</b>
	<b>Total de colaboradores portadores de necessidades especiais no final do exercício</b> Behinderte Mitarbeiter am Ende des Geschäftsjahres <i>Total number of coworkers with special needs at the end of the year</i>	<b>64</b>	<b>64</b>

	2021	2020
<b>Total de prestadores de serviços terceirizados no final do exercício</b> Gesamtzahl von Kontraktarbeitern am Ende des Geschäftsjahres <i>Total number of third-party contractors at the end of the year</i>	182	235
<b>Total de colaboradores que trabalham em pesquisas</b> Gesamtzahl der Mitarbeiter im Bereich Forschung <i>Total number of coworkers working in research</i>	24	22
<b>Total de colaboradores do sexo feminino</b> Weibliche Mitarbeiter <i>Female coworkers</i>	303	280
<b>Total de colaboradores do sexo masculino</b> Männliche Mitarbeiter <i>Male coworkers</i>	1.101	1.054
<b>Total de colaboradores por faixa etária, nos seguintes intervalos:</b> Gesamtzahl der Mitarbeiter nach Alter: <i>Total no. of coworkers per age bracket, as follows:</i>		
<b>Menores de 18 anos</b> Mitarbeiter unter 18 Jahre <i>Under 18 years</i>	2	3
<b>De 18 a 35 anos</b> Von 18 bis 35 Jahren <i>From 18 to 35 years</i>	828	783
<b>De 36 a 60 anos</b> Von 36 bis 60 Jahren <i>From 36 to 60 years</i>	560	533
<b>Acima de 60 anos</b> Über 60 Jahre <i>Over 60 years</i>	14	15
<b>Total de colaboradores por nível de escolaridade, segregados por:</b> Gesamtzahl der Mitarbeiter nach Bildungsstufen: <i>Total no. of coworkers per educational level, as follows</i>		
<b>Com ensino fundamental</b> Grundschule <i>With primary education</i>	319	320
<b>Com ensino médio</b> Gymnasium <i>With secondary education</i>	633	525
<b>Com ensino superior</b> Universitätsstudium <i>With university education</i>	354	395
<b>Pós-graduados</b> Weiterbildung <i>Postgraduates</i>	97	94
<b>Total de colaboradores em cargos de chefia, por sexo</b> Gesamtanzahl führender Mitarbeiter nach Geschlecht <i>Number of coworkers in head positions, per gender</i>		
<b>Masculino</b> Männliche <i>Male</i>	105	80
<b>Feminino</b> Weibliche <i>Female</i>	14	25

<b>2.5</b>	<b>Composição dos cooperados</b> Mitgliederzahlen <i>Composition of membership</i>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>Cooperados no início do exercício</b> Mitgliederzahl zu Beginn des Geschäftsjahres <i>Members at the beginning of the year</i>	<b>640</b>	<b>632</b>
	<b>Cooperados ativos</b> Aktive Mitglieder <i>Active members</i>	<b>505</b>	<b>463</b>
	<b>Cooperados inativos</b> Nicht-aktive Mitglieder <i>Retired members</i>	<b>175</b>	<b>177</b>
	<b>Mulheres cooperadas</b> Weibliche Mitglieder <i>Female members</i>	<b>268</b>	<b>234</b>
	<b>Cooperados no final do exercício</b> Mitglieder am Ende des Geschäftsjahres <i>Members at the end of the year</i>	<b>680</b>	<b>640</b>
<b>2.6</b>	<b>Contingências e passivos trabalhistas</b> Zahlen des Arbeitsbereiches <i>Contingencies and liabilities under labor law</i>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>Número de processos movidos contra a cooperativa</b> Anzahl der gegen die Genossenschaft eingeleiteten Arbeitsprozesse <i>Number of lawsuits filed against the Cooperative</i>	<b>40</b>	<b>43</b>
	<b>Número de processos trabalhistas julgados improcedentes</b> Anzahl der gegen die Genossenschaft gefällten Urteile <i>Number of labor lawsuits judged unfounded</i>	<b>2</b>	<b>16</b>
	<b>Número de processos por acordo ou parcialmente</b> Anzahl der im Rahmen von Einigungen eingeleiteten Prozesse <i>Number of lawsuits settled by agreement or partially settled</i>	<b>4</b>	<b>6</b>

### 3 - INTERAÇÃO DA COOPERATIVA COM O AMBIENTE EXTERNO

**Verhältnis der Genossenschaft zur Gemeinde**

***Interaction of the cooperative with the external environment***

		<b>2021</b>	<b>2020</b>		
<b>3.1</b>	<b>Ações para os cooperados e famílias</b> Aktionen für Mitglieder und Familien <i>Actions for the members and their families</i>	<b>Nº</b> Nr. No.	<b>Nº de participantes</b> Anzahl der Teilnehmer <i>No. of participants</i>	<b>Nº</b> Nr. No.	<b>Nº de participantes</b> Anzahl der Teilnehmer <i>No. of participants</i>
	<b>Cursos e treinamentos realizados</b> <b>(para os cooperados e famílias)</b> Durchgeführte Schulungskurse (für Mitglieder und Familienangehörige) <i>Courses and training sessions held (for members and their families)</i>	<b>15</b>	<b>606</b>	<b>11</b>	<b>570</b>
	<b>Treinamentos realizados</b> Durchgeführte Schulungskurse <i>Conducted trainings</i>	<b>9</b>	<b>229</b>	<b>4</b>	<b>76</b>
	<b>Dias de campo e reuniões técnicas realizadas</b> Feldbegehungstage und technische Versammlungen <i>Field Days and Technical Meetings held</i>	<b>6</b>	<b>377</b>	<b>7</b>	<b>494</b>

		2021	2020
3.2	Ações na área técnica (agronômica, veterinária e florestal) Aktionen im technischen Bereich (Landwirtschaft, Veterinärmedizin und Forst) Actions in the technical area (agronomy, veterinary and forestry areas)	Nº Nr. No.	Nº Nr. No.
Profissionais de nível superior, dedicados à assistência técnica aos cooperados Fachleute mit Universitätsausbildung für technische Assistenz an Mitglieder Graduate professionals dedicated to technical assistance for members	23	21	
Profissionais de nível médio, dedicados à assistência técnica aos cooperados Techniker (mittlerer Bildungsweg) für Mitgliederberatung Mid-level professionals dedicated to technical assistance for members	1	1	
Estimativa do número de visitas técnicas realizadas no ano aos cooperados Anzahl der Besuche für technische Beratung (geschätzt) pro Jahr bei den Mitgliedern Estimated number of technical visits to members carried out in the year	8.167	6.232	
Projetos técnicos realizados a cooperados Durchgeführte technische Projekte für Mitglieder Technical projects carried out for members	1.009	965	
Receitas agronômicas prescritas Ausgestellte Rezepte für landwirtschaftliche Produktionsmittel Agronomic prescriptions issued	32.118	29.753	
Treinamentos realizados para a equipe técnica Schulungen für das technische Team Training sessions for the technical team	6	7	
3.3	Educação Erziehung Education	Nº Nr. No.	Nº Nr. No.
Escola comunitária mantida pela Cooperativa Von der Genossenschaft unterhaltene Schule Community schools maintained by the cooperative	1	1	
Bolsas de estudo fornecidas pela Cooperativa Von der Genossenschaft gewährte Stipendien Scholarships granted by the cooperative	312	302	
3.4	Cooperados beneficiados com projetos integrados de: Anzahl der Mitglieder bei integrierten Projekten: Members benefiting from integrated projects for:	Nº Nr. No.	Nº Nr. No.
Suinocultura Schweinehaltung Hog raising	3	3	

<b>3.5</b>	<b>Ações na área do meio ambiente</b> Aktionen Umweltbereich <i>Actions taken in the environmental area</i>	<b>2021</b>	% s/ FB % über BU % of GS	% s/ EBITDA % über EBITDA % of EBITDA	<b>2020</b>
Área total reflorestada pela Cooperativa (em ha) Gesamte aufgeforste Fläche (in ha) <i>Total area reforested by the cooperative (in ha)</i>	<b>4.576</b>				<b>4.616</b>
Área reflorestada no ano pela Cooperativa (em ha) Aufgeforste Fläche im Geschäftsjahr (in ha) <i>Area reforested by the cooperative during the year (in ha)</i>	<b>348</b>				<b>321</b>
Área própria destinada à preservação ambiental (em ha) Naturschutzgebiet (in ha) <i>Own area allocated to environmental preservation (in ha)</i>	<b>8.638</b>				<b>8.638</b>
<b>Investimentos na área de Gestão Ambiental (R\$ mil)</b> Investitionen im Rahmen der Umweltschutzabteilung (in 1.000 R\$) <i>Investments in the environmental management department (R\$ '000)</i>	<b>8.308</b>	<b>0,13</b>	<b>1,19</b>		<b>4.911</b>
<b>Investimentos na área de reflorestamento (R\$ mil)</b> Investitionen für Aufforstung (in 1.000 R\$) <i>Investment in the reforestation area (R\$ '000)</i>	<b>3.264</b>	<b>0,05</b>	<b>0,47</b>		<b>2.683</b>
<b>Investimentos no tratamento de efluentes (R\$ mil)</b> Investitionen für Abwasserklärung (in 1.000 R\$) <i>Investment in the treatment of effluents (R\$ '000)</i>	<b>356</b>	<b>0,01</b>	<b>0,05</b>		<b>326</b>
<b>Investimentos no combate a poluição do ar (R\$ mil)</b> Investition zur Bekämpfung der Luftverschmutzung (in 1.000 R\$) <i>Investments in fighting air pollution (R\$ '000)</i>	<b>109</b>	<b>0,00</b>	<b>0,02</b>		<b>87</b>

(em milhares de reais)  
(in 1.000 R\$)  
(R\$ '000)

<b>3.6</b>	<b>Ordem tributária</b> Steuern <i>Taxation</i>	<b>2021</b>	% s/ FB % über BU % of GS	% s/ EBITDA % über EBITDA % of EBITDA	<b>2020</b>
Tributos e contribuições federais (PIS, COFINS, IPI, CSLL, IRPJ, ITR) Föderale Steuern, Abgaben und andere <i>Federal taxes and contributions</i>	<b>279.902</b>	<b>4,51</b>	<b>39,96</b>		<b>224.989</b>
Tributos estaduais e municipais (IPTU, ISS, etc) recolhidos Staatliche und munizipale Steuern <i>State and municipal taxes paid</i>	<b>2.630</b>	<b>0,04</b>	<b>0,38</b>		<b>1.800</b>
Seguridade social (INSS, Contribuição Previdenciária Rural) Sozialversicherung <i>Social security</i>	<b>28.825</b>	<b>0,46</b>	<b>4,12</b>		<b>25.847</b>
Fundo de Garantia por Tempo de Serviço (FGTS) Kündigungsschutz-Fonds <i>Term of Service Guarantee Fund</i>	<b>7.563</b>	<b>0,12</b>	<b>1,08</b>		<b>7.313</b>
Imposto sobre Circulação de Mercadorias (ICMS) Erlegte Steuer über Warenverlauf und Dienstleistungen <i>Tax on the circulation of goods</i>	<b>332.818</b>	<b>5,36</b>	<b>47,52</b>		<b>242.826</b>

# DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO - (DVA) DA COOPERATIVA

## Darstellung des Mehrwertes - (DVA)

## Statement of added value - (DVA)

Exercícios findos em 31 de dezembro

Geschäftsjahr endet am 31. Dezember

Years ended December 31

		2021	2020
<b>1</b>	<b>Ingressos e receitas totais líquidas</b> Netto-Einnahmen <i>Net Revenues</i>	6.240.621	4.768.223
1.1	Venda de mercadorias, produtos e serviços Verkauf von Waren, Produkten und Dienstleistungen <i>Sale of goods, products and services</i>	6.205.041	4.745.665
1.2	Outros ingressos e receitas Andere Einnahmen <i>Other revenues</i>	34.315	23.572
1.3	Provisão de créditos de liquidação duvidosa Rückstellung der Kreditausfälle <i>Provision of doubtful receivables</i>	1.265	(1.014)
<b>2</b>	<b>Insumos adquiridos de terceiros (inclui ICMS, IPI, PIS e COFINS)</b> Produktionsmittel von Dritten (einschl. Steuern) <i>Raw materials bought from third-parties (incl. taxes)</i>	5.027.644	3.848.691
2.1	Dispêndio e custo dos produtos, das mercadorias vendidas e dos serviços prestados Kosten der Produkte, der verkauften Waren und der Dienstleistungen <i>Cost of products, of goods sold and of services rendered</i>	2.319.315	1.816.721
2.2	Materiais, energia, serviços de terceiros e outros Material, Energie, Dienstleistungen von Dritten und anderen <i>Materials, energy, third-party services and others</i>	161.763	178.186
2.3	Matérias-primas consumidas Verbrauchtes Rohmaterial <i>Raw materials consumed</i>	2.546.566	1.853.784
<b>3</b>	<b>Valor adicionado bruto</b> Brutto-Mehrwert <i>Gross added value</i>	1.212.977	919.531
<b>4</b>	<b>Retenções</b> Einbehaltungen <i>Retained</i>	66.168	65.436
4.1	Depreciação, amortização e exaustão Abschreibung, Amortisierung und Ausschöpfung <i>Depreciation, amortization and depletion</i>	66.168	65.436
<b>5</b>	<b>Valor adicionado líquido produzido pela Cooperativa</b> Netto-Mehrwert <i>Net added value</i>	1.146.809	854.095
<b>6</b>	<b>Valor adicionado recebido em transferências</b> Mehrwert aus Überweisungen <i>Added value received as transfers</i>	125.374	143.229
6.1	Resultado de equivalência patrimonial Ergebnis aus der Equity-Bewertung <i>Result from equity income</i>	6.150	4.436
6.2	Ingressos e receitas financeiras Finanzeinnahmen <i>Financial revenues</i>	119.224	138.793
<b>7</b>	<b>Valor adicionado total a distribuir</b> Gesamt-Mehrwert zur Verteilung <i>Total added value to be distributed</i>	1.272.183	997.325

		2021	2020
<b>8</b>	<b>Distribuição do valor adicionado</b> Verteilung des Mehrwertes <i>Distribution of added value</i>		
<b>8.1</b>	<b>Pessoal e encargos</b> Personal und Abgaben <i>Personnel and charges</i>	<b>154.654</b>	<b>131.044</b>
<b>8.1.1</b>	<b>Remuneração direta</b> Direkte Entlohnung (Gehälter) <i>Direct remuneration</i>	<b>127.863</b>	<b>107.418</b>
<b>8.1.2</b>	<b>Benefícios</b> Weitere Entlohnung (13. Lohn, Ferien, usw.) <i>Benefits</i>	<b>19.228</b>	<b>16.313</b>
<b>8.1.3</b>	<b>FGTS</b> Kündigungsschutz-Fonds <i>Term of Service Guarantee Fund</i>	<b>7.563</b>	<b>7.313</b>
<b>8.2</b>	<b>Impostos, taxas e contribuições</b> Steuern, Gebühren und Beiträge <i>Taxes, rates and contributions</i>	<b>405.339</b>	<b>328.461</b>
<b>8.2.1</b>	<b>Federais</b> Föderale Steuern <i>Federal</i>	<b>279.391</b>	<b>241.449</b>
<b>8.2.2</b>	<b>Estaduais</b> Staatliche Steuern <i>State</i>	<b>125.656</b>	<b>86.685</b>
<b>8.2.3</b>	<b>Municipais</b> Munizipale Steuern <i>Municipal</i>	<b>292</b>	<b>328</b>
<b>8.3</b>	<b>Remuneração de capitais de terceiros</b> Finanzaufwendungen von Dritten <i>Remuneration of third-party capital</i>	<b>157.655</b>	<b>199.405</b>
<b>8.3.1</b>	<b>Juros (despesas financeiras, variação cambial e outros)</b> Zinsen (Finanzausgaben, Wechselkursschwankung und andere) <i>Interest (financial expenses, exchange-rate variation and others)</i>	<b>155.666</b>	<b>197.824</b>
<b>8.3.2</b>	<b>Aluguéis</b> Mieten <i>Rentals</i>	<b>1.989</b>	<b>1.581</b>
<b>8.4</b>	<b>Distribuição de sobras a cooperados</b> Gewinnverteilung für Mitglieder <i>Surplus distribution for members</i>	<b>61.116</b>	<b>48.641</b>
<b>8.5</b>	<b>Destinação a reservas legais e estatutárias</b> Zuweisung an die rechtlichen und gesetzlichen Rücklagen <i>Allocation to legal and statutory reserve funds</i>	<b>493.419</b>	<b>289.773</b>
<b>9</b>	<b>Valor adicionado distribuído</b> Verteilter Mehrwert <i>Distributed added value</i>	<b>1.272.183</b>	<b>997.325</b>



Building a better  
working world

## Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras

Aos Administradores e Cooperados  
**Cooperativa Agrária Agroindustrial**

### Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Cooperativa Agrária Agroindustrial (“Cooperativa”), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2021 e as respectivas demonstrações das sobras e perdas, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Cooperativa Agrária Agroindustrial em 31 de dezembro de 2021, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades cooperativas.

### Base para opinião

90

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Cooperativa e sua controlada, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

### Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades cooperativas, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Cooperativa continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que

a administração pretenda liquidar a Cooperativa ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Cooperativa e sua controlada são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

### **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Cooperativa e sua controlada.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Cooperativa. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Cooperativa a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que eventualmente tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Entre Rios, Guarapuava (PR), 08 de fevereiro de 2022.

## **Parecer do conselho fiscal sobre as demonstrações financeiras**

Aos Cooperados da  
Cooperativa Agrária Agroindustrial

Na condição de membros do conselho fiscal da Cooperativa Agrária Agroindustrial, em cumprimento às atribuições legais e estatutárias, examinamos o balanço patrimonial, a demonstração de sobras ou perdas, a demonstração de sobras ou perdas abrangentes, a demonstração das mutações do patrimônio líquido e a demonstração dos fluxos de caixa, relativos ao exercício findado em 31 de dezembro de 2021, acompanhado das notas explicativas às demonstrações financeiras.

### **Responsabilidade do conselho fiscal**

Nossa responsabilidade é a de emitir um parecer sobre essas demonstrações financeiras com base em nosso trabalho de verificação, análise e acompanhamento, conduzido de acordo com as melhores práticas de atuação do conselho fiscal.

Verificamos as diversas operações sociais e a situação geral do patrimônio sob os aspectos financeiros, fiscais e contábeis, bem como através dos trabalhos de acompanhamento realizado pela auditoria interna. Baseados nas avaliações periodicamente realizadas e em reuniões com a Auditoria Interna, Superintendente, Gerentes, Assessores da Cooperativa e Auditoria Externa, além das informações recebidas da Diretoria Executiva e do Conselho de Administração no decorrer do exercício social, tivemos condições de acompanhar as operações realizadas, sob os aspectos de maior relevância.

**92**

### **Opinião**

Baseados nos exames efetuados, nas informações gerenciais prestadas, nas notas explicativas da administração, e ainda, no relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras – Ernst & Young, somos de parecer que as demonstrações financeiras apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a situação patrimonial e financeira da Cooperativa em 31 de dezembro de 2021, pelo que recomendamos aos Senhores Associados à aprovação das contas apresentadas.

Entre Rios, Guarapuava (PR), 08 de fevereiro de 2022.

Rainer Mathias Leh  
CPF 047.160.429-10

Christoph Ritter  
CPF 058.348.909-54

Sandra Leh  
CPF 007.943.829-67

Corina Wild  
CPF 039.596.139-46

Diego Rafael Maroso  
CPF 834.706.202-10

Thiago Abt  
CPF 051.093.679-22





**Conselho de Administração**  
**Verwaltungsrat**  
**Board of Administration**

**Diretoria Executiva**  
**Ausführende Leitung**  
**Executive Committee**

Diretor Presidente | *Präsident* | *President*

**Jorge Karl**

Diretor Vice-Presidente | *Vizepräsident* | *Vice President*

**Manfred Michael Majowski**

Diretor Secretário | *Schriftführer* | *Direktor* | *Corporate Secretary*  
**Kevin Reichhardt**

Diretor Financeiro | *Finanzdirektor* | *Finance Director*  
**Edmund Kreuscher Gumpf**

---

**Membros vogais**

*Beiräte*  
*Voting members*

Jonathan Seitz  
Cristian Abt  
Jackson Fassbinder  
Alessandro Ilich  
Alex Junior Klein

**Membros suplentes**

*Vertreter*  
*Substitute members*

Claudio Marath  
Marcelo Mores Edling  
Ulrike Winkler  
Willian Robert Korpasch  
Bianca Volweiter

---

**Conselho Fiscal**

*Aufsichtsrat*  
*Statutory Audit Committee*

Rainer Mathias Leh – Coordenador  
Christoph Ritter  
Sandra Leh

**Suplentes**

*Vertreter*  
*Substitute members*

Corina Wild  
Diego Rafael Maroso  
Thiago Abt



**SELO  
FSC**