



RELATÓRIO  
ANUAL  
**2019**

Annual Report  
Jahresbericht



RELATÓRIO  
ANUAL  
**2019**

Annual Report  
Jahresbericht



# Missão

Desenvolver, produzir e comercializar produtos agroindustriais e serviços, agregando valor com tecnologia adequada e qualidade superior, visando à satisfação dos clientes, respeitando o indivíduo, os princípios do cooperativismo e o meio ambiente.

# Visão

Ser referência nacional em tecnologia de produção agroindustrial e gestão cooperativista.

# Valores

Ética  
Qualidade  
Cooperação  
Tradição  
Senso de Dono

## Mission

Agroindustrielle Produkte und Dienstleistungen entwickeln, erzeugen und vermarkten, wertschöpfend mit entsprechender Technologie und hochwertiger Qualität, zielgerichtet auf die Zufriedenheit der Kunden, Respekt gegenüber dem Einzelnen, den genossenschaftlichen Grundsätzen und der Umwelt.

## Mission

To develop, produce and sell agro-industrial products and services, adding value with appropriate technology and superior quality, seeking client satisfaction and respecting the individual, the principles of the cooperative movement and the environment.

## Vision

Ein nationaler Maßstab für agroindustrielle Produktionstechnologie und genossenschaftliches Management sein.

## Vision

To be a national benchmark in agro-industrial production technology and cooperative management.

## Wertbegriffe

Ethik  
Qualität  
Kooperation  
Tradition  
Eigentumsinn

## Values

Ethical attitude  
Quality  
Cooperation  
Tradition  
Ownership sense

# SUMÁRIO

*Inhaltsverzeichnis*

*Summary*

	<b>Mensagem do Conselho de Administração</b>	04
	<i>Grußwort des Verwaltungsrates</i>	
	<i>Message from the Board of Directors</i>	
<b>1</b>	<b>Sustentabilidade</b>	9
	<i>Nachhaltigkeit</i>	
	<i>Sustainability</i>	
<b>2</b>	<b>Gestão e Tecnologia</b>	29
	<i>Management und Technologie</i>	
	<i>Management and Technology</i>	
<b>3</b>	<b>Produção</b>	47
	<i>Produktion</i>	
	<i>Production</i>	
<b>4</b>	<b>Indicadores Econômico-Financeiros</b>	59
	<i>Wirtschafts- und Finanzindikatoren</i>	
	<i>Economic &amp; Financial Indicators</i>	
<b>5</b>	<b>Balanço Social</b>	69
	<i>Sozialbericht</i>	
	<i>Social Balance Sheet</i>	
<b>6</b>	<b>Demonstrações Financeiras</b>	79
	<i>Geschäftsbericht</i>	
	<i>Financial Statements</i>	

mensagem

# **CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**



**P**odem-se usar várias palavras para resumir o ano de 2019, mas caso fosse preciso escolher apenas uma, sem dúvida, o termo ideal seria “mudança”. Voltando os olhares para o cenário nacional, medidas adotadas pelo governo que acabara de iniciar seus trabalhos deram um novo fôlego à economia do país. Controle da inflação, aprovação da Reforma da Previdência e, mesmo que modesto, crescimento de cerca de 0,80% do PIB (Produto Interno Bruto), são fatores que conferem certa segurança após um tortuoso período de instabilidade.

Na Agrária também houve mudanças. Representado pelo acrônimo AGIR, o planejamento estratégico que norteia os passos da Cooperativa até 2023 tem mostrado diariamente que Agregar, Garantir, Inovar e Realizar são o ponto de partida de uma longa corrida a fim de atingir, com sustentabilidade, R\$ 500 milhões de EBITDA (sigla em inglês para Lucros Antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização) ao encerramento deste ciclo.

Assim como um maratonista, que precisa estar preparado para cruzar a linha de chegada, programas internos já em andamento capacitaram e continuam atuando para o cumprimento das metas do AGIR 500. Pode-se citar o Projeto de Nivelamento da Estrutura pelo Lean Manufacturing, iniciado ainda em 2018, e que tem contribuído significativamente para o ajuste e melhoria dos processos, otimização do uso de recursos e diminuição de desperdícios em todas as áreas.

Ainda como um corredor, que tem consciência de ter cumprido apenas o primeiro trecho da prova, ao invés de acelerar o passo, optou-se por seguir com passadas firmes. O exercício de 2019 fechou com um faturamento de R\$ 3,8 bilhões, e o EBITDA, principal indicador, superou a meta estipulada para o período, chegando a R\$ 355 milhões.

Não só o bom desempenho econômico e crescimento no volume de produção em praticamente todas as culturas foram destaques para a Cooperativa em 2019. Também alcançaram-se ótimos resultados em suas controladas, coligadas e entidades mantidas. Exemplos disso, são o lançamento da cultivar de cevada cervejeira Imperatriz, por parte da FAPA (Fundação Agrária de Pesquisa Agropecuária) e o destaque obtido pelo Colégio Imperatriz Dona Leopoldina em premiações nacionais.

A inauguração da Akademie IREKS & Agrária é outro ponto importante de 2019. O Centro de Tecnologia em panificação e produção de cerveja tem como foco os clientes.

A jornada é longa e, frequentemente desafiadora. Assim como a temperatura, o vento e a umidade do ar interferem no tempo final do atleta, vários aspectos incontroláveis, não apenas os climáticos, influenciam diretamente os resultados da Cooperativa. Entretanto, todo o preparo e dedicação, bem como a vocação da Agrária e de seus cooperados para o agronegócio, serão decisivos para cruzar a linha de chegada com a certeza de um trabalho bem feito.

**Conselho de Administração**

# Grußwort des Verwaltungsrates

Um das Jahr 2019 zusammenzufassen, können mehrere Wörter eingesetzt werden. Wenn jedoch nur eines ausgewählt werden müsste, wäre der ideale Begriff zweifellos „Veränderung“. Wenn wir den Blick auf die nationale Szene richten, verliehen die Maßnahmen der Regierung, die gerade mit ihrer Arbeit begonnen hatte, der Wirtschaft des Landes neuen Auftrieb. Kontrolle der Inflation, Zustimmung zur Sozialversicherungsreform und sogar ein moderates Wachstum von rund 0,80 % des BIP (Bruttoinlandsprodukt) waren Faktoren, die nach einer schwierigen Phase der Instabilität eine gewisse Sicherheit boten.

Auch bei Agrária gab es Änderungen. Die strategische Planung, die die Schritte der Genossenschaft bis 2023 vorsieht, wird durch das Akronym AGIR repräsentiert und zeigte täglich, dass Beitragen, Garantieren, Innovieren und Umsetzen der Ausgangspunkt für einen langen Wettkampf sind, um mit Nachhaltigkeit ein EBITDA (Ergebnis vor Zinsen, Steuern, Abschreibungen und Amortisationen) von R\$ 500 Millionen, am Ende dieses Zyklus, zu erzielen.

Genau wie ein Marathonläufer, der auf das Überqueren der Ziellinie vorbereitet sein muss, ermöglichen laufende interne Programme die Erreichung der AGIR 500-Ziele und arbeiten weiter daran. Man kann das 2018 gestartete Strukturrivellierungs-Projekt durch das Lean-Programm erwähnen, das maßgeblich zur Anpassung und Verbesserung von Prozessen, zur Optimierung der Ressourcennutzung und zur Reduzierung von Verschwendungen in allen Arbeitsbereichen beigetragen hat.

Wie ein Läufer, der sich bewusst ist, dass er nur die erste Etappe des Rennens bestanden hat; anstatt das Tempo zu beschleunigen, wurde beschlossen, mit festen Schritten zu folgen. Das Geschäftsjahr 2019 endete mit einem Umsatz von R\$ 3,8 Milliarden, und der Hauptindikator EBITDA übertraf das für den Zeitraum festgelegte Ziel und erreichte R\$ 355 Millionen.

Nicht nur eine gute Wirtschaftsleistung und ein Wachstum des Produktionsvolumen in nahezu allen Kulturen waren Höhepunkte für die Genossenschaft in 2019. Hervorragende Ergebnisse wurden auch in den Geschäftseinheiten, sowie in den verbundenen und unterhaltenen Einrichtungen erzielt. Beispiele sind die Herausgabe der Braugerstensorthe Imperatriz durch die FAPA (Agrária-Stiftung für landwirtschaftliche Forschung) und die Auszeichnung, die die Leopoldina-Schule bei nationalen Preisverleihungen erhielt.

Die Einweihung der Akademie IREKS & Agrária im Jahr 2019 ist eine weitere wichtige Leistung. Das Zentrum für Technologie in Bäckerei und Brauerei fokussiert auf Kunden.

Die Strecke ist lang und oft herausfordernd. So wie Temperatur, Wind und Luftfeuchtigkeit die Endzeit des Athleten beeinflussen, wirken vielerlei nicht kontrollierbare Aspekte - nicht nur die Klimaverhältnisse - unmittelbar auf die Ergebnisse der Genossenschaft ein. Aber, die gesamte Vorbereitung und das Engagement sowie die Achtung der Agrária und ihrer Mitglieder gegenüber dem Agrogeschäft, werden jedoch entscheidend dafür sein, die Ziellinie mit der Gewissheit einer gut gemachten Arbeit, zu überqueren.

**Verwaltungsrat**

# Message from the Board of Directors

One could use several words to summarize the year 2019, but if it was necessary to choose just one, the ideal word would undoubtedly be “change”. Focusing first on the national scenario, measures taken by the new government that had just started working gave the country’s economy a new impetus. Inflation control, approval of the Social Security Reform, and growth, albeit modest, amounting to about 0.80% in the GDP (Gross Domestic Product) – these are factors that give a certain degree of security after a turbulent period of instability.

At Agrária there have also been changes. Represented by the acronym AGIR, the strategic planning that will guide the Cooperative’s steps until 2023 has shown day by day that Adding, Guaranteeing, Innovating and Realizing form the starting point for a long run toward achieving, with sustainability, R\$ 500 million in EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) at the close of this cycle.

Just like a marathon runner, who must undergo preparation in order to reach the finishing line, on-going in-house programs have built capacity and continue to operate so that we can meet the AGIR 500 targets. One may mention the Lean Manufacturing Structure Leveling Project, which started back in 2018, and which has made a significant contribution toward adjusting and improving our processes, optimizing the use of resources and reducing waste in all areas.

Still using the metaphor of a runner who is conscious of having covered only the first stretch of the race, instead of sprinting the option was to carry on with steady strides. The year 2019 closed with sales of R\$ 3.8 billion, and the EBITDA, which is the main indicator, exceeded our target for the period, reaching R\$ 355 million.

Good economic performance and growth in the volume of production of practically every crop were not the only highlights for the Cooperative in 2019. Excellent results were also achieved by its subsidiaries, affiliates and maintained entities. Examples of this are the launching of the “Imperatriz” malting barley cultivar by FAPA (Agrária Foundation for Agricultural Research) and the outstanding performance attained by the Imperatriz Dona Leopoldina School in national awards.

The inauguration of the Akademie IREKS & Agrária is another important landmark in year 2019. This is a Center for bread-making and beer-production technology, whose focus is on our customers.

The journey is a long one and very often challenging. Just as the temperature, the wind and air humidity interfere with an athlete’s final time, several uncontrollable aspects, and not only those related to the weather, directly influence the Cooperative’s results. However, all the preparation and dedication, as well as the vocation for agribusiness of both Agrária and its members, will be decisive for crossing the finishing line with the feeling of a task well accomplished.

**Board of Directors**





**01**

**SUSTENTABILIDADE**

NACHHALTIGKEIT  
SUSTAINABILITY





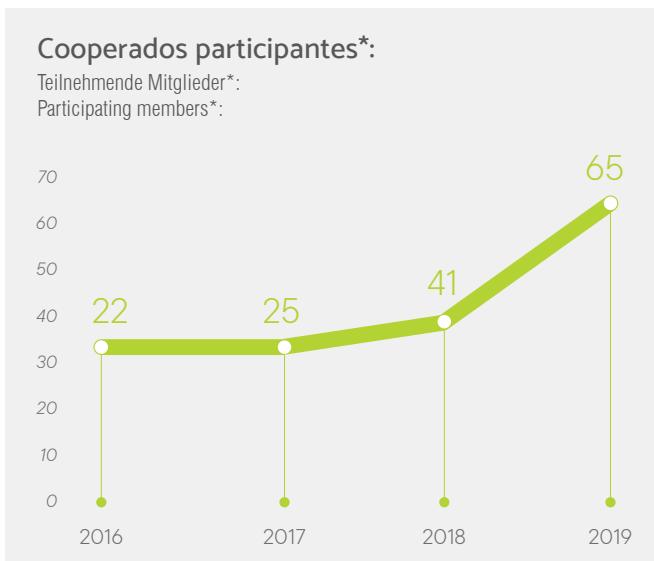
ECONÔMICO

WIRTSCHAFT  
ECONOMIC



# Programa Agrária de Gestão Rural (PAGR)

O programa é uma das principais ferramentas para que o cooperado tenha uma gestão sustentável em seus negócios, abordando aspectos sociais, econômicos e ambientais.



**Crescimento em 2019:**

Wachstum in 2019:  
Growth in 2019:

**59%**

**Propriedades inseridas no PAGR até o fim de 2019:**

Einbezogene Landbetriebe im PAGR bis Ende 2019:

Total number of participating properties:

**91**

**Giro Técnico de Gestão em propriedade inserida no PAGR**

Technischer Managementbesuch auf einem beteiligten Landbetrieb des PAGR

Technical Circuit on Management at a property participating in the PAGR



**DE AGRÁRIA-PROGRAMM FÜR LANDWIRTSCHAFTLICHES MANAGEMENT (PAGR)**

Das Programm ist eines der Hauptwerkzeuge, damit das Mitglied ein nachhaltiges Management seiner Geschäfte auf sozialer, wirtschaftlicher und ökologischer Ebene leisten kann.

**EN AGRÁRIA RURAL MANAGEMENT PROGRAM (PAGR)**

This program is one of the main tools for the cooperative member to carry out sustainable management in his business, addressing social, economic and environmental aspects.

# Agronegócio Sustentável

## DENTRO DA FAPA:

Projeto de Uso e Conservação do Solo e da Água (parceria Unicentro)

Intensificação do programa de Soja Convencional com outras parceiras fornecedoras de genética

Intensificação da parceria com a NU AGRAR, abrangendo diversas áreas de pesquisa, em especial culturas de inverno

## 4ª EDIÇÃO DO RALLY DE USO E CONSERVAÇÃO DO SOLO E DA ÁGUA



As 34 equipes participantes percorreram 190 km e passaram por quatro estações, onde os pesquisadores da FAPA ofereceram orientações técnicas para a conservação do solo e da água.

14

## SAI PLATFORM

A Agrária faz parte da SAI Platform (Sustainable Agriculture Initiative Platform), plataforma internacional de discussão e definição de diretrizes sobre práticas de agricultura sustentável.

DE

### NACHHALTIGES AGROBUSINESS

#### Von der FAPA:

- Projekt zur Nutzung und Schutz von Boden und Wasser (in Partnerschaft mit Unicentro);
- Verstärkung des Programms konventioneller Soja mit anderen Genetik-Anbietern;
- Verstärkung der Partnerschaft mit N.U. AGRAR, die verschiedene Forschungsbereiche erfasste, insbesondere die Winterkulturen.

#### 4. Ausgabe der Rallye zur Nutzung und Schutz von Boden und Wasser

Die 34 teilnehmenden Gruppen legten 190 km zurück, fuhren durch vier Stationen, an denen FAPA-Forscher technische Anleitungen zum Boden- und Wasserschutz gaben.

#### SAI Platform

Die Agrária nimmt an der SAI Platform (Sustainable Agriculture Initiative Platform) teil, eine internationale Plattform zur Diskussion und Definition von Richtlinien für nachhaltige landwirtschaftliche Praktiken.

EN

### SUSTAINABLE AGRIBUSINESS

#### Within FAPA:

- Soil and Water Use and Conservation Project (partnership with Unicentro);
- Intensification of the Conventional Soybean program with other associates, suppliers of genetic material;
- Intensification of the partnership with NU AGRAR, encompassing several research areas, especially winter crops.

#### 4th edition of the Rally for Soil and Water Use and Conservation

The 34 participating teams covered 190 km and stopped at four stations, where FAPA's researchers gave technical guidance on soil and water conservation.

#### SAI Platform

Agrária takes part in the SAI (Sustainable Agriculture Initiative) Platform, an international platform for the discussion and determination of guidelines on sustainable agricultural practices.

# Diversificação

A diversificação é uma alternativa para incrementar a rentabilidade do cooperado, aproveitando de maneira mais assertiva sua propriedade.

## PECUÁRIA

### Bovinocultura de leite

A produção é entregue ao Pool Leite, formado pelas cooperativas Capal, Castrolanda e Frísia.

### Suinocultura

O volume produzido é destinado para indústria de intercooperação sob a marca Alegra.



Produção total em 2019

**1.939.997  
LITROS**



Produção total em 2019

**1.828.080  
QUILOS**



### Visita técnica de cooperados a propriedades produtoras de leite em Castro

Technischer Besuch der Mitglieder auf Milchviehbetrieben in Castro  
Technical Visit of members to milk producing properties in Castro

## DE DIVERSIFIZIERUNG

Die Diversifizierung ist eine Möglichkeit, um die Rentabilität des Mitglieds zu steigern und seinen Betrieb besser nutzen zu können.

### Viehzucht

- **Milchwirtschaft:** Die Produktion wird an den Milch-Pool, der sich aus den Genossenschaften Capal, Castrolanda und Frisia zusammensetzt, geliefert.

**Gesamtproduktion in 2019: 1.939.997 L**

- **Schweinezucht:** Die produzierte Menge wird an die Interkooperation-Industrie, unter dem Markennamen Alegra, bestimmt.

**Gesamtproduktion in 2019: 1.828.080 kg**

## EN DIVERSIFICATION

Diversification is an alternative to enhance members' earnings, ensuring more optimized use of their properties.

### Livestock

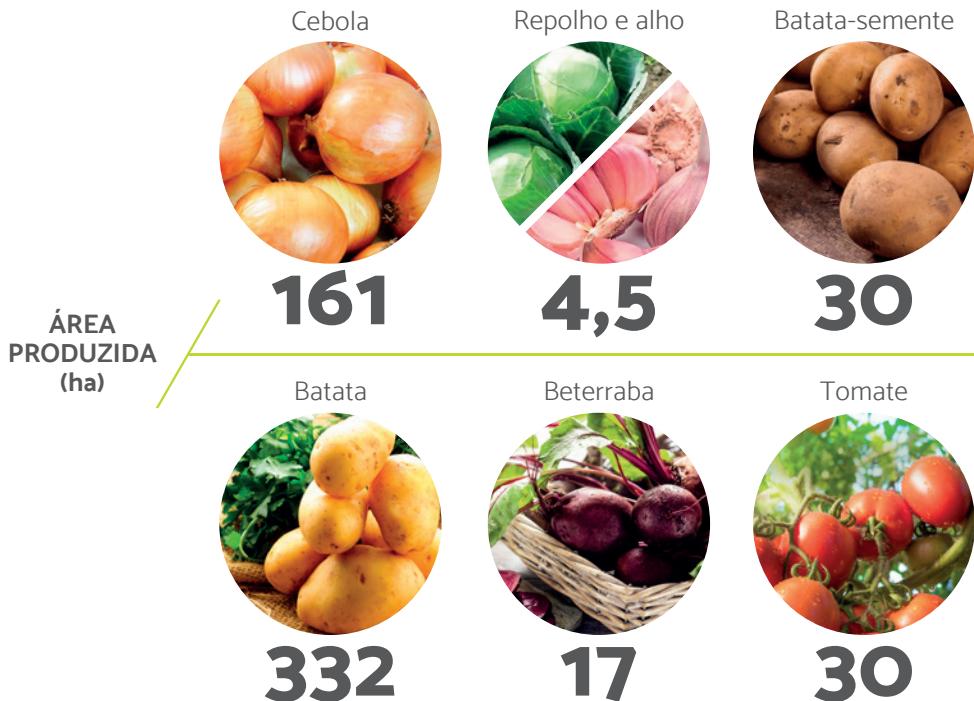
- **Dairy cattle:** production is delivered to the Milk Pool, formed by the Capal, Castrolanda and Frisia Cooperatives.  
**Total production in 2019: 1,939,997 liters**

• **Hog raising:** the output is sent to the inter-cooperation industry under the Alegra brand name.

**Total production in 2019: 1,828,080 kg**

## DIVERSIFICAÇÃO DE CULTURAS

O cultivo de hortaliças aparece como destaque na diversificação de culturas.



## PROJETO FUNDIÁRIO

Fase V

Área total:

**269,70 ha**

Adesão (cooperados):

**4**

## DE DIVERSIFIZIERUNG DER KULTUREN

Der Gemüseanbau hob sich in der Diversifizierung der Kulturen hervor.

### Gesamtfläche (ha):

Zwiebeln: 161, Knoblauch und Kraut: 4,50,  
Saatgut-Kartoffeln: 30, Kartoffeln: 332,  
Rüben: 17, Tomaten: 30

### LANDPROJEKT

#### (Fünfte Phase)

Gesamtfläche (ha): 269,70  
Beitritt: 4 Mitglieder

## EN CROP DIVERSIFICATION

The production of vegetables stands out as a highlight in crop diversification.

### Producing area (ha):

Onion: 161, Garlic and cabbage: 4.50,  
Seed potato: 30, Potato: 332,  
Beetroot: 17, Tomato: 30

### FARMLAND ACQUISITION PROJECT

#### (Fifth Phase)

Total Area (ha): 269.70  
Participants: 4 members



**SOCIAL**

SOZIAL  
SOCIAL

# Segurança

Ações voltadas para Saúde, Segurança e Meio Ambiente são tratadas como prioritárias, por garantirem a integridade física e o bem-estar dos colaboradores.

## PROGRAMAS DESENVOLVIDOS

- / REGRAS DE OURO SSMA
- / DE OLHO
- / PROGRAMA DE INCENTIVO E RECONHECIMENTO EM SSMA
- / CIPA - COMISSÃO INTERNA DE PREVENÇÃO A ACIDENTES
- / BRIGADA DE EMERGÊNCIA
- / SAFE START
- / PAM - PLANO DE AUXÍLIO MÚTUO

CIPEIROS                    CIPAs

**104**                        **14**

BRIGADISTAS                BRIGADAS DE  
                                  EMERGÊNCIA

**238**                        **5**

ACIDENTES SEM  
AFASTAMENTO            META

**19**                        **13**

ACIDENTES COM  
AFASTAMENTO            META

**5**                        **0**

## DE SICHERHEIT

Maßnahmen in den Bereichen Gesundheit, Sicherheit und Umwelt werden mit Priorität behandelt, da sie die körperliche Unversehrtheit und das Wohlbefinden der Mitarbeiter gewährleisten.

### Entwickelte Programme

- „Goldene Regeln“ für GSU
  - „De Olho“-Programm
  - Förder- und Anerkennungsprogramm für GSU
  - CIPA – Interne Kommission für Unfallverhütung
  - Notfall-Brigaden
  - Safe Start
  - PAM – Plan für gegenseitige Hilfe
- CIPA-Leute → **104** - CIPAs-Teams → **14**  
 Brigaden-Leute → **238** - Notfall-Brigaden → **5**  
 Unfälle ohne Ausfallzeit → **19** - Ziel → **13**  
 Unfälle mit Ausfallzeit → **5** - Ziel → **0**

## EN SAFETY

Actions focusing on Health, Safety and the Environment (HSE) are treated as a priority, because they ensure the safety and well-being of our employees.

### On-going programs

- Golden rules for HSE
  - "Eyes Open" Program
  - HSE Incentive and Recognition Program
  - Internal Accident Prevention Commission (CIPA)
  - Emergency Brigade
  - Safe Start
  - Mutual Assistance Plan (PAM)
- CIPA members → **104** - CIPAs → **14**  
 Brigade members → **238** - Emergency Brigades → **5**  
 Accidents not involving leave from work → **19** - Target → **13**  
 Accidents involving leave from work → **5** - Target → **0**



**Simulado realizado junto com o Corpo de Bombeiros**

Notfallübung, gemeinsam mit der Feuerwehr durchgeführt

Simulation carried out with the Municipal Fire Brigade

# Ações relevantes do Serviço de Saúde Ocupacional

Exames  
ocupacionais  
obrigatórios:

**1.933**

Vacinas contra a gripe:

**1.090 doses**

Usuários dos benefícios  
do PROMEDICON  
(Programa Agrária de  
Medicação Continuada):

**55**

Participação em ação  
de prevenção Outubro  
Rosa e Novembro Azul:

**156**  
colaboradores

Participação em  
ação de prevenção  
Setembro Amarelo:

**650**  
colaboradores

## Comunidade

### FUNDAÇÃO CULTURAL SUÁBIO-BRASILEIRA

A FCSB atua na preservação e divulgação da cultura dos Suábios do Danúbio.

#### Destaques:

Participação no 4º Encontro Mundial  
dos Grupos Culturais dos Suábios do  
Danúbio, realizado em Baja, Hungria.

Grupo de Teatro Thomas Schwarz excursionou pelas  
colônias menonitas da região do Chaco, Paraguai,  
com a peça “Liebe vergeht – Hektar besteht”.

#### DE WICHTIGE MASSNAHMEN VOM ARBEITSMEDIZINISCHEN DIENST

Ärztliche Pflichtuntersuchungen → 1.933  
Grippe-Impfungen → 1.090 (Impfdosen)  
Nutzer des PROMEDICOM (Agrária-Programm von  
kontinuierlichen Medikamenten) → 55  
Teilnahme an Präventionsmaßnahmen zum Brustkrebsmonat  
Oktober und Prostatakrebsmonat November → 156 Mitarbeiter  
Teilnahme an Aktion zum Weltmonat der  
Suizidprävention → 650 Mitarbeiter

#### GEMEINDE

##### Donauschwäbisch-Brasilianische Kulturstiftung

Die Kulturstiftung setzt sich für die Bewahrung und Verbreitung  
der donauschwäbischen Kultur ein.

##### Höhepunkte:

- Teilnahme am 4. Welttreffen der donauschwäbischen  
Kulturgruppen in Baja, Ungarn.
- Die Theatergruppe Thomas Schwarz besuchte die  
mennonitischen Siedlungen von Chaco in Paraguay und  
präsentierte das Theaterstück „Liebe vergeht – Hektar besteht“.

#### EN IMPORTANT ACTIONS TAKEN BY THE OCCUPATIONAL HEALTH SERVICE

Obligatory occupational examinations → 1,933  
Flu vaccination → 1,090 vaccinations  
Users benefiting from the PROMEDICON (Agrária  
Continued Medication Program) → 55  
Participation in Breast Cancer Awareness and  
Prostate Cancer Awareness months preventive  
actions → 156 employees  
Participation in the World Suicide Prevention  
Month preventive action → 650 employees

#### COMMUNITY

##### Swabian Brazilian Cultural Foundation (SBCF)

The SBCF is engaged in the preservation and  
dissemination of the Danube Swabian culture.

##### Highlights:

- Participation in the 4th World Meeting for Danube  
Swabian Cultural Groups, held in Baja, Hungary.
- The Thomas Schwarz Theatrical Group made a tour of  
the Mennonite colonies in the Chaco region, Paraguay,  
performing the play “Liebe vergeht – Hektar besteht”.



### Grupo de Teatro Thomas Schwarz em Loma Plata, Paraguai

Theatergruppe Thomas Schwarz in Loma Plata, Paraguay

Thomas Schwarz Theatrical Group in Loma Plata, Paraguay

20

### Os números da FCSB

Investimentos  
em 2019 (R\$):

**3** milhões

Apresentações  
culturais internas  
e externas:

**181**

Grupos  
culturais:

**33**

Total de  
integrantes:

**407**

### A FCSB mantém

- / RÁDIO UNICENTRO ENTRE RIOS FM
- / REVISTA DE ENTRE RIOS (BIMESTRAL, EM ALEMÃO)
- / MUSEU HISTÓRICO DE ENTRE RIOS
- / SITE SUÁBIOS.COM.BR E FACEBOOK

DE

### DIE KULTURSTIFTUNG IN ZAHLEN

- Investitionen in 2019 → R\$ 3 Millionen
- Interne und externe kulturelle Präsentationen → 181
- Kulturguppen → 33
- Gesamt-Mitglieder → 407

#### Die Kulturstiftung trägt:

- Radio Unicentro Entre Rios FM
- Zeitschrift Entre Rios (zweimonatliche Herausgabe in deutscher Sprache)
- Heimatmuseum von Entre Rios
- Website donauschwaben.com.br und Facebook

EN

### THE SBCF IN NUMBERS

- Investments in 2019 → R\$ 3 million
- In-house and external cultural performances → 181
- Cultural groups → 33
- Total number of participants → 407

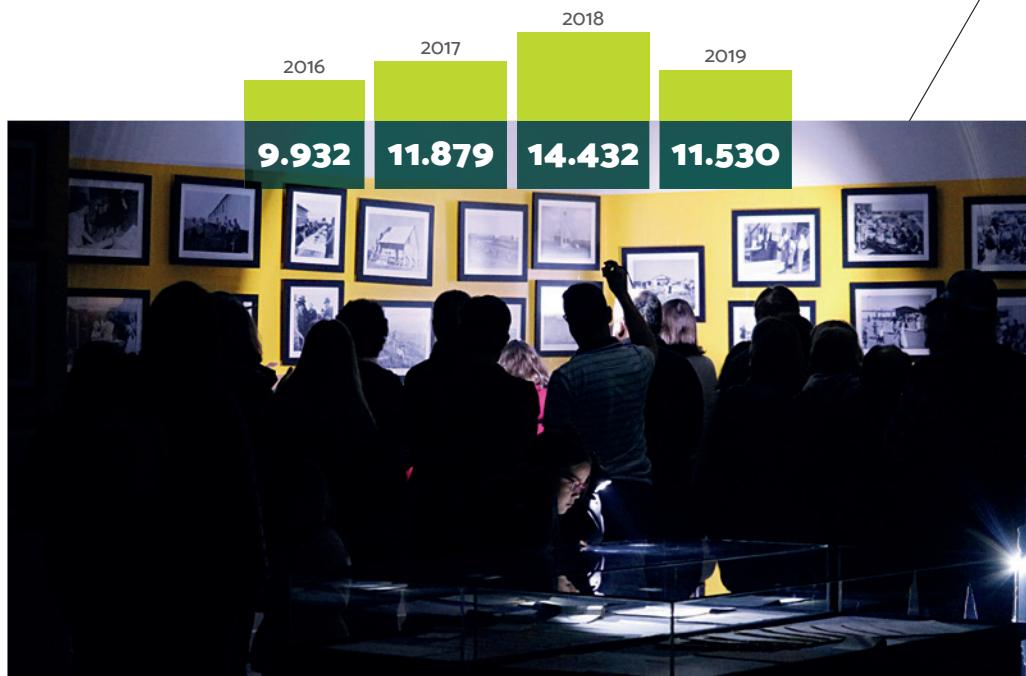
#### Entities maintained by the SBCF:

- Unicentro Entre Rios FM Radio Station
- Entre Rios Magazine (bimonthly, in German)
- Entre Rios Historical Museum
- Website - suabios.com.br - and Facebook

## MUSEU HISTÓRICO DE ENTRE RIOS

O Museu reúne objetos e documentos que contam a história do povo suábio e sua chegada ao Brasil.

Número de visitantes:



### Principais atrações em 2019

Exposições:

**6**

Visita noturna:

**1**

### **Uma Noite no Museu – visita noturna reuniu mais de 200 pessoas**

Eine Nacht im Museum – die nächtliche Tour versammelte mehr als 200 Personen

Night at the Museum – over 200 people took part in the evening visit

### **DE HEIMATMUSEUM VON ENTRE RIOS**

Das Museum bewahrt Objekte und Zeitdokumente, die die Geschichte der Donauschwaben und ihre Ankunft in Brasilien erzählen.

#### **Anzahl der Besucher:**

- 2016 → 9.932
- 2017 → 11.879
- 2018 → 14.432
- 2019 → 11.530

#### **Wichtigste Ereignisse in 2019:**

- Ausstellungen → 6
- Abendbesuch → 1

### **EN ENTRE RIOS HISTORICAL MUSEUM**

The Museum displays objects and documents that tell the history of the Swabian people and their arrival in Brazil.

#### **Number of Visitors:**

- 2016 → 9,932
- 2017 → 11,879
- 2018 → 14,432
- 2019 → 11,530

#### **Main attractions in 2019:**

- Exhibitions → 6
- Evening visit → 1

## COLÉGIO IMPERATRIZ DONA LEOPOLDINA

A instituição de ensino continua apresentando resultados expressivos, principalmente em sua gestão.

Alunos em 2019:

**490**

Investimentos da Agrária (R\$):

**4,7** milhões

Ensino médio:

**9**

Técnico em Agropecuária:

**31**

### Destaques:

Inauguração do novo laboratório de química, construído através de uma parceria com a BASF

Início das atividades do projeto CooperJovem de Cooperativismo

Lançamento do projeto do curso Técnico Cervejeiro



22

### Premiações:

2º lugar no PNGE  
(Prêmio Nacional de Gestão Educacional)

1º lugar na categoria Ensino Médio  
do Prêmio Práticas Inovadoras em Educação SINEPE/PR

2º lugar na categoria Ensino Profissionalizante do Prêmio Práticas Inovadoras em Educação SINEPE/PR

### DE LEOPOLDINA-SCHULE

Die Bildungseinrichtung zeigte weiterhin bedeutende Ergebnisse, vor allem in Bezug auf ihr Management.  
Schüler in 2019 → **490**

Investitionen seitens der Agrária → **R\$ 4,7 Millionen**

#### Absolventen:

Oberstufe → **9**

Landwirtschaftstechniker → **31**

#### Höhepunkte:

- Einweihung des neuen Chemielabors, das in Partnerschaft mit der BASF erstellt wurde
- Beginn der Aktivitäten des Genossenschafts-Projekts „CooperJovem“
- Veröffentlichung des Projekts zum Kurs Bierbrautechniker

#### Auszeichnungen:

- 2. Platz im PNGE (Nationaler Preis für Bildungsmanagement)
- 1. Platz bei der Kategorie Oberstufe des Preises „Innovative Praktiken in der Bildung“ SINEPE/PR
- 2. Platz bei der Kategorie Berufsausbildung des Preises „Innovative Praktiken in der Bildung“ SINEPE/PR

### EN IMPERATRIZ DONA LEOPOLDINA SCHOOL

The educational institution continues to achieve significant results, especially in its management.

Total number of pupils in 2019 → **490**

Investments made by Agrária → **R\$ 4.7 millions**

#### Graduates:

Middle School → **9**

Agricultural Technicians → **31**

#### Highlights:

- Inauguration of the new chemistry laboratory, built in partnership with BASF
- Start of activities of the “CooperJovem” project, teaching about the Cooperative Movement
- Launching of the Brewery Technician Course project

#### Awards:

- 2nd place in the National Educational Management Award (PNGE)
- 1st place in the Middle School category in the Innovative Practices in Education Award of the Paraná Union of Private Teaching Institutions SINEPE/PR
- 2nd place in the Professional Education category in the SINEPE/PR Innovative Practices in Education Award

# Fundação Semmelweis

As doações da comunidade continuam sendo uma importante fonte de recursos para a Fundação Semmelweis. Este ano, a instituição contou também com uma doação do empresário Stefan Soiné, presidente da IREKS GmbH, que possibilitou investimentos no setor de radiologia e a aquisição de uma nova ambulância.

Consultas médicas e ambulatoriais:

**21.394**

Internamentos:

**658**

Subvenção da Agrária (R\$):

**2,47 milhões**

Doações da comunidade e parceiros:

**29,6 mil**

Evento benéfico:

**Noite de Sopas**

## Destaques:

Nova ambulância

Digitalização do aparelho de raio-x

Reforma da área de nutrição e dietética



## DE SEMMELWEIS-STIFTUNG

Die Spenden der Gemeinde sind weiterhin eine wichtige Finanzquelle für die Semmelweis-Stiftung. In diesem Jahr erhielt die Einrichtung auch eine Spende des Unternehmers Stefan Soiné, Geschäftsführer der IREKS GmbH. Diese Zuwendung ermöglichte Investitionen in dem Radiologiebereich und die Anschaffung eines neuen Krankenwagens.

- Ärztliche Sprechstunden und ambulante Behandlungen → **21.394**
- Einweisungen → **658**
- Zuwendung der Agrária in 2019 → **R\$ 2,47 Millionen**
- Spenden der Gemeinde und Partner → **R\$ 29,6 tausend**
- Wohltätigkeitsveranstaltung → **Suppenabend**

## Höhepunkte:

- Neuer Krankenwagen
- Modernisierung im Radiologiegebiet
- Reform im Raum der Ernährung und Diätetik

## EN SEMMELWEIS FOUNDATION

Donations from the community continue to be an important source of funds for the Semmelweis Foundation. This year, the institution also received a donation from the entrepreneur Stefan Soiné, President of IREKS GmbH, which enabled investments in the radiology sector and the acquisition of a new ambulance.

- Medical consultations and outpatients attended → **21.394**
- Admissions to hospital → **658**
- Funding from Agrária in 2019 → **R\$ 2.47 million**
- Donations from the community and associates: → **R\$ 29.6 thousand**
- Charitable event → **Soup Evening**

## Highlights:

- New ambulance
- Modernization of the x-ray sector
- Refurbishment of the nutrition and diet area

# PAIS

Em 2019 o PAIS (Programa Agrária de Integração Solidária) foi conduzido de uma nova forma, mantendo a função de incentivar os colaboradores da Agrária a participar de ações sociais que se converteram em benefícios para a comunidade local.

## **Foram beneficiados pelas ações do PAIS:**

- Centro Municipal de Educação Infantil Vitória
- Comunidade São José
- Escola Municipal Lacerda Werneck
- Escola Municipal Princesa Isabel



## Ação de revitalização de espaço realizada no CMEI Vitória

Revitalisierungsaktion des Raums im Kinderhort „CEMEI Vitória“

Action for the revitalization of a space at the Vitória Municipal Children's Education Center

24

<b>Principais ações - Wichtigste Aktionen / Main Actions</b>			
Arrecadação de Livros Sammlung von Büchern / Collection of books	Unidades Stück / Units	650	
Arrecadação de agasalhos Sammlung von Kleidung / Collection of warm clothes	Kg	320	
Arrecadação de brinquedos Sammlung von Spielzeug / Collection of toys	Unidades Stück / Units	300	
Arrecadação de recursos para a Festa da Primavera (Escola Municipal Lacerda Werneck) Sammlung von Mitteln für das Frühlingsfest (Städtische Schule Lacerda Werneck) Collection of funds for the Spring Festival (Lacerda Werneck Municipal School)	R\$	1.580,00	
Venda de panetones Verkauf von Panettone / Sale of panettones	Unidades Stück / Units	3.150	

## DE PAIS

Im Jahr 2019 wurde das Agrária-Programm für Solidarität und Integration (PAIS) auf eine neue Art und Weise durchgeführt, um die Mitarbeiter der Agrária weiterhin zu ermutigen, sich an sozialen Aktionen zu beteiligen, die der örtlichen Bevölkerung zugute kamen.

## **Wurden durch Aktionen des PAIS-Programms begünstigt:**

- Städtisches Zentrum für Kinderbildung Vitória
- Gemeinde São José
- Städtische Schule Lacerda Werneck
- Städtische Schule Princesa Isabel

## EN PAIS

In 2019, the Agrária Solidary Integration Program (PAIS) was carried out in a new manner, while maintaining its purpose of encouraging Agrária's employees to participate in social actions that resulted in benefits for the local community.

## **The following institutions benefited from actions carried out by the PAIS:**

- Vitória Municipal Children's Education Center
- São José Community
- Lacerda Werneck Municipal School
- Princesa Isabel Municipal School



**AMBIENTAL**  
**UMWELT**  
**ENVIRONMENTAL**

## Ações nas unidades industriais

### Aktionen in den Industrie-Einheiten

### Actions at industrial units

Ações de gestão de recursos naturais conforme as diretrizes do AGIR 500

Managementaktionen von natürlichen Ressourcen, gemäß der Richtlinien des „AGIR 500“

Natural resource management actions in accordance with the AGIR 500 guidelines

Comitê de Conservação de Energia e Água (CCEA)

Komitee zur Erhaltung von Energie und Wasser (CCEA)

Energy and Water Conservation Committee (CCEA)

Brigada de Emergência preparada para o atendimento em caso de incidentes ambientais

Vorbereitete Notfall-Brigade auf Umweltvorfälle

Emergency Brigade prepared to deal with environmental incidents

Inventário de Gases do Efeito Estufa através do mapeamento de fontes e quantificação de emissão dos gases das áreas industriais da Cooperativa

Treibhausgasinventar durch Quellenkartierung und Quantifizierung von Gasemissionen aus den Industriegebieten der Genossenschaft

Inventory of Greenhouse Gases, made by mapping sources and quantifying gas emissions from the Cooperative's industrial areas

Adesão ao INPAT – Instituto Paranaense de Reciclagem, referente a embalagens pós-consumo

Beitritt am INPAT – Recycling-Institut von Paraná, bezüglich auf Verpackungen des Nachverbrauchs

Joining the State of Paraná Recycling Institute (INPAT), dealing with packaging after consumption of the contents



# Matriz Energética

A matriz energética da Agrária é predominantemente formada por fontes renováveis. Em 2019, destaca-se o aumento significativo do uso de resíduos industriais.

## Energiequellen

Die Energiequelle der Agrária besteht hauptsächlich aus erneuerbaren Energien. Im Jahr 2019 weist man auf einen deutlichen Anstieg des Einsatzes von Industrieabfällen hin.

## Energy Matrix

Agrária's energy matrix is composed mainly of renewable sources. In 2019, the highlight was a significant increase in the use of industrial waste.

## Agrária Energia

A Usina hidrelétrica Salto Curucaca é administrada em parceria com a empresa Santa Maria Papel e Celulose

### Agrária-Energie

Das Wasserkraftwerk Salto Curucaca wird in Partnerschaft mit der Firma Santa Maria Papel e Celulose verwaltet

### Agrária Energy

The Salto Curucaca hydroelectric plant is managed in partnership with the company Santa Maria Papel e Celulose

## Capacidade total instalada

Gesamte installierte Kapazität  
Total installed capacity

**37,042 MW**



## Participação da Agrária

Agrária-Beteiligung  
Agrária's participation

**40%**



## Suprimento do consumo total da Agrária em 2019

Versorgung des Gesamtverbrauchs der Agrária in 2019

Supply of Agrária's total consumption in 2019

**64%**



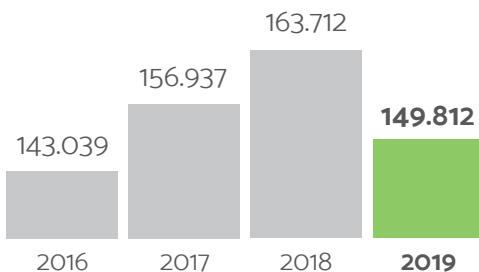
# Florestal

## Aufforstung Forestry



Produção própria de madeira de reflorestamento (t)

Eigene Aufforstungsholzproduktion (t)  
Own production of reforestation wood (t)



Em 2019, 120.314 t de floresta foram colhidas em áreas próprias e 29.498 t colhidas pela Unidade Florestal em áreas de Cooperados (Projeto Biomassa Florestal).

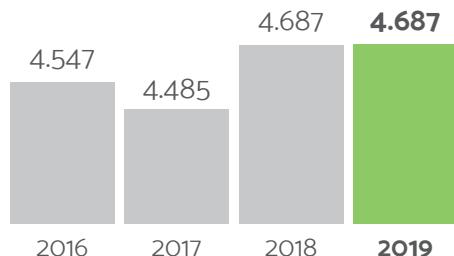
**28**

Im Jahr 2019 wurden 120.314 t Wald in eigenen Flächen und 29.498 t auf Flächen von Mitgliedern, (Projekt Waldbiomasse) durch die Forstabteilung der Agraria geerntet.

In 2019, 120,314 tons of forest wood were harvested in own areas and 29,498 tons were harvested by the Forestry Unit in Cooperative Members' areas (Forestry Biomass Project).

Área total de reflorestamento (ha)

Gesamtaufforstungsfläche (ha)  
Total reforestation area (ha)



Do valor total de área em 2018 e 2019, 229 hectares de reflorestamento estão em áreas arrendadas (Projeto Biomassa Florestal).

Die Gesamtfläche von 2018 und 2019, beziehen sich 229 Hektar auf die Wiederaufforstung in Pachtfeldern (Projekt Waldbiomasse).

Of the total values for 2018 and 2019, 229 hectares refer to reforestation in leased areas (Forest Biomass Project).

# COMBUSTÍVEL

BRENNSTOFF  
FUEL

		2016	2017	2018	2019
<b>Lenha / Holz   Firewood</b>	(t)	103.504	47.058	39.242	<b>32.609</b>
<b>Cavaco / Holzspan   Wood chips</b>	(t)	82.452	165.173	157.746	<b>144.176</b>
<b>Óleo BPF / BPF-Öl   BPF Oil</b>	(t)	240,6	173,9	154,0	<b>173,0</b>
<b>Resíduos de beneficiamento de cereais Körnerabfall   Waste from cereal processing</b>	(t)	11.524	7.304	14.851	<b>21.474</b>



**O2**

**GESTÃO e  
TECNOLOGIA**

MANAGEMENT UND  
TECHNOLOGIE

MANAGEMENT AND  
TECHNOLOGY



As ferramentas de gestão utilizadas na Agrária permitem que a Cooperativa execute suas atividades de acordo com as definições do Planejamento Estratégico, garantindo a qualidade dos produtos e serviços, com foco no cliente. Isso está aliado ao comprometimento e dedicação de cooperados e colaboradores.



**1.466**  
colaboradores

- Agrária ..... **1.294**
- Colégio Imperatriz ..... **61**
- FAPA ..... **44**
- Fundação Cultural ..... **20**
- Fundação Semmelweis ..... **35**
- ARCA ..... **6**
- BMS ..... **6**

#### Empresas do Grupo Agrária:

- IREKS do Brasil ..... **131**
- Curucaca Geradora S.A. .... **8**
- Coonagro (Cooperativa Nacional Agroindustrial): ..... **207**

**DE** Die bei Agrária verwendeten Managementwerkzeuge ermöglichen es der Genossenschaft, ihre Aktivitäten gemäß den Definitionen der strategischen Planung durchzuführen, um die Qualität der Produkte und Dienstleistungen zu gewährleisten und den Kunden in den Mittelpunkt zu stellen. Dies ist mit der Verpflichtung und dem Engagement der Mitglieder und Mitarbeiter verbunden.

#### R\$ 3,8 Milliarden Umsatz in 2019

**Mitglieder: 632**

**Mitarbeiter: 1.466**

- Agrária → 1.294
- Leopoldina-Schule → 61
- FAPA → 44
- Kulturstiftung → 20
- Semmelweis-Stiftung → 35
- ARCA → 6
- BMS → 6

#### Unternehmen der Agrária-Gruppe:

- IREKS do Brasil → 131
- Wasserkraftwerk Curucaca → 8
- Coonagro (Cooperativa Nacional Agroindustrial): → 207

**EN** The management tools used at Agrária allow the Cooperative to carry out its activities in accordance with what is determined by our Strategic Planning, ensuring the quality of our products and services, focusing on the customer. This is supported by the commitment and dedication of our members and employees.

#### R\$ 3.8 billion in sales in 2019

**Cooperative Members: 632**

**Employees: 1,466**

- Agrária → 1,294
- Imperatriz School → 61
- FAPA → 44
- Cultural Foundation → 20
- Semmelweis Foundation → 35
- ARCA → 6
- BMS → 6

#### Companies of the Agrária Group:

- IREKS do Brasil → 131
- Curucaca Geradora S.A → 8
- Coonagro (Cooperativa Nacional Agroindustrial): → 207

# GESTÃO

## Propósito Estratégico

O primeiro ano do ciclo 2019-2023 do plano estratégico AGIR 500 apresentou resultados acima dos projetados em dois dos quatro indicadores monitorados.



### DE MANAGEMENT

#### Strategischer Plan

Das erste Jahr des Zyklus 2019-2023 des strategischen Planes „AGIR 500“ zeigte in zwei der vier überwachten Indikatoren Resultate, die über dem Projekteten lagen.

INDIKATOR	ZIEL 2019	ERZIELT (IN 2019)
Ebitda*	R\$ 326 Millionen	R\$ 355 Millionen
Nettoergebnis*	R\$ 168 Millionen	R\$ 195 Millionen
Unfälle mit Ausfallzeit	Null	5
Bruttoergebnis des Mitglieds	R\$ 5.033,00/ha	R\$ 4.563,17/ha

\*Indikatoren des Betriebsergebnisses

### EN MANAGEMENT

#### Strategic Objective

The first year of the 2019-2023 cycle, which is covered by the “AGIR 500” strategic plan, recorded results above our projections for two of the four indicators monitored.

INDICATOR	2019 TARGET	ACHIEVED (IN 2019)
Ebitda*	R\$ 326 million	R\$ 355 million
Net Result *	R\$ 168 million	R\$ 195 million
Accidents with leave from work	Zero	5
Cooperative member's gross margin	R\$ 5,033.00/ha	R\$ 4,563.17/ha

\*Indicators of operating results

# Programa Dono de Área

Presente nas unidades de negócio da Agrária, o Programa Dono de Área faz com que os princípios do 5S, do Gerenciamento de Rotina e da Manutenção Produtiva Total (TPM) tornem os colaboradores responsáveis por seus locais de trabalho, equipamentos e processos envolvidos nas atividades.

## Dados de 2019:

**82** auditorias de rotina (5S e Gerenciamento da Rotina)

**25** grupos de equipamentos envolvidos na manutenção autônoma

**36** donos de equipamentos

**27** padrinhos de manutenção

Mais de **230** colaboradores treinados em manutenção autônoma

Mais de **140** colaboradores das áreas industriais envolvidos no TPM

**Operação e Bloqueios**

- ✓ Desenvolvimento de Operadores técnicos para bloqueio;
- ✓ Instalação de chaves de acionamento (Liga/ desliga) para facilitar a operação/manutenção.



**2º Workshop do Programa Dono de Área com Foco em Manutenção Produtiva Total (TPM)**

2. Workshop des Programms „Dono de Área“ mit Schwerpunkt auf Produktive Gesamtwartung (TPM-Programm)  
2<sup>nd</sup> Workshop of the Area Owner Program Focusing on Total Productive Maintenance (TPM)

**DE Programm „Dono de Área“**  
In den Geschäftseinheiten der Agrária legt das Programm „Dono de Área“ die Prinzipien von 5S, des Routine-Managements und der Produkiven Gesamtwartung – TPM-Programm (Total Productive Maintenance) fest. Diese wiederum machen die Mitarbeiter verantwortlich für ihre Arbeitsplätze, Ausrüstungen und Prozesse, die in ihre Tätigkeiten inbegriffen sind.

### Daten von 2019:

- 82 Routine-Audits (5S und Routine-Management)
- 25 Anlagegruppen, die bei der eigenständigen Instandhaltung eingegliedert sind
- 36 Verantwortliche der Ausrüstungen
- 27 Instandhaltungs-Paten
- Mehr als 230 geschulte Mitarbeiter in eigenständiger Instandhaltung
- Mehr als 140 Mitarbeiter aus den am TPM-Programm beteiligten Industriegebieten

**EN Area Owner Program**  
Under the Area Owner Program, which is in practice in Agrária's business units, the principles of 5S, Management of Routines and Total Productive Maintenance (TPM) make employees responsible for their places of work, and the equipment and processes involved in their activities.

### 2019 Data:

- 82 routine audits (5S and Management of Routines)
- 25 equipment groups involved in autonomous maintenance
- 36 equipment owners
- 27 maintenance sponsors
- Over 230 employees trained in autonomous maintenance
- Over 140 employees in the industrial areas involved in TPM

# Programa de Compliance

Em 2019, o Código de Conduta passou por sua primeira revisão bienal, atendendo aos posicionamentos da Cooperativa com relação a normas internas, regulamentações como a Lei nº 13.709/2018 de Proteção de Dados Pessoais (LGPD) e manifestações recebidas através do Canal de Conduta.



**Lideranças participaram de palestra sobre compliance**

Die Führungskräfte nahmen an einem Vortrag zum Thema „Compliance“ teil  
Leaders take part in a talk on compliance

## Certificações

Atualmente, a Agrária possui as seguintes certificações, acreditações e atestados de conformidade:

34

### ISO 22000:2006

- Agrária Malte
- Agrária Grits e Flakes

### FSSC 22000

- Agrária Farinhas

### GMP B2+ e B3+

- Agrária Óleo e Farelo

### Acreditações

#### ISO 17025:2017

- Laboratório Central

### Atestado de conformidade

#### ISO 9001:2015

- Hospital Semmelweis

DE

#### „Compliance-Programm“

Im Jahr 2019 wurde der Verhaltenskodex zum ersten Mal in seiner zweijährigen Revision überprüft. Dabei wurden die Standpunkte der Genossenschaft zu internen Normen, Vorschriften wie dem Gesetz Nr. 13.709/2018 zum Schutz personenbezogener Daten (LGPD) und über den Verhaltenskanal eingegangenen Äußerungen, berücksichtigt.

#### Zertifizierungen

Die Agrária verfügt derzeit über folgende Zertifizierungen, Akkreditierungen und Konformitätsbescheinigungen:

*ISO 22000:2006 → Agrária Malz / Agrária Grieß und Flocken  
FSSC 22000 → Agrária Mehl*

*GMP B2+ und B3+ → Agrária Öl und Kleie*

#### Akkreditierungen

*ISO 17025:2017*

*ISO 17043:2011 → Zentrallabor*

#### Konformitätsbescheinigung

*ISO 9001:2015 → Krankenhaus Semmelweis*

EN

#### Compliance Program

In 2019, the first biennial review of the Code of Conduct was carried out, in response to the position taken by the Cooperative regarding in-house norms, regulations such as Law no. 13,709/2018 for the Protection of Personal Data (GPDR), and declarations received through the Conduct Channel.

#### Certifications

Currently, Agrária holds the following certifications, accreditations and certificates of compliance:

*ISO 22000:2006 → Agrária Malt / Agrária Grits & Flakes  
FSSC 22000 → Agrária Flour*

*GMP B2+ and B3+ → Agrária Oil and Meal*

#### Accreditations

*ISO 17025:2017*

*ISO 17043:2011 → Central Laboratory*

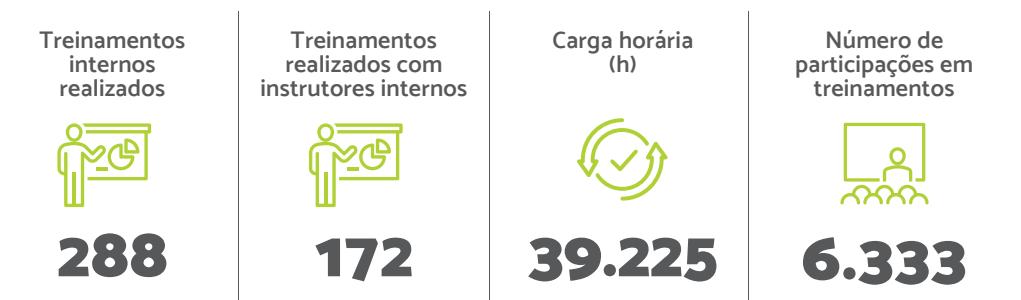
#### Certificate of compliance

*ISO 9001:2015 → Semmelweis Hospital*

# Desenvolvimento Profissional

## Universidade Agrária

Em 2019 a Universidade Agrária seguiu com o desenvolvimento de colaboradores e cooperados.



## Herdeiros do Campo

Realizado em parceria com o SENAR/PR (Serviço Nacional de Aprendizagem Rural) o objetivo do programa é auxiliar os grupos familiares a entender e planejar o processo de sucessão.

Grupos familiares participantes:

**11**

Pessoas envolvidas:

**30**

### DE Professionelle Weiterbildung Agrária-Universität

Im Jahr 2019 führte die Agrária-Universität Weiterbildungen für Mitarbeiter und Mitglieder fort.

- Durchgeführte interne Schulungen → **288**
- Durchgeführte Schulungen mit internen Lehrern → **172**
- Arbeitszeit → **39.225 Stunden**
- Anzahl der Teilnahmen in Schulungen → **6.333**

### Erben des Feldes

Ziel des Programms, das in Zusammenarbeit mit SENAR/PR (Nationaler Ausbildungsdienst für Landwirtschaftslehre) durchgeführt wurde, ist es, Familiengruppen dabei zu helfen, den Nachfolgeprozess zu verstehen und zu planen.

- Teilnehmende Familiengruppen → **11**
- Beteiligte Personen → **30**

### EN Professional Development Agrária University

In 2019, continued the professional development of employees and cooperative members.

- In-house training sessions carried out → **288**
- Training sessions with in-house instructors → **172**
- Total time → **39,225 hours**
- Number of participants in training sessions → **6,333**

### Heirs to the Land

Carried out in association with the SENAR/PR (National Rural Apprenticeship Service), the objective of this program is to assist family groups in understanding and planning the succession process.

- Family groups taking part → **11**
- Persons involved → **30**

## 6 Sigma

O Programa treina colaboradores para analisar processos e buscar soluções que auxiliem a Cooperativa na eliminação de problemas e alcance de metas estratégicas.

Green belts certificados em 2019:

21

Black belt certificado em 2019:

1



**Apresentação dos projetos do 6 Sigma**

Vorstellung von 6-Sigma-Projekten  
Presentation of 6 Sigma projects

**DE 6-Sigma**

Das Programm schult die Mitarbeiter darin, Prozesse zu analysieren und nach Lösungen zu suchen, die der Genossenschaft dienen, Probleme zu beseitigen und strategische Ziele zu erreichen.

- Zertifizierte Green Belts in 2019 → 21
- Zertifizierter Black Belt in 2019 → 1

**EN 6 Sigma**

This program trains employees in analyzing processes and in seeking solutions that will help the Cooperative to eliminate problems and achieve strategic targets.

- Green belts certified in 2019 → 21
- Black belt certified in 2019 → 1

# CCQ

Através dos Círculos de Controle de Qualidade (CCQ), grupos formados por colaboradores voluntários elaboram projetos para o desenvolvimento da gestão da qualidade e segurança do trabalho.

**Em 2019, durante a semana de Gestão Corporativa,  
foram premiados os seguintes projetos:**



## DE CCQ

Durch die Qualitätskontrolle-Gruppen (CCQ) entwerfen von freiwilligen Mitarbeitern gebildete Arbeitsgruppen, Projekte zur Entwicklung von Qualitätsmanagement und Arbeitssicherheit.

In der Woche des Unternehmensmanagements 2019 wurden folgende Projekte ausgezeichnet:

### 1. Nahrung der Ideen

Ein Produkt zu gewährleisten ohne das Risiko einer Metallverunreinigung und die Effizienz zu steigern

### 2. Tier-Progression

Transportband und Layoutumstrukturierung

### 3. Harina

Optimierung der Abfülllinie 1 und 5 kg in der Mühle

### 4. Kaizen

Angleichung des Abfüllens in Bigbag-Säcke

### 5. Grieß und Flocken Kaizen

Optimierung in der pneumatischen Keimleitung

## EN QCC

By means of Quality Control Circles (QCCs), groups formed by employee volunteers draw up projects for the development of quality management and safety at work.

In 2019, during the Corporate Management week, the following projects received awards:

### 1<sup>st</sup> - Nutrition of Ideas

To ensure that products are free of the risk of metal contamination and to increase efficiency

### 2<sup>nd</sup> - Animal Progression

Loading chutes and rearranging the layout

### 3<sup>rd</sup> - Harina

Optimization of 1 kg and 5 kg packing line at the mill

### 4<sup>th</sup> - Kaizen

Adjusting packing in big bags

### 5<sup>th</sup> - Grits & Flakes Kaizen

Optimization of pneumatic corn-germ line

# Inovação

## Projeto de adequação e financiamento de tanques de combustíveis

Respeitando a legislação vigente e comprometida com o meio ambiente e a segurança do trabalho, em janeiro de 2019, a Agrária lançou o projeto de adequação de tanques de combustíveis nas propriedades dos cooperados. Além de assessoria técnica, o projeto também oferece possibilidade de financiamento do investimento.



A adequação dos tanques de combustíveis obedece normas ambientais e de segurança

Die Angleichung der Kraftstofftanks entspricht den Umwelt- und Sicherheitsstandards

The correction of fuel tanks complies with environmental and safety norms

### DE Innovation

*Angleichungs- und Finanzierungsprojekt der Kraftstofftanks*

Unter Beachtung der geltenden Gesetze, verpflichtet mit der Umwelt- und Arbeitssicherheit startete die Agrária im Januar 2019 das Projekt zur Anpassung der Kraftstofftanks in den Betrieben der Mitglieder. Neben der technischen Beratung bietet das Projekt auch die Möglichkeit, die Investition zu finanzieren.

### EN Innovation

*Project for the correction and funding of fuel tanks*

In observance of the law in force and our commitment to the environment and safety at work, in January 2019 Agrária launched a project to bring fuel tanks at its members' properties into compliance. In addition to technical advice, the project also offers possible finance for the investment.

## Akademie IREKS & Agrária

Em outubro de 2019 a Agrária e a IREKS do Brasil inauguraram a Akademie IREKS & Agrária. O centro de tecnologia foi projetado com foco nos clientes de ambas as empresas. Dentro da Akademie, a clientela tem acesso a salas de treinamento, cervejaria e panificadora experimentais. Os espaços são equipados com aparelhos de alta tecnologia, que permitem agilidade e precisão no momento de testar ingredientes e criar novos produtos para os mercados cervejeiro, de panificação e alta confeitaria.



Akademie IREKS & Agrária



Cooperados conheceram a estrutura da Akademie durante o evento "Portas Abertas" – cervejaria experimental

Im Rahmen der Veranstaltung „Offene Türen“ – Versuchsbrauerei, lernten die Mitglieder die Anlage der Akademie kennen

Cooperative members get to know the Akademie's structure during the "Open Doors" event – experimental brewery



Cooperados conheceram a estrutura da Akademie durante o evento "Portas Abertas" – área de panificação

Im Rahmen der Veranstaltung „Offene Türen“ – Bäckerei, lernten die Mitglieder die Anlage der Akademie kennen

Cooperative members get to know the Akademie's structure during the "Open Doors" event – bread-making area

### DE Akademie IREKS & Agrária

Im Oktober 2019 weihten Agrária und IREKS do Brasil die Akademie IREKS & Agrária ein. Das Technologiezentrum wurde mit Fokus auf die Kunden beider Unternehmen konzipiert. Innerhalb der Akademie hat die Kundschaft Zugang zu den experimentellen Schulungsräumen, der Brauerei und der Bäckerei. Die Räume sind mit Spitzentechnologie-Geräten ausgestattet, die Gewandtheit und Präzision beim Testen von Zutaten sowie bei der Erzeugung neuer Produkte für den Bier-, Bäckerei- und Süßwarenmarkt ermöglichen.

### EN Akademie IREKS & Agrária

In October 2019, Agrária and IREKS do Brasil inaugurated the Akademie IREKS & Agrária. This technology center was designed focusing on both companies' customers. Within the Akademie, the clientele has access to training rooms, and experimental brewing and bread-making facilities. The areas are equipped with high-technology apparatuses, which enable speed and precision when testing ingredients and creating new products for the brewery, bread-making and quality cake-making markets.



Cevada Imperatriz nos campos da FAPA  
Imperatriz-Gerste in den FAPA-Feldern  
Imperatriz barley in FAPA's fields



A variedade de trigo Biotrigo Consistência foi criada pensando no mercado de biscoitos  
Die Weizen-Sorte „Biotrigo Consistência“ wurde mit Blick auf den Keksmarkt entwickelt  
Biotrigo Consistência was created for the biscuit market

#### DE Neue Sorten

Während der WinterShow 2019 wurden den Mitgliedern und den Besuchern, die an der Veranstaltung teilnahmen, zwei neue Sorten vorgestellt: die Weizensorte Biotrigo Consistência und die Gerstensorte Imperatriz.

Biotrigo Consistência wurde durch eine Partnerschaft zwischen FAPA und Genetik-Biotrigo ins Leben gerufen. Die Sorte wurde speziell für die Weizen- und Mehlpproduktion für Kekse entwickelt und ist ausschließlich an die Genossenschaft lizenziert.

Die Imperatriz-Braugerste wurde nach fast zehnjähriger Forschung vom FAPA-Programm zur genetischen Verbesserung gezüchtet. Die noch in der Zulassungsphase befindliche Sorte zeichnet sich vor allem durch eine geringe Anfälligkeit gegen Lager und eine hohe Verträglichkeit gegenüber Krankheiten wie die Netzfleckenkrankheit aus.

In beiden Fällen wurden die Sorten mit dem Ziel erzeugt, die Bedürfnisse des Verbrauchermarktes für Agrária-Produkte zu befriedigen.

#### EN New Cultivars

During the 2019 WinterShow, two new cultivars were presented to cooperative members and the general public present at the event: the *Biotrigo Consistência* wheat cultivar and the *Imperatriz* barley cultivar.

*Consistência Biotrigo* was created through a partnership between FAPA and Biotrigo Genética. Specifically created for the production of wheat and flours for biscuit making, the cultivar is exclusively licensed to the Cooperative. The *Imperatriz* malting barley was created by FAPA's Genetic Improvement Program after almost a decade of research. The main characteristics of this variety, which is still in the process of official approval, are its low vulnerability to flattening and great tolerance to diseases such as net blotch.

In both cases, the cultivars were created specifically to satisfy the wishes of the consumer market for Agrária's products.

# Difusão de tecnologia

As inovações tecnológicas no campo, obtidas pelas pesquisas da FAPA (Fundação Agrária de Pesquisa Agropecuária), são divulgadas aos cooperados através de diferentes eventos.

## Dia de Campo de Verão 2019

27 e 28 de fevereiro



*Informações referentes às culturas de feijão, milho e soja:*

Visitantes	Expositores	Palestras de Pesquisadores da FAPA	Palestrantes convidados
<b>1.100</b>	<b>30</b>	<b>5</b>	<b>2</b>

### DE VERBREITUNG DER TECHNOLOGIE

Technologische Innovationen auf diesem Gebiet, die durch Forschungen der FAPA (Agrária-Stiftung für landwirtschaftliche Forschung) erzielt wurden, werden über verschiedene Veranstaltungen an die Mitglieder verbreitet.

#### Sommer-Feldbegehungstag 2019

27. und 28. Februar

Informationen zu Bohnen, Mais und Soja:

- Besucher → **1.100**
- Aussteller → **30**
- Vorträge von FAPA-Forschern → **5**
- Eingeladene Referenten → **2**

### EN TECHNOLOGY DISSEMINATION

The technological innovations in the field, achieved by research carried out by FAPA (Agrária Foundation for Agricultural Research), are revealed to members at different events.

#### 2019 Summer Field Day

February 27 and 28

Information related to the bean, corn and soybean crops:

- Visitors → **1,100**
- Exhibitors → **30**
- Talks given by FAPA's researchers → **5**
- Guest speakers → **2**

## WinterShow 2019

15 a 17 de outubro



MAIOR  
EVENTO DE  
CEREALIS  
DE INVERNO  
DO BRASIL

Recorde de visitantes

**5.000**

Recorde de expositores

**90**

Palestras:

**4**

Pesquisadores FAPA

**3**

Palestrantes convidados

**DE** WINTERSHOW 2019  
15. bis 17. Oktober

Größtes Wintergetreide-Event in Brasilien

- Rekordzahl der Besucher → 5.000
- Rekordzahl der Aussteller → 90
- Vorträge von FAPA-Forschern → 4
- Gastreferenten → 3

**EN** WINTERSHOW 2019  
October 15 to 17

Biggest winter cereal event in Brazil

- Record number of visitors → 5,000
- Record number of exhibitors → 90
- Talks involving FAPA's researchers → 4
- Guest speakers → 3

## Eventos técnicos

- Viagem técnica nacional Mato Grosso

Municípios visitados: Sorriso, Lucas do Rio Verde, Nova Mutum, Campo Verde e Cuiabá



03 a 09 de fevereiro

- 4º Rally de Uso e Conservação do Solo e da Água



21 de maio

- Giro Técnico de Gestão



14 de agosto

- Giros técnicos de culturas de verão



19 e 21 de fevereiro

- Viagem técnica de pecuária de leite - Castro/PR



24 e 25 de julho

- Workshop sobre micotoxinas



22 de agosto

• Giro Técnico Abrascanola



28 de agosto

• Giros técnicos de culturas de inverno



10 e 22 de outubro

• Participação de cooperadas no 4º Congresso Nacional de Mulheres do Agronegócio

São Paulo



08 e 09 de outubro

**DE TECHNISCHE EVENTS**

**Nationale technische Reise - Mato Grosso**

*3. bis 9. Februar*

Besuchte Städte: Sorriso, Lucas do Rio Verde, Nova Mutum, Campo Verde und Cuiabá

**Technische Sommerkulturen-Besuche**

*19. und 21. Februar*

**4. Rallye für Nutzung und Erhaltung des Bodens und des Wassers**

*21. Mai*

**Technische Reise von Milchviehhaltung - Castro/PR**

*24. und 25. Juli*

**Technischer Managementbesuch**

*14. August*

**Mykotoxin-Workshop**

*22. August*

**Technischer Besuch Abrascanola**

*28. August*

**Teilnahme von Mitgliederinnen am 4. Nationalen Kongress der Frauen des Agrogeschäfts - São Paulo**

*8. und 9. Oktober*

**Technische Winterkulturen-Besuche**

*10. und 22. Oktober*

**EN TECHNICAL EVENTS**

**National technical tour - Mato Grosso**

*From February 3 to 9*

Municipalities visited: Sorriso, Lucas do Rio Verde, Nova Mutum, Campo Verde and Cuiabá

**Summer crop technical circuits**

*February 19 and 21*

**4th Rally for Soil and Water Use and Conservation**

*May 21*

**Technical tour related to dairy cattle raising - Castro/PR**

*July 24 and 25*

**Technical Circuit on Management**

*August 14*

**Workshop on mycotoxins**

*22. August*

**Technical Circuit – Abrascanola (Brazilian Canola Association)**

*28. August*

**Participation of women cooperative members in the 4th National Congress for Women in Agribusiness - São Paulo**

*October 8 and 9*

**Winter crop technical circuit**

*October 10 and 22*

# Prêmio Franz Jaster de Comunicação

Em sua 7ª edição, o Prêmio, que reconhece as melhores coberturas jornalísticas do WinterShow, bateu recorde de trabalhos inscritos.



Trabalhos inscritos

**61**

Categorias

**6**

Total em prêmios (R\$)

**17 mil**

DE

## KOMMUNIKATIONSPREIS FRANZ JASTER

In seiner 7. Ausgabe brach der Preis, der die beste journalistische Berichterstattung der WinterShow auszeichnet, den Rekord von Einreichungen.

- Eingeschriebene Arbeiten → **61**
- Kategorien → **6**
- Gesamtsumme in Prämien → **R\$ 17.000**

EN

## FRANZ JASTER COMMUNICATION AWARD

In its 7th edition, the Award, which gives recognition for the best work on the WinterShow by journalists, saw a record number of articles enrolled.

- Articles enrolled → **61**
- Categories → **6**
- Total value of Awards → **R\$ 17,000**





03

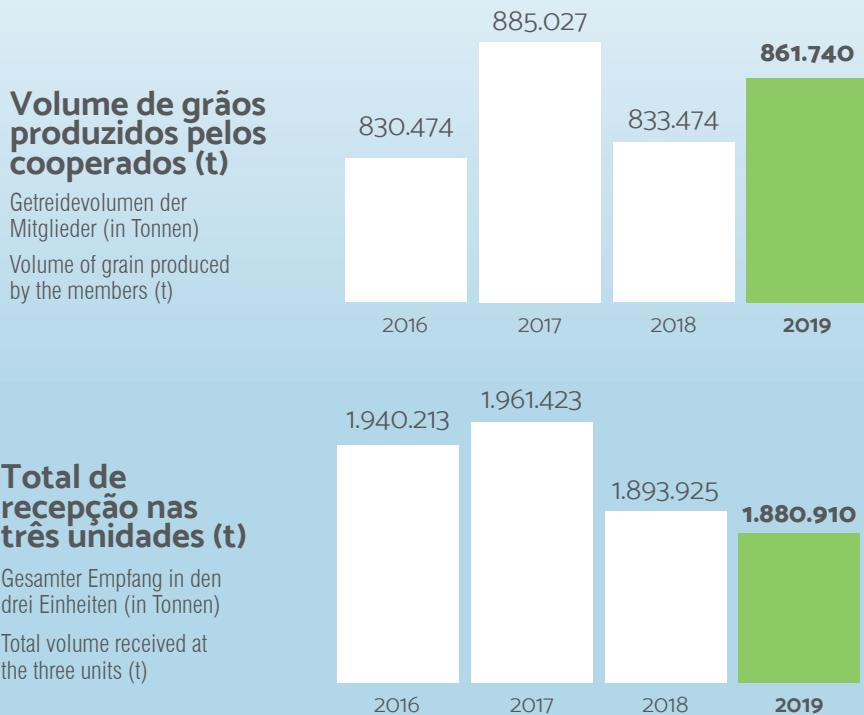
PRODUÇÃO

PRODUKTION

PRODUCTION



Da pesquisa à industrialização, a Agrária está presente nas diferentes etapas que envolvem as principais culturas produzidas por seus cooperados.



### Principais culturas

Hauptkulturen  
Main cultures



DE

Von der Forschung bis zur Industrialisierung ist die Agrária in verschiedenen Segmenten vertreten, in denen die Hauptkulturen ihrer Mitglieder eine wichtige Rolle spielen.

EN

From research to the industrial process, Agrária is present in the different stages in which the main crops produced by its cooperative members are involved.

## Unidades de armazenagem

Lagereinheiten | Storage Units



**Unidade Vitória**

Einheit Vitória | Vitória Unit



**Unidade Guarapuava**

Einheit Guarapuava | Guarapuava Unit

## Capacidade de armazenagem

Lagerkapazität  
Storage capacity

2014

**934.340 t**

2015

**988.340 t**

2016 - 2019

**1.267.960 t**



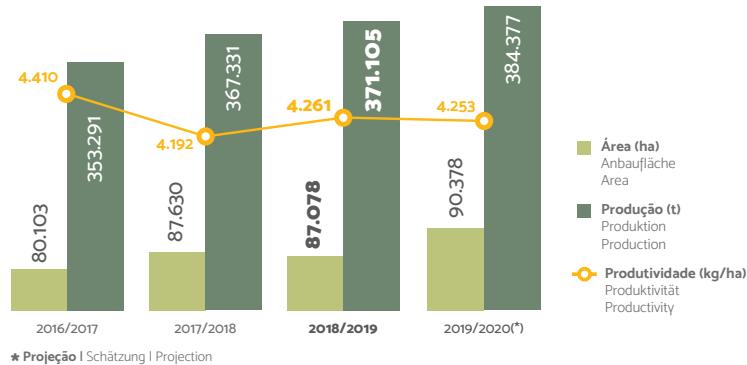
**Unidade Pinhão**

Einheit Pinhão | Pinhão Unit



## SOJA

Na safra 2018/19 houve crescimento na produção de soja. A projeção é que, com o aumento de área plantada, a produção da safra 2019/20 também seja maior em relação à colheita anterior.

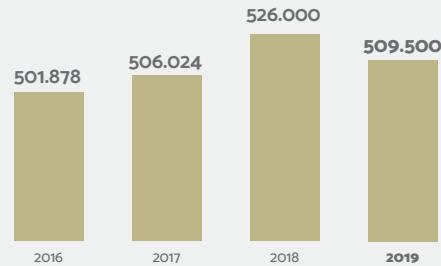


## Agrária Óleo e Farelo

Embora apresente queda em relação a 2018, a produção de óleo degomado e farelo de soja na Agrária Óleo e Farelo manteve a média de anos anteriores.



**Soja industrializada (t)**  
Weiterverarbeitete Soja (t) | Soybeans processed (t)



### DE SOJA

Bei der Ernte 2018/19 gab es einen Wachstum der Sojaproduktion. Die Projektion ist, dass mit der Vergrößerung der Anbaufläche auch die Produktion der Ernte 2019/20 im Vergleich zur vorherigen Ernte höher sein wird.

### AGRÁRIA ÖL UND KLEIE

Obwohl die Produktion von entfetteten Öl und Sojakleie im Vergleich zu 2018 rückgängig war, hat die Einheit den Durchschnitt der Vorjahre gehalten.

### EN SOYBEANS

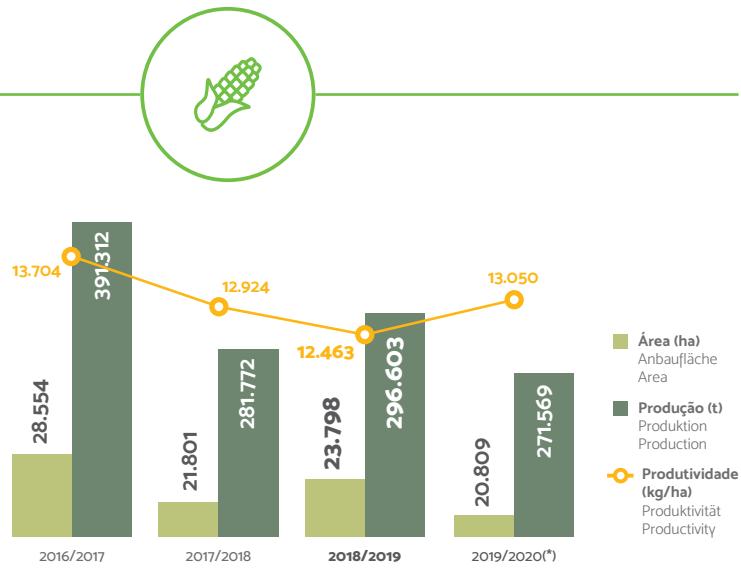
In the 2018/19 harvest there was a rise in soybean production. With an increase in the area planted, the projection is that the output of the 2019/20 crop will also be greater than in the previous one.

### AGRÁRIA OIL AND MEAL

Although there was a reduction in relation to 2018, the output of degummed oil and soybean meal at Agrária Óleo e Farelo maintained the average of previous years.

## MILHO

Houve diminuição de área plantada na safra 2019/20. Contudo, a expectativa é de que a produtividade média do milho seja maior.



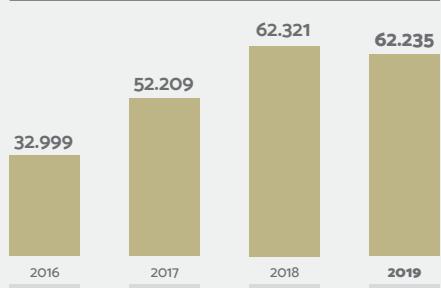
52

## Agrária Grits e Flakes

Em 2019 o volume de moagem de milho atingiu número semelhante ao do ano anterior.



**Moagem de milho (t)**  
Maismahlung (t) | Corn ground (t)



DE

### MAIS

Es gab eine Flächenreduzierung bei der Ernte 2019/20. Es wird jedoch erwartet, dass die durchschnittliche Produktivität von Mais höher sein wird.

### AGRÁRIA GRIEB UND FLOCKEN

In 2019 erreichte das Maismahlungsvolumen eine ähnliche Anzahl wie im Vorjahr.

EN

### CORN

There was a reduction in the area planted for the 2019/20 crop. However, the average productivity for corn is expected to be greater.

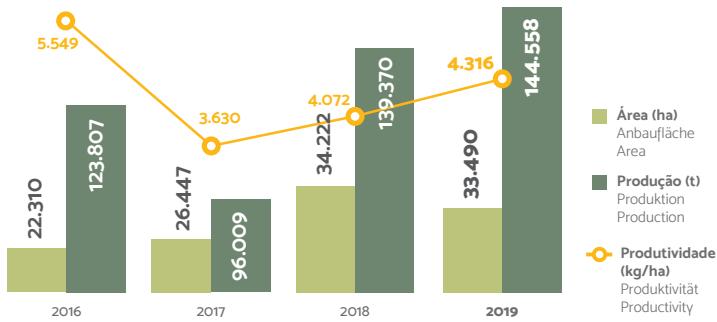
### AGRÁRIA GRITS & FLAKES

In 2019, the volume of corn ground attained a figure similar to that of the previous year.



## CEVADA

Mesmo com a diminuição da área plantada, as condições climáticas favoráveis para o cultivo da cevada contribuíram para o aumento da produção e da produtividade da safra 2019 em comparação com 2018.

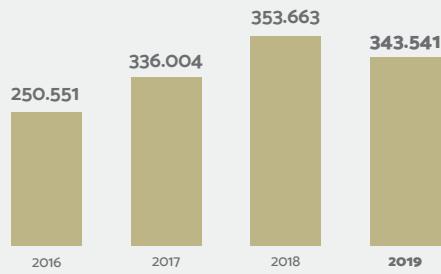


## Agrária Malte

Em 2019, a Agrária Malte manteve a média de produção. Além do malte Pilsen, a unidade de negócios consolidou seus maltes bases nacionais: Pale Ale, Vienna e Munique.



**Produção de malte (t)**  
Malzproduktion (t) | Malt output (t)



DE

### GERSTE

Trotz des Rückgangs der Anbaufläche trugen günstige klimatische Bedingungen für den Gerstenanbau zur Steigerung der Produktion und Produktivität der Ernte 2019 im Vergleich zu 2018 bei.

### AGRÁRIA MALZ

In 2019 erhielt Agrária Malz ihre durchschnittliche Produktion aufrecht. Neben Pilsnermalz, konsolidierte die Geschäftseinheit nationale Basismalze: Pale Ale, Wiener und Münchner Malz.

EN

### BARLEY

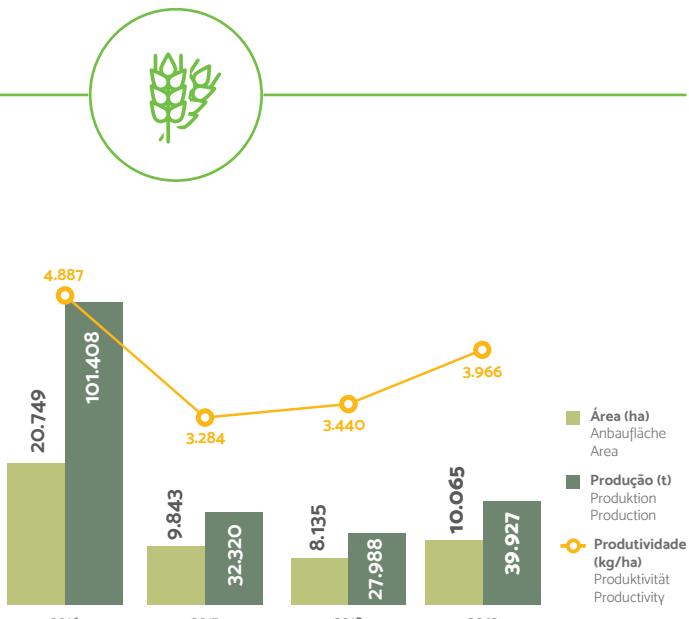
Even with a smaller area planted, favorable weather conditions for the barley culture contributed to an increase in production and in the productivity of the 2019 crop, in comparison with 2018.

### AGRÁRIA MALT

In 2019, Agrária Malt maintained its average production. In addition to the Pilsner malt, the business unit consolidated the position of its national base malts – Pale Ale, Vienna and Munich – in the market.

## TRIGO

Com redução acentuada desde 2017, a área de cultivo de trigo apresentou modesto aumento em 2019, o que levou ao crescimento da produção.

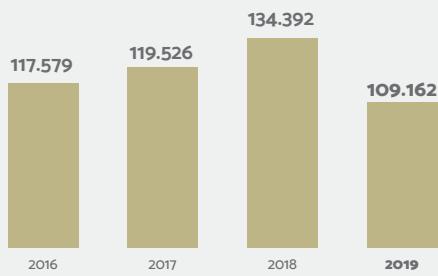


## Agrária Farinhas

A recessão no mercado de farinhas contribuiu decisivamente para a diminuição no volume de moagem da Agrária Farinhas.



**Moagem de trigo (t)**  
Weizenverarbeitung (t) | Wheat ground (t)



### DE WEIZEN

Die Weizenanbaufläche ging seit 2017 stark zurück und nahm 2019 leicht zu, was zu einem Produktionswachstum führte.

### AGRÁRIA MEHL

Die Rezession auf dem Mehlmarkt trug entscheidend zur Reduzierung des Verarbeitungsvolumen der Agrária Mehl bei.

### EN WHEAT

After a sharp reduction recorded since 2017, there was a slight increase in the area planted to wheat in 2019, which led to a rise in production.

### AGRÁRIA FARINHAS

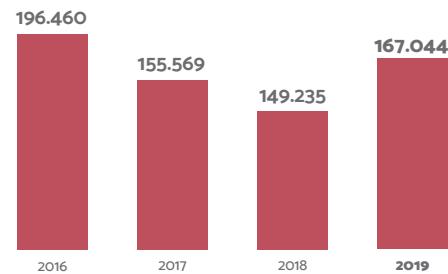
The recession in the flour market had a decisive effect, leading to a reduction in the volume ground at Agrária Flours.

## Agrária Nutrição Animal

Em 2019 o portfólio de produtos da Agrária Nutrição Animal passou mais uma vez por revisão. Desse modo, também foi alterada a política comercial da unidade de negócios, o que interferiu positivamente no volume de produção.



**Produção de Ração (t)**  
Kraftfutterproduktion (t) | Animal Feed Production (t)



## Agrária Sementes

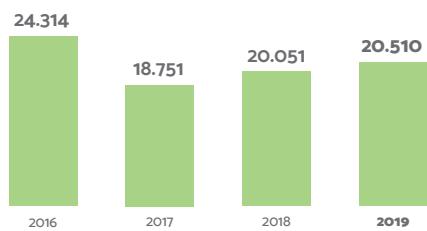
No último ano, a Agrária Sementes continuou atuando na multiplicação, tratamento e comercialização de sementes.



Multipliadores de sementes:  
**86**

Público-alvo: • Cooperados • Fomento • Mercado regional

**Comercialização de Sementes (t)**  
Saatgutvermarktung (t) | Seeds Marketed (t)



DE

### AGRÁRIA FUTTERMITTEL

In 2019 wurde die Produktpalette der Agrária Futtermittel erneut überprüft. Auf diese Weise wurde auch die Vermarktungspolitik dieser Geschäftseinheit geändert, was sich positiv auf das Produktionsvolumen auswirkte.

### AGRÁRIA SAATGUT

Im letzten Jahr setzte Agrária Saatgut die Vermehrung, Behandlung und Vermarktung von Saatgut fort.

Zielgruppe:

- Mitglieder
- Förderung
- Nationaler Markt

Mitglieder-Multiplikatoren in 2019: 86

EN

### AGRÁRIA NUTRIÇÃO ANIMAL (ANIMAL FEED)

In 2019, the product portfolio of Agrária Nutrição Animal was reviewed once more. As a consequence, the business unit's commercial policy was also altered, which had a positive effect on the production volume.

### AGRÁRIA SEEDS

Last year, Agrária Seeds continued to operate in multiplying, treating and marketing seeds.

Target public:

- Cooperative members
- Supported farmers
- Regional market

Seed multipliers in 2019: 86

## IREKS

Fundada em 2004, a IREKS do Brasil é o resultado da joint venture entre Agrária e a matriz alemã IREKS GmbH. A filial brasileira trabalha com a produção de misturas prontas para panificação e confeitaria de alta qualidade.

**Em outubro de 2019  
a IREKS do Brasil  
comemorou seus 15 anos  
com a inauguração da  
Akademie IREKS & Agrária.**



56

	2016	2017	2018	2019
<b>Faturamento bruto (R\$ mil)</b> Brutto Umsatz (R\$ tausend) Gross sales (R\$'000)	<b>45.724</b>	<b>49.595</b>	<b>55.909</b>	<b>60.600</b>
<b>Nº de funcionários em 31/12</b> Gesamtzahl der Mitarbeiter - 31/12 Number of employees on December 31	<b>141</b>	<b>138</b>	<b>129</b>	<b>134</b>

DE

### IREKS

IREKS do Brasil wurde 2004 gegründet und ist eine Joint Venture zwischen Agrária und der deutschen Muttergesellschaft IREKS GmbH. Das brasilianische Tochterunternehmen ist mit der Produktion hochwertiger Mischungen von Back- und Süßwaren tätig.

Im Oktober 2019 feierte IREKS do Brasil ihr 15. Gründungsjahr mit der Einweihung der Akademie IREKS & Agrária.

EN

### IREKS

Founded in 2004, IREKS do Brasil is the result of a joint venture between Agrária and the German parent company IREKS GmbH. The Brazilian branch operates in the production of ready-made mixtures for high-quality bread and cake making.

In October 2019, IREKS do Brasil celebrated its 15th anniversary by inaugurating the Akademie IREKS & Agrária.

# BMS

Sob o controle acionário do Grupo Agrária desde 2018, a BMS é sediada em Montevidéu, Uruguai. A empresa é especializada no comércio de cevada e malte, atendendo mercados da América do Sul, América Central e Caribe. Além disso, a BMS também atua na comercialização de trigo e farinhas, milho, soja e derivados.



## Departamento de Insumos / fornecimento

Produktionsmittel-Abteilung / Lieferung  
Raw Materials Department / Supply

PRODUTO Produkt Product		2016	2017	2018	2019
Defensivos Pflanzschutzmittel Agro-chemicals	kg	470.566	392.081	306.761	<b>491.646</b>
	L	2.334.613	2.153.282	2.042.850	<b>2.349.341</b>
Fertilizantes Düngemittel Fertilizers	kg	83.791.323	82.481.448	80.457.866	<b>74.001.984</b>
	L	90.177	84.532	120.619	<b>66.169</b>
Produtos para correção de solo Bodenkorrekturmittel Soil correction products	kg	96.464.295	84.719.290	91.888.740	<b>119.696.719</b>
Combustíveis Treibstoffe Fuel	L	11.850.905	12.008.900	11.944.400	<b>12.078.043</b>
Lubrificantes Motoröl Lubricants	kg	6.838	7.480	10.078	<b>6.317</b>
	L	130.112	127.787	134.762	<b>138.537</b>

DE BMS

Seit 2018 hält die Agrária-Gruppe die Mehrheitsbeteiligung an der BMS. Die Firma, mit Sitz in Montevideo, Uruguay, ist spezialisiert auf den Handel von Gerste und Malz und bedient Märkte in Südamerika, Mittelamerika und der Karibik. Außerdem vermarktet die BMS andere Produkte wie Weizen und Mehl, Mais, Soja und Derivate.

EN BMS

Under the Agrária Group's shareholder control since 2018, BMS is based in Montevideo, Uruguay. The company specializes in marketing barley and malt, supplying South and Central American and Caribbean markets. In addition, BMS also operates in marketing wheat and flours, corn, soybeans and their derivatives.







Building a better  
working world

## Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras

Aos Administradores e Cooperados  
Cooperativa Agrária Agroindustrial

### Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Cooperativa Agrária Agroindustrial (“Cooperativa”), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2019 e as respectivas demonstrações das sobras e perdas, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Cooperativa Agrária Agroindustrial em 31 de dezembro de 2019, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades cooperativas.

### Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Cooperativa e sua controlada, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

60

### Outros assuntos

#### Auditória dos valores correspondentes

As demonstrações financeiras individuais da Cooperativa Agrária Agroindustrial para o exercício findo em 31 de dezembro de 2018 foram auditadas por outro auditor independente que emitiu relatório, em 1 de fevereiro de 2019, com uma opinião sem modificação sobre essas demonstrações financeiras.

#### **Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor**

A administração da Cooperativa é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

#### **Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades cooperativas, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Cooperativa continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Cooperativa ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Cooperativa e sua controlada são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

#### **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Cooperativa e sua controlada.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Cooperativa. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Cooperativa a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que eventualmente tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Entre Rios, Guarapuava (PR), 31 de janeiro de 2020.

## Parecer do conselho fiscal sobre as demonstrações financeiras

Aos Cooperados da  
Cooperativa Agrária Agroindustrial

Na condição de membros do Conselho Fiscal da Cooperativa Agrária Agroindustrial, em cumprimento às atribuições legais e estatutárias, examinamos o balanço patrimonial, a demonstração de sobras ou perdas, a demonstração de sobras ou perdas abrangentes, a demonstração das mutações do patrimônio líquido e a demonstração dos fluxos de caixa, relativos ao exercício findado em 31 de dezembro de 2019, acompanhado das notas explicativas às demonstrações financeiras.

### Responsabilidade do conselho fiscal

Nossa responsabilidade é a de emitir um parecer sobre essas demonstrações financeiras com base em nosso trabalho de verificação, análise e acompanhamento, conduzido de acordo com as melhores práticas de atuação do conselho fiscal.

Verificamos as diversas operações sociais e a situação geral do patrimônio sob os aspectos financeiros, fiscais e contábeis, bem como através dos trabalhos de acompanhamento realizado pela auditoria interna. Baseados nas avaliações periodicamente realizadas e em reuniões com a Auditoria Interna, Superintendente, Gerentes, Assessores da Cooperativa e Auditoria Externa, além das informações recebidas da Diretoria Executiva e do Conselho de Administração no decorrer do exercício social, tivemos condições de acompanhar as operações realizadas, sob os aspectos de maior relevância.

**62**

### Opinião

Baseados nos exames efetuados, nas informações gerenciais prestadas, nas Notas Explicativas da Diretoria Executiva, e ainda, no Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras – Ernst & Young, somos de parecer que as Demonstrações Financeiras apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a situação patrimonial e financeira da Cooperativa em 31 de dezembro de 2019, pelo que recomendamos aos Senhores Associados à aprovação das contas apresentadas.

Entre Rios, Guarapuava (PR), 31 de janeiro de 2020.

João Pfaff Pertschy  
CPF: 252.576.689-04

Aline Gärtner  
CPF: 007.792.839-37

Alex Júnior Klein  
CPF: 034.779.549-80

Reinhold Buhali  
CPF: 058.770.129-32

Thiago Abt  
CPF: 051.093.679-22





**Conselho de Administração**

*Verwaltungsrat*

*Board of Administration*

**Diretoria Executiva**

*Ausführende Leitung*

*Executive Committee*

Diretor Presidente | *Präsident* | *President*

**Jorge Karl**

Diretor Vice-Presidente | *Vizepräsident* | *Vice President*

**Manfred Michael Majowski**

Diretor Secretário | *Schriftführer Direktor* | *Corporate Secretary*

**Edmund Kreuscher Gumpel**

Diretor Financeiro | *Finanzdirektor* | *Finance Director*

**Arnaldo Stock**

---

**Membros vogais**

*Beiräte*

*Voting members*

Cristian Abt

Eduardo Josef Reinhofer

Holger Gutfreund

Jackson Fassbinder

Kevin Reichhardt

**Membros suplentes**

*Vertreter*

*Substitute members*

Claudio Marath

Johann Vollweiter

Roberto Korpasch

Roberto Keller

Ulrike Winkler

---

**Conselho Fiscal**

*Aufsichtsrat*

*Statutory Audit Committee*

João Pfaff Pertschy – Coordenador

Alex Júnior Klein

Thiago Abt

**Suplentes**

*Vertreter*

*Substitute members*

Reinhold Buhali

Aline Gärtner



# agraria

Cooperativa  
Agrária  
Agroindustrial

Rua 5 de maio, 745 - Entre Rios  
Guarapuava - Paraná - Brasil

**42 3625-8000**

**[www.agraria.com.br](http://www.agraria.com.br)**